

ที่ ECF2 027/2564

11 พฤศจิกายน 2564

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ ประจำปีไตรมาสที่ 3 ปี 2564 และงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564

เรียน กรรมการและผู้จัดการ  
 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ขออธิบายและวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับงบการเงินรวม ประจำปีไตรมาสที่ 3 ปี 2564 และงวด 9 เดือน สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2564 และเนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้หลักจากการประกอบธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ ดังนั้นข้อมูลจากงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการจึงไม่มีรายละเอียดที่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ  
 ข้อมูลนำเสนอที่สำคัญจากงบการเงินรวม มีรายละเอียดดังนี้

**การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน : งบการเงินรวม**

1. รายได้

หน่วย : ลบ.

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม			
	มูลค่า		เปลี่ยนแปลง	
	Q3.64	Q3.63	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย – สุทธิ	328.59	399.89	-71.30	-17.83%
รายได้อื่น	10.16	4.70	5.46	116.17%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	3.57	1.81	1.76	97.29%
<b>รายได้รวม</b>	<b>342.31</b>	<b>406.40</b>	<b>-64.09</b>	<b>-15.77%</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทรวม	9.33	11.55	-2.21	-19.17%

รายได้จากการขายของบริษัทฯ และรายได้ของบริษัทย่อย สำหรับไตรมาสที่ 3 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายเท่ากับ 328.59 ลบ. ลดลงร้อยละ 17.83YoY และมีรายได้รวม 342.31 ลบ. ลดลงร้อยละ 15.77YoY สาเหตุที่สำคัญของรายได้จากการขายที่ลดลงดังกล่าวเกิดจาก

- พื้นที่ตั้งโรงงาน หรือสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวด ตามมาตรการภาครัฐในการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ก่อให้เกิดข้อจำกัดเวลาห้ามประชาชนออกนอกเคหสถานในช่วงเวลากลางคืน หรือเคอร์ฟิว ส่งผลให้บริษัทฯ มีระยะเวลาการผลิตสินค้าลดลง รวมถึงระยะเวลาการขึ้นของเพื่อส่งสินค้าลดลง เช่นกัน แม้ว่าบริษัทฯ จะมีคำสั่งซื้อสินค้าเข้ามามากในช่วงที่ผ่านมา

- ❑ มาตรการล็อกดาวน์ภายในประเทศ ตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคมถึงช่วงเดือนตุลาคม ส่งผลให้ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ซึ่งเป็นลูกค้าหลักภายในประเทศของบริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายสินค้ารวมถึงถูกจำกัดเวลาเปิดปิดในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ยอดขายสินค้าเข้าลดลงไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- ❑ ประเทศคู่ค้าในต่างประเทศบางรายที่ค้าขายด้วย มีมาตรการเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้เกิดข้อจำกัดในเวลางาน ทำให้การรับสินค้าเข้าไม่เป็นไปตามเป้าหมายเช่นกัน
- ❑ เกิดปัญหาการขาดแคลนแรงงานเนื่องจากโรงงานอยู่ในพื้นที่ควบคุมสูงสุดและเข้มงวดของภาครัฐ ส่งผลกระทบต่อกำลังการผลิต อย่างไรก็ตามสถานการณ์ปัจจุบันสามารถเปิดการผลิตได้เต็มกำลังการผลิตตามปกติเรียบร้อยแล้ว

รายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเกิดจาก บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (GEP) ซึ่งเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 220 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินญู ประเทศเมียนมาร์ โดยบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (ECF-P) ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทฯ เข้าลงทุนใน GEP คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ปัจจุบันมีรายได้เชิงพาณิชย์สำหรับโครงการเฟสที่ 1 ขนาด 50 เมกะวัตต์ ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 ปัจจุบันทาง GEP อยู่ระหว่างเริ่มดำเนินการก่อสร้างเฟสที่ 2 และจะเร่งดำเนินการก่อสร้างสำหรับเฟสที่เหลือให้ครบทั้ง 4 เฟสต่อไป

บริษัทฯ รับรู้รายการส่วนแบ่งกำไรจากการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หรือโรงไฟฟ้ามินญู ประเทศเมียนมาร์ดังกล่าว สำหรับไตรมาสที่ 3 ปี 2564 เท่ากับ 9.33 ลบ. จาก 11.55 ลบ. ในช่วงเดียวกันของปีก่อน

หน่วย : ลบ.

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม			
	มูลค่า		เปลี่ยนแปลง	
	9M.64	9M.63	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขาย – สุทธิ	1,118.69	972.04	146.65	15.09%
รายได้อื่น	28.53	18.78	9.74	51.87%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	8.99	3.26	5.72	175.44%
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,156.20</b>	<b>994.08</b>	<b>162.12</b>	<b>16.31%</b>
กำไรจากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าและสิทธิในตราสินค้า	-	18.80	-18.80	-100.00%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	25.46	31.97	-6.52	-20.38%

สำหรับงวด 9 เดือน ของปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯและรายได้ของบริษัทย่อยเท่ากับ 1,118.69 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.09YoY และรายได้รวมเท่ากับ 1,156.20 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.31YoY เติบโตจากการส่งออกและจำหน่ายภายในประเทศ เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.05 และร้อยละ 19.02 ตามลำดับ และปัจจุบันบริษัทฯ มีสัดส่วนการส่งออกและจำหน่ายภายในประเทศคิดเป็นร้อยละ 65 และร้อยละ 35 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ตามลำดับ ส่วนของการส่งออกเติบโตจากกลุ่มลูกค้าประเทศสหรัฐอเมริกาและอินเดียเป็นสำคัญ โดยส่วนของสหรัฐอเมริกาเติบโตร้อยละ 106.93 และอินเดียเติบโตร้อยละ 30.36

รายได้อื่น ๆ สำหรับงวด 9 เดือน ของปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้อื่นเท่ากับ 28.53 ลบ. เพิ่มขึ้นร้อยละ 51.87YoY สาเหตุสำคัญเกิดจากมีการระบายและจัดการเศษวัสดุและเศษซากในกระบวนการผลิตในช่วงที่ผ่านมาประกอบกับรายได้ขายวัสดุและเศษซากจากการผลิตที่เพิ่มขึ้นตามปริมาณการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น

นอกจากนี้ในช่วง 9 เดือนที่ผ่านมา จากสถานการณ์ค่าเงินบาทที่อ่อนค่าลง ประกอบกับบริษัทฯ มีรายได้โดยส่วนใหญ่เกิดจากการส่งออกสินค้าจำหน่ายไปต่างประเทศ ทำให้รับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น โดยมีมูลค่า 8.99 ลบ. เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

สำหรับรายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เกิดขึ้นในช่วง 9 เดือน ของปี 2564 มีมูลค่าเท่ากับ 25.46 ลบ. จาก 31.97 ลบ. ของปีก่อน สาเหตุที่ลดลงเกิดจาก GEP เริ่มรับรู้ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเตรียมตัวเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงค่าใช้จ่ายในการศึกษาทางเลือกการระดมทุนในรูปแบบต่าง ๆ เพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงเดือนพฤษภาคม ปี 2563 เป็นต้นมา

## 2. ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

หน่วย : ลบ.

โครงสร้างต้นทุนและ ค่าใช้จ่าย	งบการเงินรวม					
	มูลค่า		เปลี่ยนแปลง		เทียบรายได้รวม	
	Q3.64	Q3.63	จำนวน	ร้อยละ	Q3.64	Q3.63
ต้นทุนขาย	260.86	312.29	-51.43	-16.47%	76.20%	76.84%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	19.22	16.29	2.93	17.97%	5.61%	4.01%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	30.10	33.54	-3.43	-10.23%	8.79%	8.25%
ต้นทุนทางการเงิน	33.35	36.91	-3.56	-9.65%	9.74%	9.08%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	2.33	-2.33	N.A.	0.00%	0.57%
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>343.53</b>	<b>401.36</b>	<b>-57.83</b>	<b>-14.41%</b>	<b>100.36%</b>	<b>98.76%</b>

หมายเหตุ : รายได้รวมดังกล่าวยังไม่รวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

สำหรับไตรมาสที่ 3 บริษัทฯ มีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้ขายเพิ่มขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบ YoY จากเดิมร้อยละ 78 เป็นร้อยละ 79.39 อย่างไรก็ตามสัดส่วนดังกล่าวได้ปรับลดลงจากช่วงไตรมาสที่ 2 ที่ผ่านมาซึ่งอยู่ที่ร้อยละ 81 ซึ่งแสดงให้เห็นว่า สถานการณ์ต้นทุนค่าวัตถุดิบประเภทไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ไม้เอ็มดีเอฟเริ่มดีขึ้น

นอกจากนี้บริษัทฯ มีสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมปรับตัวเพิ่มขึ้นเกิดจากรายการค่าใช้จ่ายคงที่ ในขณะที่มีรายได้จากการขายสินค้าลดลง

สำหรับต้นทุนทางการเงินในไตรมาสที่ 3 นี้ มีมูลค่าเท่ากับ 33.35 ลบ. ปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีมูลค่าเท่ากับ 36.91 ลบ.

หน่วย : ลบ.

โครงสร้างต้นทุนและ ค่าใช้จ่าย	งบการเงินรวม					
	มูลค่า		เปลี่ยนแปลง		เทียบรายได้รวม	
	9M.64	9M.63	จำนวน	ร้อยละ	9M.64	9M.63
ต้นทุนขาย	889.17	748.67	140.50	18.77%	76.90%	75.31%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	47.82	46.05	1.77	3.84%	4.14%	4.63%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	97.89	100.39	-2.50	-2.49%	8.47%	10.10%
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	18.13	-18.13	-100.00%	0.00%	1.82%
ต้นทุนทางการเงิน	100.06	98.86	1.20	1.22%	8.65%	9.94%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	6.80	-6.80	-100.00%	0.00%	0.68%
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,134.94</b>	<b>1,018.90</b>	<b>116.04</b>	<b>11.39%</b>	<b>98.16%</b>	<b>102.50%</b>

สำหรับงวด 9 เดือน ปี 2564 บริษัทฯ มีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้ขาย เท่ากับร้อยละ 79.48 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ร้อยละ 77.02 จากสาเหตุของราคาวัตถุดิบ และค่าแรงงานที่จ่ายค่าล่วงเวลาเพิ่มขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่บริษัทฯ ไม่สามารถจ้างแรงงานจากภายนอกตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของ COVID-19 ภายในพื้นที่ของโรงงาน อย่างไรก็ตามสถานการณ์ราคาวัตถุดิบเริ่มปรับตัวดีขึ้น ซึ่งจะเห็นได้จากบริษัทฯ มีสัดส่วนต้นทุนขายในช่วงไตรมาสที่ 3 ลดลงจากช่วงไตรมาสที่ 2 ที่ผ่านมา

สำหรับต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร ในสัดส่วนเมื่อเทียบกับรายได้รวม ยังคงมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ตามนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างเคร่งครัดของบริษัทฯ

สำหรับต้นทุนทางการเงิน งวด 9 เดือนของปี 2564 มีมูลค่าเท่ากับ 100.06 ลบ. เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีมูลค่าเท่ากับ 98.86 ลบ.

### 3. กำไรสำหรับงวด

หน่วย : ลบ.

ข้อมูลกำไร	งบการเงินรวม			
	มูลค่า		เปลี่ยนแปลง	
	Q3.64	Q3.63	จำนวน	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	67.73	87.60	-19.87	-22.68%
<b>กำไรสำหรับงวด (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่)</b>	<b>5.45</b>	<b>21.91</b>	<b>-16.45</b>	<b>-75.11%</b>
กำไรสำหรับงวด	5.87	21.47	-15.60	-72.67%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	30.97	24.51	6.46	26.36%
อัตราส่วนกำไรสำหรับงวดต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	1.71%	5.28%		
<b>อัตราส่วนกำไรสำหรับงวด (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ต่อรายได้รวม (ร้อยละ)</b>	<b>1.59%</b>	<b>5.39%</b>		
อัตราส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	9.05%	6.03%		
อัตราส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	8.93%	6.14%		

สำหรับไตรมาสที่ 3 บริษัทฯ มีกำไรส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 5.45 ลบ. ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนที่มีกำไรดังกล่าวเท่ากับ 21.91 ลบ. ซึ่งเป็นผลจากรายได้จากการขายที่ลดลงในช่วงไตรมาสที่ผ่านมา

หน่วย : ลบ.

ข้อมูลกำไร	งบการเงินรวม			
	มูลค่า		เปลี่ยนแปลง	
	9M.64	9M.63	จำนวน	ร้อยละ
กำไรขั้นต้น	229.51	223.37	6.15	2.75%
<b>กำไรสำหรับงวด (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่)</b>	<b>35.54</b>	<b>37.20</b>	<b>-1.66</b>	<b>-4.46%</b>
กำไรสำหรับงวด	35.56	28.36	7.21	25.42%
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	85.59	31.29	54.30	173.56%

ข้อมูลกำไร	งบการเงินรวม			
	มูลค่า		เปลี่ยนแปลง	
	9M.64	9M.63	จำนวน	ร้อยละ
อัตราส่วนกำไรสำหรับงวดต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	3.08%	2.85%		
อัตราส่วนกำไรสำหรับงวด (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	3.07%	3.74%		
อัตราส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวดต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	7.40%	3.15%		
อัตราส่วนกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด (ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) ต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	7.40%	4.04%		

สำหรับงวด 9 เดือน บริษัทฯ มีกำไรส่วนของบริษัทใหญ่เท่ากับ 35.54 ลบ. ลดลงร้อยละ 4.46YoY จากปีก่อนที่มีกำไรดังกล่าวเท่ากับ 37.20 ลบ. และคิดเป็นอัตราส่วนกำไรส่วนของบริษัทใหญ่ต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 3.07 จากปีก่อนที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับร้อยละ 3.74

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานสำหรับงวด 9 เดือน เท่ากับ 48.67 ลบ. จากเดิม 119.98 ลบ. ซึ่งเป็นผลจากลูกหนี้การค้าที่เพิ่มสูงขึ้น การจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น โดยในช่วง 9 เดือน ปี 2564 มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 88.04 วัน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2563 ที่มีระยะเวลาดังกล่าวอยู่ที่ 83.59 วัน

#### ฐานะทางการเงินของบริษัทฯ : งบการเงินรวม

##### 1. สินทรัพย์รวม

หน่วย : ลบ.

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น / ลดลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,980.07	54.46%	2,035.77	57.43%	-55.70	-2.74%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,655.83	45.54%	1,508.96	42.57%	146.88	9.73%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>3,635.91</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,544.72</b>	<b>100.00%</b>	<b>91.18</b>	<b>2.57%</b>

บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เท่ากับ 3,635.91 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับ 91.18 ลบ. โดยในส่วนของสินทรัพย์ บริษัทฯ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงจากสาเหตุของลูกหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์ COVID-19 การจ่ายชำระเงินให้กับเจ้าหนี้การค้า และค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น สำหรับมูลค่าสินค้างเหลือไม่มีการปรับเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญ และเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น ทำให้ภาพรวมของมูลค่าสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เท่ากับร้อยละ 2.57

2. หนี้สินรวมและส่วนของผู้ถือหุ้น

หน่วย : ลบ.

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 30 กันยายน 2564		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		เพิ่มขึ้น / ลดลง	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินหมุนเวียน	1,901.03	52.28%	1,673.05	47.20%	227.97	13.63%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	417.89	11.49%	631.89	17.83%	-214.00	-33.87%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>2,318.92</b>	<b>63.78%</b>	<b>2,304.94</b>	<b>65.02%</b>	<b>13.97</b>	<b>0.61%</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น	1,316.99	36.22%	1,239.78	34.98%	77.21	6.23%
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,635.91</b>	<b>100.00%</b>	<b>3,544.72</b>	<b>100.00%</b>	<b>91.18</b>	<b>2.57%</b>

บริษัทฯ มีหนี้สินรวม ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เท่ากับ 2,318.92 ลบ. คิดเป็นมูลค่าที่ไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 2,304.94 ลบ.

และมีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 เท่ากับ 1,316.99 ลบ. เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ที่มีมูลค่า 1,239.78 ลบ. เกิดจากการเพิ่มขึ้นของผลกำไรที่ได้จากการดำเนินงานตามปกติ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ  
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)

(นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์)  
กรรมการผู้จัดการ