



รายงานประจำปี 2563

# ANNUAL REPORT 2020

**EAST COAST FURNITECH PUBLIC COMPANY LIMITED**

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (ECF)





**ECF**  
EAST COAST FURNITECH

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) 37/9  
EAST COAST FURNITECH PUBLIC COMPANY LIMITED

ECF  
POWER  
พลัง อุตสาหกรรม อนาคต

FH





# CONTENTS

---

02	วิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าหมายระยะยาว
06	ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ
08	สารจากประธานกรรมการบริษัท
10	สารจากกรรมการผู้จัดการ
12	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
14	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
16	รายงานคณะกรรมการสรรหา
17	รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
18	คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
22	คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร
24	ข้อมูลรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท
37	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
38	ข้อมูลหลักทรัพ์ และผู้ถือหุ้น
40	โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท
41	ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น
42	ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ
52	นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ
57	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
66	ลักษณะผลิตภัณฑ์
81	โครงสร้างรายได้
82	ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรม
92	ปัจจัยความเสี่ยง
97	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
101	นโยบายการจ่ายเงินปันผล
102	โครงสร้างการจัดการ
114	การกำกับดูแลกิจการ
149	การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง
151	รายการระหว่างกัน
155	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน
156	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
169	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
175	งบการเงิน
185	หมายเหตุประกอบงบการเงิน

# วิสัยทัศน์

## VISION



**“มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจเฟอร์นิเจอร์  
ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้  
และสร้างโอกาสในการเติบโต  
ของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง”**

# พันธกิจ

## MISSION



### SUSTAINABILITY

การพัฒนาให้องค์กรเติบโตด้วยความยั่งยืน ได้แก่ การจัดหาแนวทางเพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัท / การขยายสู่ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นแนวโน้มที่สำคัญและเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน เป็นการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างต่อเนื่องให้กับภาพรวมของธุรกิจ เป็นต้น

### DIVERSIFICATION

การกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ เช่น การมีทั้งรายได้จากการจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ การมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ตั้งแต่การส่งออก ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ โซว์รูมจำหน่ายสินค้าร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ทั่วประเทศ และยังรวมถึงการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจประเภทอื่น ๆ อาทิ ธุรกิจด้านพลังงาน เพื่อกระจายความเสี่ยงและไม่พึ่งพิงธุรกิจเฟอร์นิเจอร์เพียงอย่างเดียว

### ADAPTATION

การพร้อมสร้างกลยุทธ์แห่งการเปลี่ยนแปลงและปรับตัวในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปด้วยความมั่นคงและยั่งยืน ตั้งแต่เริ่มต้นจากธุรกิจการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ มาถึงผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และผู้ผลิตกระดาษปิดผิว เพื่อลดต้นทุนในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น



# ค่านิยมองค์กร

ทำงานด้วยใจที่มุ่งมั่นในเป้าหมาย (Be Passionate and Determined)  
ลดกระบวนการทำงานแต่ได้ประสิทธิภาพที่มากขึ้น (Do More with Less)  
แสวงหาการเติบโตและเรียนรู้อย่างไม่หยุดนิ่ง (Pursue Growth and Learning)  
สื่อสารด้วยใจที่เปิดกว้าง เที่ยงธรรมและซื่อสัตย์ต่อผู้อื่น  
(Build Open, Integrity, Honest relationships with Communication)

## วัตถุประสงค์

“การนำพาค่าองค์กรให้มีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน”

## เป้าหมายระยะยาว

บริษัทกำหนดเป้าหมายระยะยาว โดยจะรักษาอัตราการเจริญเติบโตของยอดขาย และกำไรจากการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และมุ่งสู่การเป็นองค์กรพัฒนาต่อ ยอดการลงทุนเพื่อลดต้นทุนในธุรกิจการผลิตเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจร รวมถึงการตั้งเป้าหมายผลตอบแทนจากธุรกิจด้านพลังงานทดแทน คิดเป็นสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิรวมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมดภายในระยะเวลา 3 ปี รวมถึงการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจประเภทอื่นๆ ที่มีศักยภาพและโอกาสในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

สำหรับเป้าหมายระยะยาวมากกว่า 3 ปีขึ้นไป บริษัทตั้งเป้าหมายการเป็นผู้นำในธุรกิจการเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์เพื่อการส่งออก และการเป็นผู้นำในธุรกิจการจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับร้านค้าส่งร้านค้าปลีกทั่วประเทศ และภูมิภาคอาเซียน





# BUSINESS PROFILE

## FURNITURE RELATED BUSINESS



**PARTICLE  
BOARD  
FURNITURE**



**RUBBER  
WOOD  
FURNITURE**



**DRIED  
RUBBER  
WOOD**



**FOIL  
PAPER**



# RENEWABLE ENERGY



**SOLAR  
POWER  
PLANT**





## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
สินทรัพย์รวม	3,544.72	3,348.31	3,118.12
หนี้สินรวม	2,304.94	2,106.63	1,931.12
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,239.78	1,241.68	1,205.00
ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว	239.87	239.87	239.85

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
รายได้จากการขาย – สุทธิ	1,384.49	1,254.18	1,393.11
รายได้รวม	1,415.63	1,290.90	1,443.33
ต้นทุนขาย	1,077.23	851.54	981.81
ค่าใช้จ่ายรวม	1,291.20	1,109.90	1,264.45
ภาษีเงินได้	13.80	7.49	18.31
กำไรสำหรับปี	31.65	68.87	58.46
กำไรสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	41.16	69.89	63.17
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	17.70	65.44	58.04
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี - ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	27.21	66.46	62.74

หน่วย : ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	ปี 2563	ปี 2562	ปี 2561
อัตราผลตอบแทนสินทรัพย์ (%)	0.92	2.13	1.98
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.55	5.63	5.24
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	22.19	32.10	29.52
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.24	5.33	4.05
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.86	1.70	1.59
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.04	0.07	0.07
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น (บาท)	1.29	1.29	1.26





### ธุรกิจภายใต้การดำเนินงานของ ECF

ECF คือ ผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตจากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ไม้เอ็มดีเอฟ และ ไม้ยางพารา กระดาษปิดผิว ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง นอกจากนี้บริษัทยังได้เข้าร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน

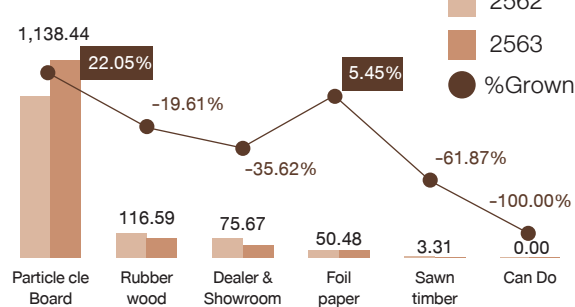
บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยของ ECF ได้เข้าลงทุนผ่าน บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด โดย ECF- POWER มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิต 220 MW ปัจจุบันสามารถ COD ได้ไปแล้ว 50 MW และอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าฟอสที่ 2, 3 และ 4 สำหรับ 170 MW ที่เหลือให้แล้วเสร็จโดยเร็วต่อไป

### ตราสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์



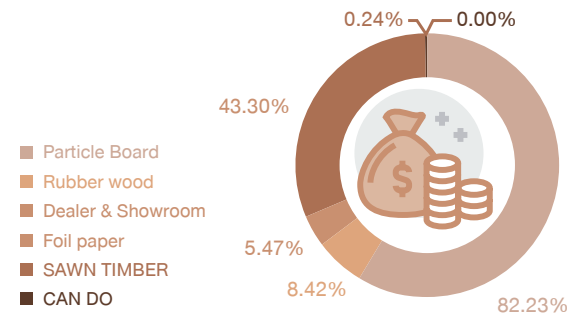
### เปรียบเทียบรายได้

แบ่งตามประเภทผลิตภัณฑ์

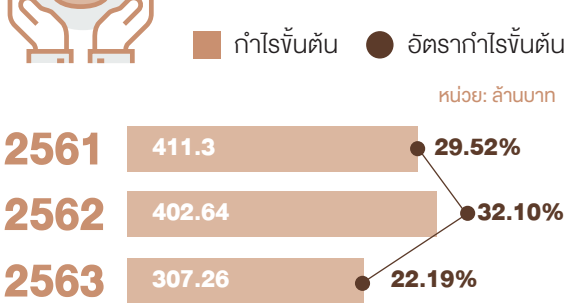


### สัดส่วนรายได้

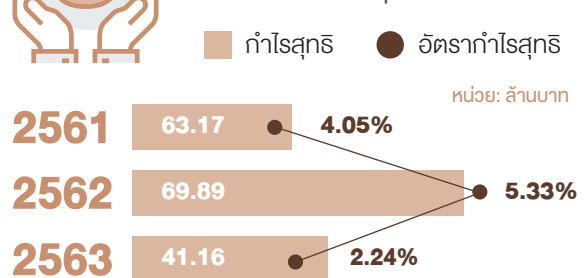
จากการขายแบ่งตามผลิตภัณฑ์



### กำไรขั้นต้น และอัตรากำไรขั้นต้น



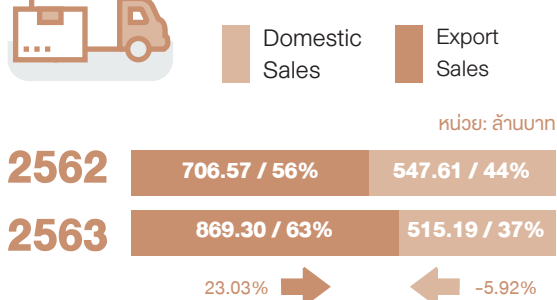
### กำไรสุทธิ และอัตรากำไรสุทธิ



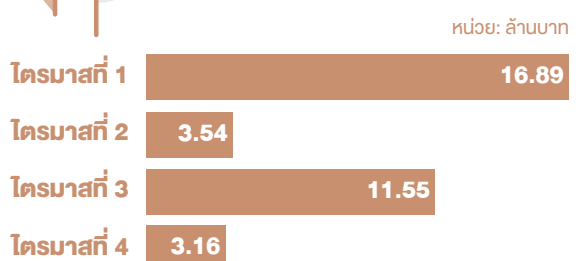
\* ปี 2562 มีกำไรจากการจำหน่ายตราสินค้า คอสต้า ซึ่งไม่เกิดขึ้นบ่อย



### ช่องทาง การจัดจำหน่าย



### ส่วนแบ่งกำไร จากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ปี 2563





## สารจากประธานกรรมการ



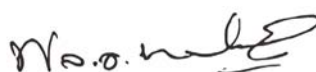
บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ว่า “มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจเฟอ์นิเจอร์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสร้างโอกาสในการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง” ซึ่งผมในฐานะประธานกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ ขอเรียนต่อท่านผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มว่า แม้ในปี 2563 อย่างที่ทราบกันดีว่า ทุกภาคส่วนอุตสาหกรรม และธุรกิจต่างๆ โดยส่วนใหญ่ล้วนได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ซึ่งส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ สำหรับบริษัทเราย่อมได้รับผลกระทบ ทำให้เกิดการชะลอตัวของรายได้ลดลงในช่วงไตรมาสที่ 1 ถึง กลางไตรมาสที่ 2 อย่างไรก็ตาม บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) ยังคงสามารถสร้างรายได้ให้กลับมาเติบโตได้เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและทุ่มเทที่จะสร้างเสถียรภาพให้กับธุรกิจของบริษัทให้ดำเนินต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง

และสำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการพัฒนาปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยปี 2563 บริษัทถูกจัดให้อยู่ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีคะแนนระดับ ดีเลิศ หรือ 5 ดาว ซึ่งเป็นผลสำรวจตามโครงการกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2563 (CORPORATE GOVERNANCE REPORT OF THAILAND LISTED COMPANIES 2020) ที่สถาบันกรรมการบริษัทไทยจัดทำขึ้น ซึ่งต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 ถือว่าเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงผลานที่ผ่านมามีบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ นอกจากนั้นบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเน้นพัฒนาการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุลประโยชน์ให้เกิดขึ้นกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ตั้งใจทำงานด้วยความมุ่งมั่น ทุ่มเท อดทน ริเริ่ม และมีวินัย เพื่อการพัฒนาบริษัทให้เจริญเติบโตยิ่งขึ้น ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้ที่ได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา ถือว่าทุกท่านเป็นผู้ที่มีความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจของบริษัท และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากทุกท่านด้วยดีเช่นนี้ตลอดไป

ในโอกาสนี้ ผมขออัญวยพรให้ทุกท่าน พร้อมครอบครัว จงประสบแต่ความสุข ความเจริญ ความก้าวหน้า และความมั่งคั่ง สัมฤทธิ์ผลในสิ่งที่พึงปรารถนาโดยทั่วกัน

ในนามคณะกรรมการบริษัท  
บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)



**วลาเอก เทอดศักดิ์ มารมย์**  
ประธานกรรมการบริษัท



## สารจากกรรมการผู้จัดการ



ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา แม้ว่าเศรษฐกิจโดยภาพรวมจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ส่งผลให้ ECF ได้รับผลกระทบในบางด้าน อาทิ ด้านคำสั่งซื้อที่ชะลอตัวลง ด้านการผลิต และการขนส่งสินค้าที่ล่าช้าไปจากแผนการดำเนินงานที่ได้วางเอาไว้ ซึ่งผลกระทบดังกล่าวเกิดขึ้นอย่างชัดเจนในช่วงไตรมาสที่ 1 ถึงกลางไตรมาสที่ 2 แต่อย่างไรก็ตาม ECF ได้เริ่มกลับเข้ามามีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและพลิกฟื้นสถานการณ์ให้รายได้มีตัวเลขที่เติบโตขึ้นจากปี 2562 ในที่สุด ซึ่งกลุ่มลูกค้าที่ให้ความเชื่อมั่นส่งคำสั่งซื้อเข้ามาอย่างมีนัยสำคัญ คือ กลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน อินเดีย สหรัฐอเมริกา และตะวันออกกลาง ซึ่งบริษัทยังมีโอกาสที่จะได้รับคำสั่งซื้ออย่างต่อเนื่องในอนาคต เนื่องจากกลุ่มลูกค้าเหล่านี้เป็นกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ที่มีศักยภาพในการเติบโต ซึ่งยังมีความต้องการในการสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้น และในช่วงปลายปีที่ผ่านมาบริษัทได้เริ่มขยายการลงทุนในเครื่องจักรเพื่อเพิ่มสายการผลิต รวมถึงในรอบปี 2564 เรายังคงมีแผนขยายและลงทุนในเครื่องจักรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถรองรับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว

สำหรับธุรกิจพลังงานทดแทน ที่เข้าลงทุนผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด โดยได้ลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ผ่าน บริษัท กรีน เออร์ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (GEP) ในฐานะผู้ลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ ปัจจุบันสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์สำหรับเฟสที่ 1 ขนาดกำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์ จากทั้งหมด 220 เมกะวัตต์ ได้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 ที่ผ่านมา แม้ว่า ในช่วงปี 2563 จากการแพร่ระบาดของ COVID-19 จะส่งผลกระทบให้การก่อสร้างในเฟสที่ 2 เกิดความล่าช้าไปจากเดิม แต่ในปัจจุบันทางโครงการสามารถกลับมาดำเนินการตามแผนก่อสร้างที่วางไว้ได้บ้างแล้ว และมีแผนเร่งการก่อสร้างสำหรับเฟสที่เหลือให้ครบทั้ง 4 เฟส โดยเร็ว เพื่อจะได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการจำหน่ายไฟฟ้าต่อไป นอกจากนี้ทาง GEP ยังมีแผนการเตรียมตัวเพื่อเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งปัจจุบันทางที่ปรึกษาทางการเงินอยู่ระหว่างขั้นตอนการเตรียมการในส่วนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะสามารถยื่นไฟล์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ภายในไม่เกินไตรมาสที่ 2 ปี 2565 นี้

และสำหรับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นในภาพรวมสำหรับรอบปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทสามารถสร้างรายได้รวมเท่ากับ 1,415.63 ล้านบาท และกำไรส่วนของบริษัทได้เท่ากับ 41.16 ล้านบาท ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 บริษัทยังสามารถสร้างรายได้ได้เติบโต และมีผลกำไรเกิดขึ้นได้ สำหรับปี 2563 จึงนับได้ว่า เป็นอีกปีที่ทางทีมงานผู้บริหารสามารถบริหารจัดการได้ผลเป็นที่น่าพอใจ แม้ว่าในแต่ละปีคณะผู้บริหารจะต้องเผชิญหน้ากับการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอกที่บางครั้งไม่สามารถควบคุมได้ แต่สิ่งที่สำคัญ คือ การติดตามสถานการณ์และการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันต่อการวางแผนรับมือ และปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องเพื่อลดทอนผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นได้ให้น้อยที่สุด ประกอบกับความอุตสาหะที่จะไม่ย่อท้อ และพ่ายแพ้ต่อปัญหาที่เข้ามา ทางคณะผู้บริหาร และผมต้องขอขอบคุณจากใจจริงต่อทีมงานผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับ ที่ให้ความเชื่อมั่นต่อบริษัท ให้ความทุ่มเท ความมุ่งมั่น ความร่วมแรงร่วมใจ ที่จะเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการผลักดัน ECF ให้เติบโตอย่างมั่นคงร่วมกันต่อไป



**นายอารักษ์ สุภสวัสดิ์**  
กรรมการผู้จัดการ



## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) (ECF) ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์เฉพาะด้าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายประกอบตรวจสอบ โดยประกอบด้วย

1. รศ.ดร. มนต์รี โสคติยานุรักษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์  
กรรมการตรวจสอบ
3. รศ. ทรงกลด จารุสมบัติ  
กรรมการตรวจสอบ

สำหรับรอบปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยในจำนวน 4 ครั้งดังกล่าวกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมในทุกครั้งร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน เข้าชี้แจง

ข้อเท็จจริง ผลการตรวจสอบบัญชี พร้อมแสดงหลักฐานและข้อมูลประกอบการนำเสนอในแต่ละไตรมาส และในบางประเด็นที่สำคัญทางคณะกรรมการตรวจสอบจะเชิญผู้บริหารบริษัทเข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมชี้แจงในประเด็นที่เกี่ยวข้องด้วย

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้อย่างเคร่งครัด และผลการประชุมแต่ละครั้งได้รายงานการปฏิบัติงานโดยสรุปพร้อมข้อเสนอแนะที่เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารให้แก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- การสอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2563 ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงิน รายการบัญชี ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานบัญชี และข้อกำหนดทางกฎหมาย มีการเปิดเผยข้อมูลไว้โดยเหมาะสม ประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ รวมถึงพิจารณาการวิเคราะห์งบการเงินในประเด็นที่มีนัยสำคัญรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดทำงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ

มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ และเป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความถูกต้องตามที่ควรเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีมีความสมเหตุสมผล

- การสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า มีประสิทธิภาพและเหมาะสมเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ พร้อมกันนี้ได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2563 ซึ่งจะเป็นการเข้าตรวจสอบและติดตามข้อแก้ไขตามที่ได้เสนอแนะไว้ก่อนหน้า สำหรับในส่วนของการปรับปรุงเพิ่มเติมในบางประเด็นที่ไม่ได้มีนัยสำคัญ ทางคณะกรรมการตรวจสอบได้กำหนดกรอบเวลาให้ทางบริษัทดำเนินการแก้ไขให้แล้วเสร็จโดยเร็วที่สุด โดยประเด็นสำคัญสำหรับปี 2563 ที่คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก คือ เรื่องการรับชำระหนี้และการบริหารลูกหนี้การค้า ที่จะต้องหาแนวทางลดระยะเวลาการเก็บหนี้ให้น้อยลงกว่าเดิม รวมถึงแนวทางยกระดับเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อซึ่งทางบริษัทได้รับทราบและอยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข
- การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายถูกต้องแล้ว
- การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือ รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (FAIR AND AT ARM'S LENGTH) ถูกต้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินโดยครบถ้วนแล้ว
- การสอบทานการบริหารความเสี่ยง รายงานผลการตรวจสอบ และการประเมินระบบการควบคุมความเสี่ยง รวมทั้งการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับผู้บริหารระดับสูง ทางบริษัทจะมีการประชุมเพื่อพิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจปีละไม่ต่ำกว่า 2 ครั้ง โดยในปี 2563 ได้มีการจัดประชุมร่วมกันจำนวน 2 ครั้ง ในระดับของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการควบคุมและป้องกันปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ผลกระทบ และเสนอแนะมาตรการป้องกันหรือลดทอนความเสี่ยงที่สำคัญ ซึ่งในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงรวม 8 ด้าน ด้วยกันดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน
2. ความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยน
3. ความเสี่ยงด้านการผลิต
4. ความเสี่ยงด้านลูกค้ารายใหม่และการพึ่งพิงลูกค้าในปัจจุบัน
5. ความเสี่ยงด้านอัตรากำลังภายในโรงงานและการจัดทำประกันภัย
6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ
7. ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม
8. บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการจัดหาแนวทางการป้องกันความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กร ซึ่งในรอบปี 2564 บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเรื่องนี้ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้รับทราบและนำไปสร้างให้เกิดการปฏิบัติจริง

ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาว่าระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีความเพียงพอ และไม่ปรากฏความเสี่ยงในด้านใดที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

- การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี ได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา โดยคำนึงถึง ชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ ความสามารถในการสอบทาน ตรวจสอบ และการให้คำรับรองงบการเงิน ซึ่งที่ผ่านมาสามารถดำเนินการได้ทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้จอนูนิติ ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแต่งตั้งให้ นายอัศรเดช เปลี่ยนสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน เลขที่ 5389 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอต จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีอิสระ และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีประจำปี 2563 โดยมีค่าตอบแทนเบ็ดเสร็จรวมไม่เกินวงเงินที่ขอพิจารณานอมนิติไว้ ซึ่งในปีนี้ ทางผู้สอบบัญชีจะมีระยะเวลาการปฏิบัติงานในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นระยะเวลารวม 4 ปี
- สำหรับรอบปี 2563 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายครบถ้วนแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท อีสต์โคสโพลิเมอร์ จำกัด (มหาชน)



(**รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์**)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2563



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของ บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) (ECF) ประกอบด้วย กรรมการ 4 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยประกอบด้วย

1. รศ.ดร. มนต์รี โสคติยานุรักษ์  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. รศ. ทรงกลด จารุสมบัติ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชาติ สุงสวัสดิ์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

สำหรับรอบปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยในจำนวน 2 ครั้งดังกล่าวกรรมการบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม โดยมีผู้เข้าร่วมประชุมในทุกครั้งร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงคือ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ซึ่งเป็นระดับฝ่ายบริหาร เข้าชี้แจงข้อเท็จจริง ผลการบริหารความเสี่ยง พร้อมแสดงหลักฐานและข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงานประกอบการนำเสนอในแต่ละครั้งของการประชุม

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติไว้อย่างเคร่งครัด และผลการประชุมแต่ละครั้งได้รายงานการปฏิบัติงานโดยสรุปพร้อมข้อเสนอแนะที่เห็นว่าเป็นประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

- การสอบทานการบริหารความเสี่ยง รายงานผลการบริหารความเสี่ยง และการประเมินระบบการควบคุมความเสี่ยง ซึ่งในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้



1. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ปัจจุบันบริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานได้เพียงพอและเหมาะสมแล้ว แต่ทั้งนี้ขอให้หาแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการจัดซื้อให้รัดกุมยิ่งขึ้นกว่าเดิม
  2. ความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยน สำหรับประเด็นด้านการบริหารลูกหนี้ เนื่องจากบริษัทมีการขยายงานออกไปอย่างต่อเนื่อง โดยในประเด็นนี้ขอให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเร่งแก้ไขระบบการจัดการเพื่อติดตามหนี้ ให้มีความรอบคอบรัดกุมและทันต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้นกับลูกค้าแต่ละรายให้เข้าสู่ระบบที่ถูกต้องและเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาการจัดเก็บหนี้ และลดมูลค่าหนี้ค้างชำระนานให้ลดลงอย่างต่อเนื่องและโดยเร็วต่อไป สำหรับด้านอัตราแลกเปลี่ยน ทางบริษัทได้พิจารณาจัดทำสัญญาการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เพื่อรองรับการผันผวนของค่าเงินที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ได้พิจารณาเพื่อหาแนวทางลดต้นทุนทางการเงิน รวมถึงสต็อกสินค้าให้ลดลงอย่างต่อเนื่องด้วย
  3. ความเสี่ยงด้านการผลิต บริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการผลิตให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการขยายการลงทุนในเครื่องจักรและตั้งสายการผลิตใหม่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังเน้นนโยบายการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตให้ลดลงอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน
  4. ความเสี่ยงด้านลูกค้ารายใหม่และการพึ่งพิงลูกค้า ปัจจุบันฝ่ายการตลาดของบริษัท สามารถขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าในประเทศ สหรัฐอเมริกา อินเดีย ตะวันออกกลาง และจีน ได้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะช่วยลดการพึ่งพิงลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นที่ปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วนมากที่สุดสำหรับลูกค้าต่างประเทศ
  5. ความเสี่ยงด้านอัตรากำลังภายในโรงงานและการจัดทำประกันภัย เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
  6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้
  7. ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ โดยทางกรรมการ ผู้บริหารและทีมงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมในระดับคณะกรรมการและคณะทำงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม เพื่อจะได้รับการทราบความเคลื่อนไหว และความคืบหน้าในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง
  8. บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการจัดหาแนวทางการป้องกันความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กร ซึ่งในรอบปี 2564 บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเรื่องนี้ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้รับทราบและนำไปสร้างให้เกิดการปฏิบัติจริง
- สำหรับรอบปี 2563 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีความเห็นโดยรวมว่า คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและครบถ้วนแล้ว

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท อีสต์โคสท์ฟู้ด จำกัด (มหาชน)



(**รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์**)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## รายงานคณะกรรมการสรรหา ประจำปี 2563



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหา บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน โดยมี รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหา รวมถึงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นธรรม รวมทั้งได้มีการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้ครอบคลุมสอดคล้องตามนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงตระหนักถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2563 คณะกรรมการสรรหาได้จัดการประชุมรวมทั้งสิ้น 3 ครั้ง โดยได้มีการพิจารณาในเรื่องที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยใช้ข้อมูลประกอบการพิจารณา คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนและเหมาะสมตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท รวมถึงพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกำหนด หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ตลอดจนความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะสามารถตอบสนองต่อกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทได้

- พิจารณาแต่งตั้งนายไพบุลย์ อรุณประเสริฐสุข เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระแทนกรรมการของบริษัท ที่ได้ลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระ
- พิจารณาแต่งตั้งนางสาวสารีสา ทองกิตติกุล เข้าดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัทฯ แทนการลาออกจากตำแหน่งเลขาธิการบริษัทฯ
- พิจารณานุมัติการปรับโครงสร้างตำแหน่งผู้บริหารสายแรก นับต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา ตามนิยามของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- พิจารณากบวกรองค์ประกอบของคณะกรรมการ (BOARD SKILL MATRIX) เพื่อทราบองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน รวมถึงเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการสรรหากรรมการเข้าใหม่ โดยจะพิจารณารายชื่อประกอบด้าน ทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัทให้มีความหลากหลาย กันสมัย และเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท โดยตระหนักถึงการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่วางไว้
- พิจารณารับทราบข้อสรุปผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัททุกคณะ
- พิจารณาเสนอผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
- พิจารณารับทราบแนวทางปฏิบัติจากกรรมการผู้จัดการสำหรับการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่ง

นอกจากนี้ ในปี 2563 คณะกรรมการบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการได้ ซึ่งปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ากระบวนการสรรหาในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563

ในนามคณะกรรมการสรรหา  
บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)

(รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ)  
ประธานคณะกรรมการสรรหา



## รายงานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ประจำปี 2563



### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของ บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) (ECF) ประกอบด้วย กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน รวม 3 ท่าน ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน โดยประกอบด้วย

1. รศ.ดร. มนตรี ไสค์ติยานุรักษ์  
ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายชาติ สุงสวัสดิ์  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

สำหรับรอบปี 2563 ที่ผ่านมา คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุมรวม 2 ครั้ง โดยในจำนวน 2 ครั้ง ดังกล่าวคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนได้เข้าร่วมประชุมครบองค์ประชุม

การประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนที่คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณานุมัติไว้อย่างเคร่งครัด โดยสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนการจ่ายค่าตอบแทน ประจำปี 2563 สำหรับ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชดเชยทุกชุด เพื่อพิจารณาค่าตอบแทนและนำเสนอค่าตอบแทนโดยพิจารณา จากข้อมูลผลประกอบการของบริษัทรอบปีที่ผ่านมา การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการ การพิจารณา จำนวนบริษัทย่อย บริษัทร่วม ตามโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ ผลประโยชน์ที่บริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยจะนำข้อมูลค่าตอบแทนที่กำหนดในเบื้องต้นไปเปรียบเทียบกับข้อมูลสรุปผลสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนสำหรับค่าตอบแทนกรรมการ แยกตามกลุ่มธุรกิจ รายได้ และมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด ซึ่งจัดทำขึ้นโดย ฝ่ายวิจัยและนโยบาย สถาบันกรรมการบริษัทไทย ประจำปี 2561 ซึ่งจัดทำโดยฝ่ายวิจัยและนโยบาย สถาบันกรรมการบริษัทไทย ออกรายงานเมื่อเดือนธันวาคม 2561 โดยรายงาน ดังกล่าว ทางหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะดำเนินการจัดทำทุก ๆ 2 ปี
2. พิจารณากำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผลการจัดการประเมินผลงานกรรมการผู้จัดการ รับทราบ ผลการประเมิน และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ประจำปี 2563 โดยการประเมินผลจะพิจารณาปัจจัย ในด้านต่างๆ อาทิ ความสำเร็จขององค์กร ปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการ และภาวะผู้นำ ประกอบกับการพิจารณาผลประเมินของกรรมการผู้จัดการที่จัดทำโดย กรรมการอิสระทุกท่าน เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาของ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. พิจารณาถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เรื่อง การกำหนดแนวทางการจัดให้คณะกรรมการบริษัทเป็น ผู้อู้อนุมัติ ประกอบด้วย
  - 3.1 ค่าตอบแทนของกรรมการบริหาร
  - 3.2 ค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ
  - 3.3 การกำหนดกรอบการจ่ายค่าตอบแทนพิเศษประจำปี (โบนัส) ให้กับผู้บริหารบริษัท และพนักงานบริษัท

ในนามคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)

(รศ.ดร.มนตรี ไสค์ติยานุรักษ์)

ประธานคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน



## คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย



1

2

3

4

### 1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์

- ประธานกรรมการ
- กรรมการอิสระ

### 2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์

- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ

### 3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ

- กรรมการอิสระ

### 4. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง

- กรรมการอิสระ



5

**5. นายไพบุลย์  
อรุณประสพสุข**

- กรรมการอิสระ

6

**6. นายชาลี  
สุขสวัสดิ์**

- รองประธานกรรมการ

7

**7. นายวัลลภ  
สุขสวัสดิ์**

- กรรมการ

8

**8. นายอารักษ์  
สุขสวัสดิ์**

- กรรมการ



## คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย



**รศ.ดร.มนตรี ไสคดียานูรักษ์**  
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ

**พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์**  
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

**รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ**  
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ



## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย



**รศ.ดร.มนตรี ไสคดียานูรักษ์**  
ประธานกรรมการ  
และกรรมการอิสระ

**รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และกรรมการอิสระ

**นายชาลี สุขสวัสดิ์**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

**นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์**  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



## คณะกรรมการสรรหา

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการสรรหาจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย



**รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ**

ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ

**นายชาลี สุขสวัสดิ์**

กรรมการสรรหา

**นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์**

กรรมการสรรหา



## คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย



**รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์**

ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ

**นายชาลี สุขสวัสดิ์**

กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

**นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์**

กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน



## คณะกรรมการบริหาร

ปัจจุบันบริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย



**นายชาลี สุขสวัสดิ์**  
กรรมการบริหาร



**นายวัลลภ สุขสวัสดิ์**  
ประธานกรรมการบริหาร



**นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์**  
กรรมการบริหาร





## ผู้บริหาร

ปัจจุบันบริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย



3

4

2

1

5

6

**1. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์**  
กรรมการผู้จัดการ

**2. นายราชา พจน์อริยะ**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สำนักงานใหญ่)

**3. นายสิทธิโชค ชินบุรัตน์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สาขา 2)

**4. นางสาวสุภัท ใต้พงศ์อนันต์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สาขา 1)

**5. นางสาวพนัน สิงห์กู๋**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

**6. นายพงศ์พันธุ์ สุริยอำพร**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท

### พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์

ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
- ไม่มี -

อายุ 85 ปี

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก**

26 ตุลาคม 2555

**คุณวุฒิการศึกษา**

- วิทยาศาสตร์ดุสิตบัณฑิต (กิตติมศักดิ์)  
สาขาวิศวกรรมเทคโนโลยีด้านการศึกษา  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ทบ.)  
โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- Associate Infantry Career Course, Georgia, USA.
- Internal Defense and Development Course,  
North Carolina, USA.
- โรงเรียนเสนาธิการทหารบก
- วิทยาลัยการทัพบก
- หลักสูตรกฎหมายสำหรับผู้บังคับบัญชาชั้นสูง,  
กระทรวงกลาโหม
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- ประกาศนียบัตร  
(DAP) รุ่นที่ 10/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

-

สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

บริษัทจดทะเบียน

- 2555 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท /  
กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ  
บมจ.อีสต์โคสต์เฟอร์นิเคเจอร์  
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
- 2547 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ  
บมจ.ที.กรุงไทยอุตสาหกรรม  
ผู้ผลิตและให้บริการแม่พิมพ์เพื่อผลิต  
ชิ้นส่วนพลาสติก
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการอิสระ  
บมจ.ยูนิส (เอเชีย)  
ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางยาแนว  
ฝากระป๋อง และแอสเตอร์เคลื่อนกระป๋อง

**บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

- 2529 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษาและกรรมการ  
บจก.E.Tech  
(วิทยาลัยเทคโนโลยีภาคตะวันออก E.Tech)  
วิทยาลัยระดับ ปวช., ปวส.

**หน่วยงานและองค์กรอื่น ๆ**

- 2520 - ปัจจุบัน ผู้นำองค์กรไลออนส์สากลภาครวม 310  
ประเทศ  
กิจกรรมสาธารณประโยชน์และสาธารณกุศล
- 2529 - ปัจจุบัน นายทหารพิเศษประจำกรมทหารราบที่ 21  
รักษาพระองค์
- 2535 - ปัจจุบัน ประธานมูลนิธิไตรแก้ว ด้านการศึกษา  
โรงเรียนธรรมวาท  
โรงเรียนระดับอนุบาล-ประถม
- 2547 - ปัจจุบัน นายกสมาคมทหารผ่านศึกเวียดนาม  
ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 2559 - ปัจจุบัน ประธานที่ปรึกษามูลนิธิไลออนส์ในประเทศไทย  
สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์และ  
สาธารณกุศล

## รศ.ดร.มนตรี ไสคดียานุกฤษ

ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
(ชื่อ-สกุลเดิม)  
- ไม่มี -

อายุ 63 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

26 ตุลาคม 2555

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก  
PhD. (Economics) University of Minnesota, U.S.A.
- ปริญญาโท  
MA (Economics) University of Minnesota, U.S.A.
- ปริญญาโท  
พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ)  
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี  
เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 69/2008  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

2555 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการบริษัท/ กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธาน กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริตี้ ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
2556 - 2560	ประธานกรรมการบริษัท บมจ.ไอซีเอ็น คอมเมิร์ซ ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ก๊อปปี้

2556 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บมจ.สหการประมูล ธุรกิจให้บริการเป็นคนกลางในการจัดการ ประมูลทรัพย์สิน
2557 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ/ ประธานกรรมการบริษัท บมจ.ทีวี อินเตอร์ ผู้ผลิตรายการโทรทัศน์
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ บมจ.เมกาเคม (ประเทศไทย) ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บมจ.ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994) ผลิตและจัดจำหน่ายถุงพลาสติก
<b>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>	
2550 - ปัจจุบัน	รองคณะบดี ฝ่ายวางแผนและพัฒนา คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) การศึกษา
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.เลิร์นเทค ผู้ให้บริการฝึกอบรม และพัฒนาสื่อการสอน แบบครบวงจร (e-Learning Total Solution)
2560 - 2562	ประธานกรรมการ บมจ.พีซีเอ็น คอร์ป ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานสาธารณูปโภคที่ เกี่ยวกับระบบคมนาคมและขนส่ง
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ บมจ.บ้านสวยกรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ /กรรมการอิสระ บจก.โคลเวอร์ พาวเวอร์ โรงงานผลิตพลังงานไฟฟ้า

## รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ

กรรมการบริษัท  
กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ-  
ประธานกรรมการสรรหา  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
- ไม่มี -

อายุ 57 ปี

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก**

26 ตุลาคม 2555

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท  
วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต  
คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี  
วิทยาศาสตร์บัณฑิต  
คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 99/2012  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

-

สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

บริษัทจดทะเบียน

2555 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/ กรรมการตรวจสอบ/  
กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการสรรหา/  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
บมจ.อีสต์โคสต์ฟอर्सนิทค  
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

**หน่วยงานและองค์กรอื่น ๆ**

- 2539 - ปัจจุบัน
- ผู้อำนวยการศูนย์ความเป็นเลิศ  
ทางวิชาการด้านยางพารา
  - ผู้เชี่ยวชาญของโครงการสนับสนุนพัฒนา  
เทคโนโลยีของอุตสาหกรรมไทย (ITAP)  
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และ  
เทคโนโลยีแห่งชาติ
  - ที่ปรึกษาสมาคมอุตสาหกรรมเครื่องเรือนไทย
  - ที่ปรึกษาสมาคมธุรกิจไม้ยางพารา
  - คณะกรรมการการรับรองไม้เศรษฐกิจไทย  
สำนักงานการรับรองไม้เศรษฐกิจไทย

และไม่มีการดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น  
ทั้งที่เป็นและไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน

## ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง

กรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
- ไม่มี -

อายุ 49 ปี

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก**

28 เมษายน 2560

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาเอก  
Ph.D. (Electrical Engineering)  
The University of New South Wales, Australia
- ปริญญาโท  
วศ.ม. (วิศวกรรมไฟฟ้า)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี  
วศ.บ. (วิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง)  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร
- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 140/2017  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

-

สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

บริษัทจดทะเบียน

2560 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ  
บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริติก  
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2560 กรรมการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาล  
และกิจการสังคม  
บจก.กรุงเทพพจนาคม  
วิสาหกิจ ของ กรุงเทพมหานคร ดำเนินการ  
ระบบโครงสร้างพื้นฐาน

2560 กรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บจก.กรุงเทพพจนาคม  
วิสาหกิจ ของ กรุงเทพมหานคร ดำเนินการ  
ระบบโครงสร้างพื้นฐาน

2552 - 2560 ผู้จัดการโครงการโรงไฟฟ้า  
บจก.นวนครการไฟฟ้า  
ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชน

2561 - 2562 กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน  
บจก.ไทยอีสเทอร์นกรุ๊ป โฮลดิ้งส์  
ยางพารา และผลิตภัณฑ์จากยางพารา ปาล์ม  
น้ำมัน และผลิตภัณฑ์จากปาล์มน้ำมัน

2560 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้อำนวยการ  
บจก.กรุงเทพพจนาคม  
วิสาหกิจ ของ กรุงเทพมหานคร ดำเนินการ  
ระบบโครงสร้างพื้นฐาน

## นายไพบุลย์ อรุณประเสริฐ

กรรมการอิสระ-  
กรรมการบริษัท

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
- ไม่มี -

อายุ 47 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก

14 กรกฎาคม 2563

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท  
บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ปริญญาตรี  
บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
- ปริญญาตรี  
บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร  
ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 130/2016  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

-

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

### บริษัทจดทะเบียน

14 ก.ค.2563	กรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ
- ปัจจุบัน	บมจ. อีสต์โคสท์เฟอ์นิทก ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.ยง คอนกรีต ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บมจ.ไทยจุดสาทรกรมพลาสติก ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากพลาสติก
<b>บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน</b>	
2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.แอสเซท โปริ แมเนจเม้นท์ บริการเป็นที่ปรึกษาทางด้านการเงิน
2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ บจก. กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ประเทศเมียนมาร์

## นายชาติ สุขสวัสดิ์

รองประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน  
กรรมการสรรหา

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
- ไม่มี -

## นายวัลลภ สุขสวัสดิ์

กรรมการบริษัท  
ประธานกรรมการบริหาร

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
- ไม่มี -

อายุ 53 ปี

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก**

26 ตุลาคม 2555

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี  
เศรษฐศาสตร์บัณฑิต  
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 94/2012  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

บุตรของ

นายวัลลภ และพี่ชายของ

นายอารักษ์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

15.6315%

15.6317%

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

**บริษัทจดทะเบียน**

2542 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการบริษัท /  
กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหา / กรรมการพิจารณา  
ค่าตอบแทน  
บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริติก  
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

**บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก.อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์  
การเข้าลงทุนในบริษัทอื่น

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก.อีซีเอฟ พาวเวอร์  
การเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก.ไอพลานเนท บอร์ด

อายุ 79 ปี

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก**

26 ตุลาคม 2555

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ประถมศึกษาปีที่ 4 โรงเรียนวัดห้วยสาธิต
- ประกาศนียบัตร (DAP) รุ่นที่ 94/2012  
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

บิดาของ นายชาติ และนายอารักษ์

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

2.4533%

3.1081% (รวมคู่สมรส)

สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 0.1042%

เมื่อเทียบระหว่างปี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

**บริษัทจดทะเบียน**

2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร  
บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริติก  
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

**บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก.อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์  
การเข้าลงทุนในบริษัทอื่น

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก.อีซีเอฟ พาวเวอร์  
การเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก.ไอพลานเนทบอร์ด  
โรงงานผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ  
(ยังไม่มีรายได้ในเชิงพาณิชย์)

## นายอารักษ์ สูงสวัสดิ์

กรรมการบริษัท  
กรรมการบริหาร  
กรรมการผู้จัดการ

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
- ไม่มี -

อายุ 50 ปี

**วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการครั้งแรก**

26 ตุลาคม 2555

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท  
เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี  
เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขา เศรษฐศาสตรการเงิน  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตร
  - (DAP) รุ่นที่ 95/2012 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ  
บริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการลาดกุน  
(วตท.) รุ่นที่ 16
  - หลักสูตรผู้เชี่ยวชาญและผู้ชำนาญการประจำตัวสมาชิก  
รัฐสภา รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า
  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบัน  
วิทยาการพลังงาน (วพน.)
  - หลักสูตร “ภูมิพลังแผ่นดิน” สำหรับผู้บริหารระดับสูง  
รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Master of  
Investment Courses (Ultra Wealth Group รุ่นที่ 3)
  - หลักสูตร “วิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง”  
(วบส.) รุ่นที่ 1 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิต  
พัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
  - หลักสูตร Chief Transformer Officer (CTO Course)  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
  - Digital Transformation for CEO บมจ.เนชั่น บอร์ดแอสตี้ง  
คอร์ปอเรชั่น

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

บุตรของ นายวัลลภ และนางชานองนายชาลี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

15.8040%

15.9291% (รวมคู่สมรส)

สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น 0.0823%

เมื่อเทียบระหว่างปี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

**หน่วยงานและองค์กรอื่น ๆ**

2542 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร/กรรมการ  
ผู้จัดการ  
บมจ.อีสต์โคสท์เฟอร์นิเชอร์  
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

**บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน**

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก.อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์  
การเข้าลงทุนในบริษัทอื่น

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก.อีซีเอฟ เพาเวอร์  
การเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงาน

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ  
บจก.กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์)

2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.แพลนเนทบอร์ด  
โรงงานผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ  
(ยังไม่มีรายได้ในเชิงพาณิชย์)

**หน่วยงานและองค์กรอื่น ๆ**

2550 – ปัจจุบัน คณะกรรมการ  
Council of Asia Furniture Associations  
(CAFA)

2555 – 2559 นายกสมาคมอุตสาหกรรมเครื่องเรือนไทย



## นางสาวสุภัท โต้ะพงศ์อนันต์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
(ส่วนสาขา)

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
นางสาวนิตยา โต้ะพงศ์อนันต์

## นายสิทธิโชค ชินบุรรัตน์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
(ส่วนสาขา)

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
- ไม่มี -

อายุ 48 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต  
มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.0000%

0.0002% (รวมบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลง ลดลง 15.6315%

เมื่อเทียบระหว่างปี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2546 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สาขา 1)  
บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริติก  
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

อายุ 48 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

คู่สมรสของนางสาวทิพวรรณ สุงสวัสดิ์ซึ่งเป็นบุตรสาวของ  
นายวัลลภ สุงสวัสดิ์ และเป็นน้องสาว ของนายชาลี สุงสวัสดิ์  
และนายอารักษ์ สุงสวัสดิ์

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.0001%

15.5879% (รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงลดลง 0.0647%

เมื่อเทียบระหว่างปี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

บริษัทจดทะเบียน

2542 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สาขา 2)  
บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริติก  
ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

**นายราชา พงษ์อริยะ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
(ส่วนสำนักงานใหญ่)

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
- ไม่มี -

อายุ 50 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท  
บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการ  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี  
บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการตลาด  
มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบระหว่างปี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

บริษัทจดทะเบียน

2553 - 2563    ผู้อำนวยการโรงงาน ส่วนสำนักงานใหญ่  
บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริเทค

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

2563 - ปัจจุบัน    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สำนักงานใหญ่)

บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริเทค

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

**นางสาวพชนัน สิงห์ภู**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
นางสาวน้ำทิพย์ สิงห์ภู

อายุ 44 ปี

**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี  
บัญชีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร**

ไม่มี

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)**

0.0001%

สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลง เมื่อเทียบระหว่างปี

**ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง**

บริษัทจดทะเบียน

2541 - 2542    ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริเทค

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

2561 - ปัจจุบัน    ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ

บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริเทค

ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

## นายพงศ์พันธุ์ สุริยอัมพร

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน  
(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
- ไม่มี -

## นางสาวสารีสา ทองกิตติกุล

เลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์

(ชื่อ-สกุลเดิม)  
นางสาวรณยา ทองกิตติกุล

อายุ 52 ปี

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- การอบรมหลักสูตรการเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน และการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ประจำปี 2561 จำนวนรวม 12 ชั่วโมง ภายใต้หลักสูตรของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market รุ่นที่ 8 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Financial Model 3 Financial Projection and DCE สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

ไม่มี สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริทีก ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
2559 - 2560	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. อีสเทิร์น โพลีเมอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ชิ้นส่วนตกแต่งรถยนต์
2556 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน บมจ. สาสี ฟรินติง</li> <li>ผู้ผลิตวอลเปเปอร์และงานพิมพ์คุณภาพสูง</li> <li>ผู้อำนวยการฝ่ายงบประมาณและประเมินผลการดำเนินงาน สถาบันการเงิน</li> </ul>

#### บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2556 - 2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บจก.วีไอวี กรุ๊ป จำกัด การเข้าลงทุนในบริษัทอื่นๆ</li> </ul>
-------------	--

อายุ 41 ปี

### วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นเลขานุการบริษัทครั้งแรก

14 กรกฎาคม 2563

### คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การบริหารจัดการสำหรับผู้ประกอบการ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรังสิต
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน โดยชมรมวาณิชธนกิจ สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
- ผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท โดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

ไม่มี

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

0.3387%

สัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบระหว่างปี

### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง

#### บริษัทจดทะเบียน

2563 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริทีก ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์
2557 - 2563	ผู้ช่วยเลขานุการบริษัทและนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ.อีสต์โคสท์เฟอริทีก ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

## รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นในบริษัท ของกรรมการและผู้บริหาร สำหรับรอบปี 2563

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	รายชื่อ / ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2563	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)
1	พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ ประธานกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
2	รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
3	รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
4	ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
5	นายไพบุลย์ อรุณประเสริฐ กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
6	นายชาลี สูงสวัสดิ์ รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	149,982,750	149,982,750	-ไม่มี-	15.6315
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,200	1,200	-ไม่มี-	0.0002

ลำดับ	รายชื่อ / ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่ เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) ในปี 2563	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (ร้อยละ)
7	นายวัลลภ สุกสวัสดิ์ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการบริษัท	23,538,800	23,538,800	-ไม่มี-	2.4533
	คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	5,283,100	6,283,100	1,000,000	0.6548
8	นายอารักษ์ สุกสวัสดิ์ กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ	150,847,750	151,637,750	790,000	15.8040
	คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	1,200,000	1,200,000	-ไม่มี-	0.1251
9	นางสาวสุภัค ไต้พงศอนันต์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสาขา)	400	400	-ไม่มี-	0.0000
	คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	1,200	1,200	-ไม่มี-	0.0002
10	นายสิทธิโชค ชินนุรัตน์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ส่วนสาขา)	600	600	-ไม่มี-	0.0001
	คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	150,184,550	149,560,550	(624,000)	15.5878
11	นายราชา พจน์อริยะ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สำนักงานใหญ่)	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
12	นางสาวพชนัน สิงห์ภู ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ	600	600	-ไม่มี-	0.0001
	คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
13	นายพงศ์พันธุ์ สุริยอัมพร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00
	คู่สมรสและบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่มี-	0.00

## ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

นางสาวสาริสา ทองกิตติกุล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท ตามมาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพิ่มโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และเป็นผู้มีความรู้โดยจบการศึกษาด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ผ่านการอบรมหลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงินโดยชมรมวณิชยกรกิจสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย รวมถึงผ่านการอบรมหลักสูตรเลขาธิการบริษัท รุ่น CSP 110/2020 (Company Secretary Program) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตและความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเพื่อรับทราบถึงข้อกำหนดระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. เป็นบุคคลผู้ประสานงาน (Contact person) กับหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานการชื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
  - รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
  - รายงานประจำปี
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
8. การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขาธิการบริษัทคนใหม่ ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขาธิการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบหมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว



## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ชื่อ – นามสกุล	ECF	VV-Decor	ECFH	ECF-P	PNB	SAFE*	PWGE*	SAFE-B*	SAFE-P*	GEP
1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	1									
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	2									
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	2									
4. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง	2									
5. นายไพฑูริย์ อรุณประสมสุข	2									
6. นายวัลลภ สูงสวัสดิ์	2, 3	2	2	2	2					
7. นายชาลี สูงสวัสดิ์	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	
8. นายอารักษ์ สูงสวัสดิ์	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2, 4	2

หมายเหตุ

1. ประธานกรรมการ 2. กรรมการ 3. ประธานกรรมการบริหาร 4. กรรมการบริหาร

### รายชื่อบริษัท

1. ECF บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) (บริษัท)
2. VV-Decor บริษัท วีวี-เดคคอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.95
3. ECFH บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00
4. ECF-P บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
5. PNB บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 57.00
6. SAFE บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทร่วม ที่ ECF-P ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.37
7. PWGE บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่ SAFE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
8. SAFE-B บริษัท เซฟ ไบโอบีส จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่ SAFE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
9. SAFE-P บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี แพร่ จำกัด โดยเปลี่ยนชื่อจากเดิม คือ บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่ SAFE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00
10. GEP บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ในฐานะบริษัทร่วม ที่ ECF-P ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.00

\*นับตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 บริษัทได้เข้าสู่การเจรจาเงื่อนไขและข้อตกลงเพื่อพิจารณาหาแนวทางการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทฯ (“ECF-Power”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.37 คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดเท่ากับ 1,938,76 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ได้มีมติที่สำคัญคือ อนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ในมูลค่าราคาขายที่ 233.88 ล้านบาท ให้กับ บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด โฮลดิ้ง จำกัด ในฐานะผู้ซื้อ ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแต่อย่างใด โดยได้ปิดการซื้อขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมาดังนั้นภายหลังจากวันที่ดังกล่าว จะไม่ปรากฏรายการเข้าลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย SAFE PWGE SAFE-B และ SAFE-P อีกต่อไป



## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 299,161,547 บาท (สองร้อยเก้าสิบเก้าล้านหนึ่งแสนหกหมื่นหนึ่งพันห้าร้อยสี่สิบเจ็ดบาท) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,196,646,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์) โดยคิดเป็นทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วเท่ากับ 239,871,889.25 บาท (สองร้อยสามสิบเก้าล้านแปดแสนเจ็ดหมื่นหนึ่งพันแปดร้อยแปดสิบเก้าบาทยี่สิบห้าสตางค์) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 959,487,557 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท (ยี่สิบห้าสตางค์)

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 4,241 ราย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ – สกุล	ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563		
	จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุน ชำระแล้ว	
<b>1. กลุ่มครอบครัวสุวิสต์</b>	<b>481,006,550</b>	<b>50.1316%</b>	
1.1 นายอารักษ์ สุวิสต์	151,637,750	15.8040%	
1.2 นายชาลี สุวิสต์	149,982,750	15.6315%	
1.3 นางสาวทิพวรรณ สุวิสต์	149,560,550	15.5875%	
1.4 นายवलลภ สุวิสต์	23,538,800	2.4533%	
1.5 นางวราภรณ์ สุวิสต์	6,283,100	0.6548%	
1.6 ด.ช.บพจรุจ สุวิสต์	600	0.0001%	
1.7 ด.ญ.วริศรา สุวิสต์	600	0.0001%	
1.8 ด.ช.พีรุตม์ สุวิสต์	600	0.0001%	
1.9 ด.ญ.สุพิชญา สุวิสต์	600	0.0001%	
1.10 ด.ช.วรธนัน สุวิสต์	600	0.0001%	
1.11 นายสิทธิโชค ชินนุรัตน์	600	0.0001%	
<b>2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด</b>	<b>32,513,551</b>	<b>3.3886%</b>	
<b>3. กลุ่มครอบครัวพานิช</b>	<b>27,117,100</b>	<b>2.8262%</b>	
3.1 นางพิกุล พานิช	25,000,000	2.6056%	
3.2 นางสาวประภัสสร พานิช	2,117,100	0.2206%	
<b>4. นายसार</b>	<b>ฉันทะเรืองวณิชย์</b>	<b>13,648,100</b>	<b>1.4224%</b>
<b>5. กลุ่มครอบครัวปัทมสัทยาสนธิ</b>	<b>12,350,000</b>	<b>1.2871%</b>	
5.1 นางจันทอง อุดมมหันตีสถ	8,000,000	0.8338%	
5.2 นายพิศิษฐ์ ปัทมสัทยาสนธิ	3,150,000	0.3283%	
5.3 นางสาวกฤษณา ปัทมสัทยาสนธิ	1,200,000	0.1251%	
<b>6. กลุ่มครอบครัววิริยากรพันธุ์</b>	<b>11,181,500</b>	<b>1.1654%</b>	
6.1 นางวาสนา วิริยากรพันธุ์	9,384,500	0.9781%	
6.2 นายวิทยา วิริยากรพันธุ์	1,661,900	0.1732%	
6.3 นางสาววิริยา วิริยากรพันธุ์	135,100	0.0141%	



ชื่อ - สกุล		ข้อมูลการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
		จำนวนหุ้น (หุ้น)	ร้อยละของทุนชำระแล้ว
7.	นางกนกวรรณ กวางทอง	9,740,600	1.0152%
8.	กลุ่มโดย บล.เคทีบี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	7,532,200	0.7850%
8.1	นางจันทร์ทอง อุดมมหันตีสุง	6,410,300	0.6681%
8.2	นายวศิน พุทธาริ	702,400	0.0732%
8.3	นายสามารถ อิสลาม	120,000	0.0125%
8.4	นางสุธีรา พุทธาริ	90,200	0.0094%
8.5	คุณหญิงสภนา โสณกุล ณ อยุธยา	73,600	0.0077%
8.6	หม่อมหลวงธีรเชษฐ์ โสณกุล	72,300	0.0075%
8.7	หม่อมหลวงรัตนมงคล ชยาภิรัต	63,400	0.0066%
9.	นางสาวทัศนีย์ วงษ์จิราษฏร์	7,204,000	0.7508%
10.	นางมณีรัตน์ อนันต์ภูมิโตรภพ	5,800,000	0.6045%
11.	ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ (4,210 ราย)	351,393,556	36.6230%
รวมจำนวนหุ้นทั้งสิ้น		959,487,557	100.0000%

**ผู้ถือหุ้นต่างดาว :** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้ถือหุ้นต่างดาว 1 ราย ถือหุ้น 1,500 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด

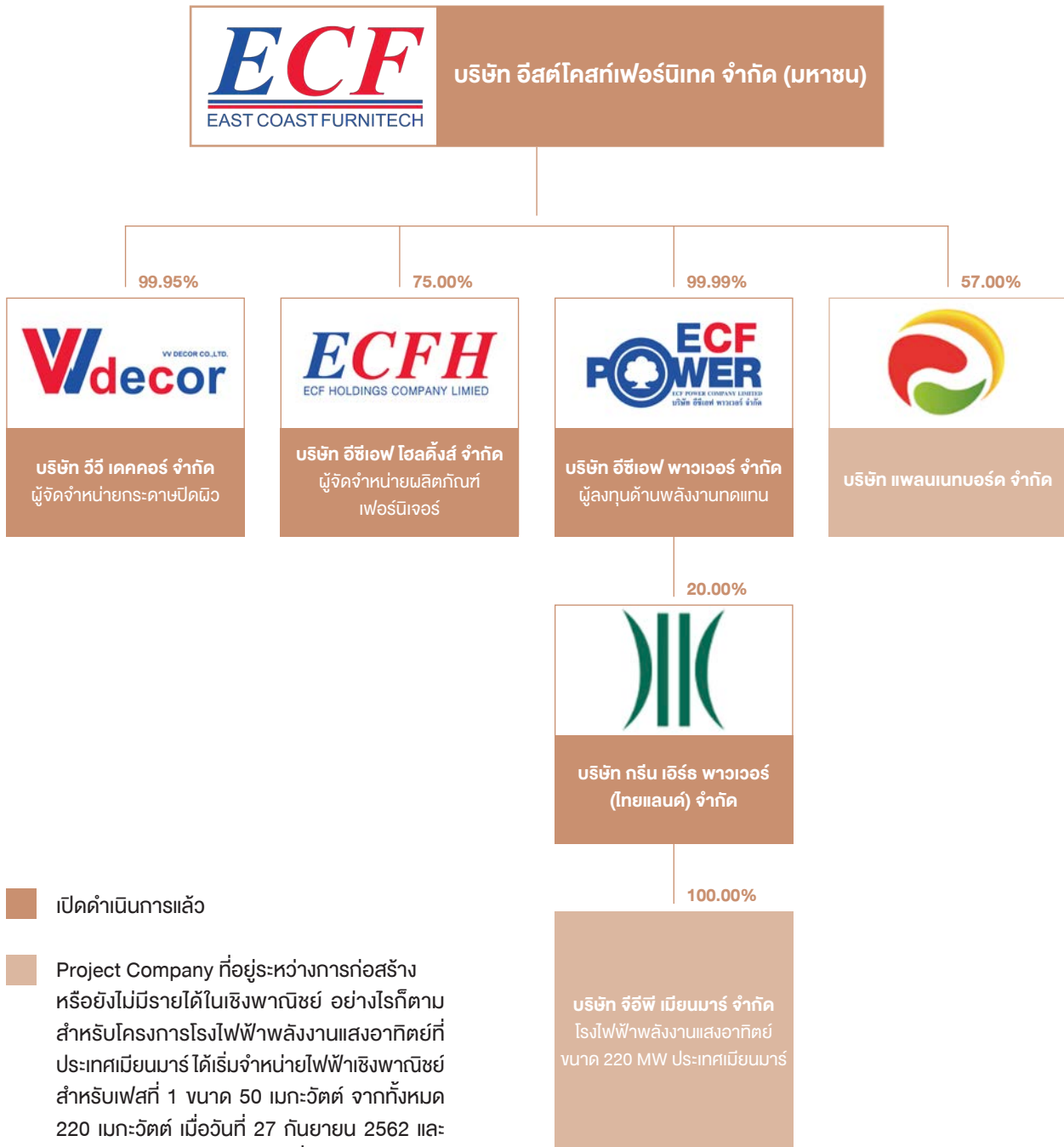
หมายเหตุ :

บริษัทมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างดาวตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 11 ว่า "หุ้นของบริษัทโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้คนต่างดาวถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว"





## โครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ





## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)

<b>ชื่อบริษัทภาษาไทย</b>	: บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)
<b>ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ</b>	: East Coast Furnitech Public Company Limited (ECF)
<b>วันที่จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท</b>	: วันที่ 12 ตุลาคม 2542 ในฐานะบริษัทจำกัด ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (ECF)
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	: 0107555000449
<b>ชื่อย่อหลักทรัพย์</b>	: ECF
<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	: ผู้ผลิตและจัดจำหน่าย เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา กระจกฝ้า เพื่อใช้ประกอบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านช่องทาง เว็บไซต์ แพลตฟอร์มออนไลน์ต่าง ๆ และการให้บริการ ตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) การเป็นผู้ลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	: 299,161,547 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,196,646,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
<b>ทุนที่เรียกชำระแล้ว</b>	: 239,871,889.25 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 959,487,557 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	: เลขที่ 37/9 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง - แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110 เพื่อสำนักงานใหญ่ใช้เป็นโรงงานผลิตและประกอบเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด
<b>ที่ตั้งสำนักงานสาขา</b>	: เลขที่ 29/1 หมู่ที่ 3 ซอยชงโค - ชุมชุมใน ตำบลวังจันทร์ อำเภोजังจันทร์ จังหวัดระยอง โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นโรงงานผลิตและประกอบเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา รวมถึงสายการผลิต
<b>สาขาที่ 1</b>	: ในส่วนของโรงเลื่อยไม้ยางพาราแปรรูปและอบแห้ง และผลิตกระจกฝ้าปิดผิวสำหรับใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์
<b>สาขาที่ 2</b>	: เลขที่ 25/28 หมู่ที่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยสำนักงานแห่งนี้ใช้เป็นส่วนกองฝ่ายบริหารงานด้านการตลาด และติดตั้งเก็บสินค้า
<b>โทรศัพท์</b>	: +66 38-675-181-4, +66 2-152-7301-4
<b>โทรสาร</b>	: +66 38-678-220, +66 2-152-7305
<b>Home Page</b>	: <a href="http://www.eastcoast.co.th">www.eastcoast.co.th</a> , <a href="http://www.elegathai.com">www.elegathai.com</a>

### ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-



## ประวัติความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

### ประวัติความเป็นมา

บริษัทจดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2542 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 6,000,000 บาท (หกล้านบาทถ้วน) โดยในช่วงแรกก่อตั้ง มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดแบบประกอบด้วยตนเอง ภายใต้การบริหารงาน โดยกลุ่มนักธุรกิจคนไทย นำโดย นายวัลลภ สุขสวัสดิ์ ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในปัจจุบัน และครอบครัวสุขสวัสดิ์ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งและบุกเบิกธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์มาตั้งแต่ช่วงปี 2535

ในปี 2535 กลุ่มผู้บริหารหรือกลุ่มครอบครัวสุขสวัสดิ์ได้ก่อตั้งบริษัท อีสต์โคสต์อุตสาหกรรม จำกัด (ECI) ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจโรงเลื่อย โรงอบ ไม้ยางพาราแปรรูป และผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ในปี 2539 ได้จดทะเบียนก่อตั้ง บริษัท อีสต์โคสต์ดีไซน์ จำกัด (ECD) ขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และประกอบกิจการนำเข้าหรือส่งออกเฟอร์นิเจอร์ทุกชนิด ตลอดจนวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยย้ายฐานการผลิตจาก ECI ในส่วนของการประกอบกิจการผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจาก ECI มาไว้ที่ ECD ส่งผลให้ ECI ได้เปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจหลักมาเป็นจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์เพียงอย่างเดียว โดยดูแลในด้านการตลาดและรับผิดชอบสาขาและโชว์รูมเพื่อการจัดแสดงสินค้าและจำหน่ายสินค้า ภายใต้ตราสินค้า “ELEGA” ซึ่งเป็นตราสินค้าสำหรับเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา และเฟอร์นิเจอร์ที่สั่งซื้อทั้งจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ ต่อมาในปี 2542 ได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท อีสต์โคสต์ฟอรัม จำกัด (ECF) ขึ้น เพื่อประกอบธุรกิจหลัก

เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดแบบประกอบด้วยตนเอง ซึ่งขณะนั้นกระแสความนิยมในเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดกำลังเพิ่มขึ้นอย่างมาก หลังจากนั้นในช่วงปี 2545 ได้ดำเนินการจดทะเบียนก่อตั้งบริษัทขึ้นอีก 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท วี - ซัก เดคคอร์ด จำกัด (VCD) เพื่อประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระดาษปิดผิวไม้ และให้บริการ ตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อจำหน่ายให้แก่โรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ทั่วไป และในปีเดียวกันได้ก่อตั้ง บริษัท วี - ซัก อินดัสทรี จำกัด (VCI) เพื่อประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง และได้ย้ายฐานการผลิตจาก ECD มาไว้ที่ VCI

โครงสร้างการถือหุ้นในขณะนั้นของ บริษัท อีสต์โคสต์ อุตสาหกรรม จำกัด (ECI) บริษัท อีสต์โคสต์ดีไซน์ จำกัด (ECD) บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (ECF) บริษัท วี - ซัก เดคคอร์ด จำกัด (VCD) และ บริษัท วี - ซัก อินดัสทรี จำกัด (VCI) ประกอบด้วยครอบครัวสุขสวัสดิ์ เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และเป็นกรรมการผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในทุกบริษัท

ทั้งนี้ สาเหตุของการก่อตั้งบริษัทหลายแห่งขึ้นในลักษณะดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางการขอรับการสนับสนุนการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นสำคัญ โดยการก่อตั้งกลุ่มบริษัทดังกล่าว รวมเรียกว่า กลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ (East Coast Group) สามารถสรุปลักษณะการดำเนินธุรกิจในแต่ละบริษัท ก่อนการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทในช่วงปี 2553 ได้ดังนี้

บริษัท	ลักษณะการดำเนินงาน
1. บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (ECF)	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด
2. บริษัท อีสต์โคสต์ดีไซน์ จำกัด (ECD)	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา
3. บริษัท อีสต์โคสต์อุตสาหกรรม จำกัด (ECI)	ธุรกิจซื้อมา - จำหน่ายไป ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงที่สั่งซื้อมาจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศโดยจำหน่ายผ่านโชว์รูมที่เป็นพื้นที่เช่าของบริษัท
4. บริษัท วี - ซัก เดคคอร์ด จำกัด (VCD)	ผลิตและจำหน่ายกระดาษปิดผิวไม้ และให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้ประกอบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์
5. บริษัท วี - ซัก อินดัสทรี จำกัด (VCI)	ผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง



ต่อมาในปี 2553 ผู้บริหารกลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ได้วางแผนสำหรับการเตรียมตัวเพื่อเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) ทางบริษัทจึงได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจและการเงินภายในกลุ่มบริษัทอีสต์โคสต์ใหม่ โดยใช้รูปแบบการปรับปรุงโครงสร้างการดำเนินงานและการเงินของแต่ละบริษัทรวม 4 บริษัท (ECD ECI VCD และ VCI) ให้มาอยู่ภายใต้การควบคุมด้วยวิธีการเข้าซื้อทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัทมาไว้ที่ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเชอร์ จำกัด (ECF) เพียงแห่งเดียว ในราคาซื้อขายสำหรับอาคาร และเครื่องจักรตามวิธีการประเมินที่ดำเนินการโดยบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ให้เป็นบริษัทประเมินมูลค่าทรัพย์สินเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยราคาซื้อขายอ้างอิงจากราคาประเมินที่ต่ำกว่า ซึ่งในขณะนั้นการจัดรูปแบบโครงสร้างดังกล่าว เป็นไปเพื่อคำนึงถึงประโยชน์ในการเตรียมตัวสำหรับเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) การจัดหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Connected Transaction) ปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเกิดประสิทธิภาพสูงสุดเป็นสำคัญ นอกจากนี้ สาเหตุที่เลือกให้บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเชอร์ จำกัด เป็นบริษัทหลักที่จะเตรียมตัวเพื่อเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในขณะนั้น เนื่องจากมีรูปแบบการดำเนินธุรกิจหลักคือ การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ประเภทไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

ซึ่งมีอัตราการเติบโตของรายได้จากการขายที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีรายได้จากการขายสูงสุดและมีผลการดำเนินงานที่ดีกว่าบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่ม ประกอบกับยังมีช่วงเวลาที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เหลืออยู่ ในขณะที่บริษัทอื่นในกลุ่มได้ใช้สิทธิจากการส่งเสริมการลงทุนครบถ้วนตามกำหนดเวลาแล้ว

ภายหลังการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจใหม่ บริษัทจึงมีลักษณะการดำเนินธุรกิจครอบคลุมด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. ผู้ผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง โดยส่วนใหญ่ใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา และบางส่วนจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก
2. ผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา
3. ผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด
4. ผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ (Trading) สำหรับเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงที่สั่งซื้อมา ทั้งจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ
5. ผู้ผลิตส่วนตกแต่งเฟอร์นิเจอร์ ได้แก่ กระจกปิดผิว และให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และเพื่อจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก

## พัฒนาการที่สำคัญของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

ปี 2535

เริ่มจดทะเบียนก่อตั้งบริษัทแรกของ อีสต์โคสท์ กรุ๊ป ในนามของ บริษัท อีสต์โคสท์อุตสาหกรรม จำกัด (ECI) เพื่อประกอบธุรกิจโรงเลื่อย โรงอบ และผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราชั้น ที่บริเวณ ถนนบ้านบึง - แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

ปี 2539

อีสต์โคสท์ กรุ๊ป เริ่มขยายธุรกิจไปสู่การเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด โดยก่อตั้ง บริษัท อีสต์โคสท์ดีไซน์ จำกัด (ECD) ขึ้นเป็นบริษัทที่ 2 เพื่อประกอบธุรกิจดังกล่าว โดยย้ายฐานการผลิต ในส่วนของเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจาก ECI มาที่ ECD

ในปีเดียวกันนี้ อีสต์โคสท์ กรุ๊ป ได้เริ่มการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ ได้แก่ ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา และประเทศทางแถบยุโรปตะวันตก

ปี 2541

อีสต์โคสท์ กรุ๊ป ได้เริ่มขยายธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ไปยังตลาดภายในประเทศให้มากขึ้นกว่าเดิม โดยก่อตั้งตราสินค้า "ELEGA" เพื่อใช้เป็นตราสินค้าสำหรับเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเองและเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงที่สั่งเข้ามา ทั้งจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ และก่อตั้งตราสินค้า "Leaf" ขึ้นเพื่อใช้เป็นตราสินค้าสำหรับการผลิตและจำหน่ายให้กับ โฮมโปร (Home Pro) ในเวลาเดียวกัน เพื่อตอบสนองต่อนโยบายของภาครัฐบาลภายใต้การรณรงค์การใช้สินค้าไทยในขณะนั้น

ปี 2542

ECD ได้รับการคัดเลือกจากกรมส่งเสริมการส่งออกให้ใช้สัญลักษณ์ตราสินค้าไทย "Thailand's Brand" เพื่อแสดงถึงการเป็นผลิตภัณฑ์ส่งออกที่มีคุณภาพสูง

ECI ได้รับรางวัล "Prime Minister Award" จากกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่ผู้ส่งออกที่มีผลการดำเนินงานดีเด่นและมีคุณภาพสินค้าอยู่ในระดับยอดเยี่ยม

วันที่ 12 ตุลาคม ทาง อีสต์โคสท์ กรุ๊ป ได้ขยายการดำเนินธุรกิจโดยก่อตั้ง บริษัท อีสต์โคสท์เฟอร์นิเจอร์ท จำกัด (ECF) ขึ้นเป็นบริษัทที่สาม ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 6,000,000 บาท (หกล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เรียกชำระเต็มมูลค่า ในปีเดียวกันนี้ เพื่อดำเนินธุรกิจโรงงานผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด โดยขยายกำลังการผลิตที่มีอยู่ให้มากขึ้นกว่าเดิม เพื่อรองรับการเติบโต ของยอดขายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับเพื่อใช้ประกอบการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดย ECF ได้รับ BOI ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด / ไม้แผ่นเรียบ

ปี 2543

วันที่ 16 มีนาคม ECF ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 6,000,000 บาท เป็น 13,080,000 บาท (สิบสามล้านแปดหมื่นบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 130,080 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระเต็มมูลค่า เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

วันที่ 24 มีนาคม ทาง ECF ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 เป็นระยะเวลา 5 ปี

ปี 2544

ECD ได้ผ่านการรับรองระบบการจัดการคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 จาก UKAS (The United Kingdom Accreditation Service) สำหรับการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้

ECF ได้ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 จาก URS (United Registrar of Systems (Thailand) Ltd. สำหรับการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้

วันที่ 13 ธันวาคม ECF ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 13,080,000 บาท เป็น 25,000,000 บาท (ยี่สิบห้าล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระเต็มมูลค่า เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัท

ปี 2545

อีสต์โคสโกล กรุ๊ป ได้ขยายกำลังการผลิต และพัฒนาคุณภาพทางด้านการผลิตให้เพิ่มขึ้นจากเดิม โดยการลงทุนในเครื่องจักรที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง (Hi - Technology) ซึ่งใช้เงินลงทุนจำนวนมากในการสั่งซื้อเครื่องจักรดังกล่าว เช่น เครื่อง Horizontal Sparring เครื่อง Vertical Spraying Robot เป็นต้น

ในปีดังกล่าว อีสต์โคสโกล กรุ๊ป ได้ก่อตั้งบริษัทเพิ่มขึ้นอีก 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท วี - ซัก เดคคอร์ จำกัด (VCD) เป็นบริษัทที่สี่ เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระดาษปิดผิวเฟอร์นิเจอร์ เนื่องจาก ECF ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเป็นจำนวนมาก ทำให้ต้องนำเข้าวัสดุปิดผิว จึงได้ก่อตั้ง VCD ขึ้นเพื่อผลิตกระดาษปิดผิวขึ้น เพื่อที่จะสามารถควบคุมคุณภาพการผลิตเองได้ โดยการผลิตกระดาษปิดผิวจะส่งจำหน่ายให้กับ ECF และโรงงานผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ทั่วไป นอกจากนี้ในปีเดียวกัน อีสต์โคสโกล กรุ๊ป ได้ก่อตั้งบริษัท วี - ซัก อินดัสทรี จำกัด (VCI) เป็นบริษัทที่ห้า เพื่อดำเนินธุรกิจโรงเลื่อย โรงอบไม้ยางพาราแปรรูป แทนการดำเนินงานเดิมของ ECI และ ECI ได้ปรับเปลี่ยนเป็นการดำเนินธุรกิจซื้อขาย ขายไป (Trading) เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงที่สั่งซื้อ ทั้งจากในประเทศและนำเข้าจากต่างประเทศ โดยทั้ง VCD และ VCI ขยายการลงทุนไปยังที่ดินแห่งใหม่ และก่อสร้างโรงงาน บนเนื้อที่กว่า 54 ไร่ บริเวณซอยชงโค - ชุมชุมใน ตำบลวังจันทร์ อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง ซึ่งต่อมาในปี 2555 ได้ถูกจดทะเบียนเป็นสำนักงานสาขาแห่งที่ 1 ของบริษัท

ปี 2546

ECI ได้ขยายตลาดการจัดจำหน่ายสินค้า โดยการก่อตั้งโชว์รูมภายในร้านค้าปลีกขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2546 บริษัทได้ขยายโชว์รูมไปยัง อินเด็กซ์ ลีฟวิ่ง มอลล์ (Index Living Mall) และโฮมโปร (Home Pro)

ปี 2547

ECD ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น ประจำปี 2547 ประเภทที่มีการออกแบบ ผลิตภัณฑ์ของตนเอง (Thai Owned Design) จากกระทรวงพาณิชย์

ECF ได้รับการปรับเวอร์ชันการรับรองคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001 : 2000 จาก URS (United Registrar of Systems (Thailand) Ltd. สำหรับการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้

## ปี 2553

วันที่ 1 ตุลาคม กลุ่มบริษัทอีสต์โคสตีฟ ได้เริ่มดำเนินการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ จากทั้งหมด 5 บริษัท ภายในกลุ่ม ให้เหลือการดำเนินธุรกิจเพียงบริษัทเดียวคือ ECF โดยกระบวนการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทเริ่มจากการซื้อที่ดินทั้งหมดที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่ขณะนั้นเป็นกรรมสิทธิ์ส่วนตัวของกรรมการบริษัทเข้าเป็นกรรมสิทธิ์ในนาม ECF ดำเนินการโอนสายการผลิตสินค้าพร้อมทั้งจำหน่ายสินค้าสำเร็จรูป สินค้าระหว่างผลิต วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนจาก 4 บริษัทเข้าเป็นกรรมสิทธิ์ของ ECF รวมถึงเจรจาเพื่อขอลดยอดวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ของบริษัทในกลุ่มที่มีกับสถาบันการเงินและโอนเพิ่มเป็นวงเงินสินเชื่อของ ECF เป็นการดำเนินการจ่ายชำระคืนหนี้สินในระหว่างกลุ่มบริษัท เพื่อจัดปัญหาหารายการระหว่างกัน (Connected Transaction) และความขัดแย้งทางประโยชน์ (Conflict of Interest)

วันที่ 26 ตุลาคม บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 25,000,000 บาท เป็น 90,000,000 บาท (เก้าสิบล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระเต็มมูลค่า เพื่อใช้ขยายการลงทุนและเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## ปี 2554

วันที่ 9 กุมภาพันธ์ บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในการผลิตวัสดุปิดผิว โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ปี

วันที่ 11 พฤษภาคม บริษัทได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัท วีวี - เดคคอร์ จำกัด (V V-Décor) ขึ้น ในฐานะบริษัทย่อย โดยบริษัทมีส่วนถือหุ้นร้อยละ 99.95 มีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทโดยเรียกชำระเต็มมูลค่า ก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจด้านการตลาด (Trading) ให้กับ ECF ในการเป็นผู้จำหน่ายกระดาษปิดผิวให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท

กลุ่มบริษัทอีสต์โคสตีฟ ยังดำเนินการจัดโครงสร้างอย่างต่อเนื่อง โดยในระหว่างปี 2554 บริษัท ได้ดำเนินการเพิ่มเติมในส่วนของการโอนอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ส่วนที่เหลือ และสิทธิประโยชน์อื่น ๆ การโอนยอดวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินที่ยังมีภาระหนี้คงค้างมายัง ECF รวมถึงการโอนย้ายพนักงานจาก 4 บริษัท มาเป็นพนักงานของ ECF โดย ณ วันที่ 30 มิถุนายน กลุ่มบริษัทอีสต์โคสตีฟ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ โดยเหลือเพียง ECF เป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโดยเรียบริชและสมบูรณ์เพียงแห่งเดียว และเตรียมความพร้อมสำหรับการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดต่อไป

วันที่ 4 พฤศจิกายน บริษัทได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 90,000,000 บาท เป็น 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเรียกชำระเต็มมูลค่า เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

## ปี 2555

เดือนกรกฎาคม บริษัทได้เริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้า ไปยังกลุ่มร้านค้าปลีกรายย่อยทั่วไป (Dealer) เพื่อเป็นส่วนช่วยเสริมสร้างการเติบโตของยอดขายให้มากขึ้นจากเดิม ภายใต้ตราสินค้า "Costa"

วันที่ 11 ตุลาคม 2555 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 12/2555 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้และแก้ไขจำนวนหุ้นของบริษัท จากเดิมมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท จึงทำให้บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงในจำนวนหุ้น และมูลค่าที่ตราไว้ โดยทุนจดทะเบียน



100,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท นอกจากนี้ยังได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมจากเดิม 100,000,000 บาท เป็น 130,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยพิจารณาจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 120,000,000 หุ้น เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไป

วันที่ 18 ตุลาคม 2555 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพื่อแปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนแปลงชื่อเป็น บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) (ECF)

## ปี 2556

วันที่ 26 มีนาคม บริษัทได้เริ่มเปิดการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เป็นวันแรก (First Trading Day)

เดือนตุลาคม บริษัทได้เริ่มขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้า ไปยังเมกาโฮม (Mega Home) ศูนย์รวมสินค้าบ้านและวัสดุก่อสร้างจำหน่ายทั้งปลีกและส่ง เพื่อเป็นส่วนช่วยเสริมสร้างการเติบโตของยอดขายให้มากขึ้น จากเดิม ภายใต้ตราสินค้า “a7”

วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีพื้นที่เช่าเพื่อใช้เป็นโชว์รูมจัดแสดงและจำหน่ายสินค้าใน อินเด็กซ์ สี่ฟวิ้ง มอลล์ (Index Living Mall) รวมทั้งสิ้น 11 สาขา และโชว์รูมสาขาทายในโฮมโปล (Home Pro) รวมทั้งสิ้น 3 สาขา

## ปี 2557

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2557 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 130,000,000 บาท เป็น 195,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท และได้ดำเนินการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วม ต่อมาจดทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัด กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 ที่ผ่านมา ดังนั้น ปัจจุบันบริษัทจึงมีทุนจดทะเบียนจำนวน 195,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 780,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 130,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 520,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท โดยในส่วนของทุนจดทะเบียนที่รอเรียกชำระจำนวน 65,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 260,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25 บาท เป็นการจัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 1 (ECF-W1)

วันที่ 18 สิงหาคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แจ้งรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ รุ่นที่ 1 (ECF-W1) รับเข้าเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มการซื้อขายหลักทรัพย์ในวันดังกล่าว

วันที่ 18 กันยายน บริษัทได้เข้าลงนามในบันทึกความเข้าใจ (“MOU”) เพื่อร่วมดำเนินธุรกิจ ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา กับ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) (“GUNKUL”) บริษัทและ GUNKUL จะร่วมกันจัดตั้งบริษัทขึ้น เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการในสัดส่วนร้อยละ 74.99 : 25.01 ตามลำดับ บริษัทจะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนการจัดหาสิทธิในการเช่า และ/หรือสิทธิในการใช้พื้นที่หลังคาเพื่อติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์สำหรับประกอบการยื่นเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้า การบริหารจัดการ รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุน และ GUNKUL จะเป็นผู้รับผิดชอบในส่วนของการบริหารจัดการอุปกรณ์ การจัดซื้อและการก่อสร้างสำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาเพื่อให้โครงการสามารถดำเนินการได้ตามข้อตกลงของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) รวมถึงเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการและบำรุงรักษา ภายใต้การดำเนินงานทั้งสองฝ่ายมีหน้าที่ยื่นขอรับอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ตามแต่กรณีต่อไป

เดือนตุลาคม บริษัทเริ่มจำหน่ายสินค้าให้กับไทวอดู (Thai Wasadu) เพื่อขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้าให้มากขึ้นจากเดิม ภายใต้ตราสินค้า “HASTA”

ปี 2558

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2557 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2557 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในการจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่รวม 6 บริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา (Solar PV Rooftop) โดยวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อเตรียมการเข้าร่วมประมูลเสนอขายไฟฟ้าในการรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาตามประกาศของคณะกรรมการกิจการพลังงานเรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรออนโยบายจากภาครัฐถึงช่วงเวลาการเปิดประมูลเพื่อเสนอขายไฟฟ้า

วันที่ 23 กุมภาพันธ์ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัท อีซีเอฟ โอลดีงส์ จำกัด ขึ้นเป็นที่เรียบร้อย โดยประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น (หนึ่งแสนหุ้น) มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท)

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 ได้มีมติอนุมัติการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งใหม่ในประเทศญี่ปุ่น คือ ECF Tornado Energy Godo Kaisha เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่น สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งของโครงการอยู่ที่ 1737 Kodani, Toyotomi-cho, Himeji city, Hyogo ประเทศญี่ปุ่น โดยมีทุนจดทะเบียน 100,000 เยน และมีสัดส่วนการถือหุ้นโดย ECFH ที่ร้อยละ 51 ปัจจุบันได้ดำเนินการจำหน่ายโครงการดังกล่าวให้กับนักลงทุนรายอื่นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

วันที่ 30 มิถุนายน บริษัทได้เข้าลงนามในบันทึกความเข้าใจ (“MOU”) เพื่อความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล โดยจะจัดตั้งบริษัทร่วมทุนขึ้นร่วมกับผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ ประกอบด้วย บริษัท ฟอรั่ม พาร์ก อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (FPI) บริษัท วิชญ์ อุตสาหกรรม จำกัด และกลุ่มผู้ประกอบการโรงไม้ หรือโรงเลื่อยไม้ ในเขตพื้นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าในแต่ละแห่ง ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2558 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติให้บริษัท อีซีเอฟ โอลดีงส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant) โดยการเข้าร่วมเป็นผู้ถือหุ้น ในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่รวม 5 บริษัท เพื่อเตรียมเข้าร่วมประมูลรับคัดเลือกและอนุญาตเป็นผู้เสนอขายไฟฟ้าเพื่อให้ได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) หรือการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ตามแต่กรณีไป ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เรื่องหลักเกณฑ์การรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรออนโยบายจากภาครัฐถึงช่วงเวลาการเปิดประมูลเพื่อเสนอขายไฟฟ้า โดยมีรายชื่อของบริษัทร่วมทุนทั้ง 5 บริษัท ประกอบด้วย บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 1) จำกัด บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (นราธิวาส 2) จำกัด บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ยะลา 1) จำกัด บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (ปัตตานี) จำกัด และบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี กรุ๊ป (สงขลา) จำกัด ทั้งนี้ปัจจุบันได้ดำเนินการจดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีของ 4 บริษัท ดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว เนื่องจากไม่สามารถผ่านการประมูลเพื่อให้ได้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากภาครัฐ

เดือนตุลาคม บริษัทเริ่มการจำหน่ายสินค้าให้กับร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ ดู โฮม (Do Home) ภายในตราสินค้า My Fur

วันที่ 9 ธันวาคม ECFH ในฐานะบริษัทย่อยได้เข้าลงนามในสัญญาแฟรนไชส์กับ Can Do Company Limited (“Can Do”) ประเทศญี่ปุ่น โดย ECFH จะเป็นผู้ได้รับอนุญาตในการ ใช้เครื่องหมายทางการค้า รูปแบบร้านค้า ระบบบริหารจัดการร้านค้าและการสั่งซื้อสินค้าจาก Can Do ประเทศญี่ปุ่น เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจภายในประเทศไทยในรูปแบบร้านค้าจำหน่ายสินค้าราคาเดียวกับร้าน (ร้าน 100 เยน ที่มีต้นกำเนิดในประเทศญี่ปุ่น) โดยมีระยะเวลาของสัญญา 5 ปี

วันที่ 19 ธันวาคม พิธีเปิดสาขาอย่างเป็นทางการ (Grand Opening) ร้าน Can Do สาขาแรกคือ สาขา ฟิวเจอร์พาร์ค รังสิต ด้วยขนาดพื้นที่ให้บริการ 175 ตารางเมตร

ปี 2559

วันที่ 11 ธันวาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2559 พิจารณานอมนุมัติที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณานอมนุมัติให้บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ที่จะจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยซื้อบริษัทร่วมทุนแห่งใหม่ ที่จะจดทะเบียนจัดตั้งคือ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทจะเป็นผู้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.98 ซึ่งต่อมาได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560

ปี 2560

12 มกราคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2560 ได้อนุมัติการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทอีสต์โคสโพลีเมติก โดยอนุมัติให้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด เพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานแทนการใช้ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท โดยบริษัทจะเป็นผู้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ซึ่งต่อมาได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของ ECFH เป็นเพื่อเข้าลงทุนและดำเนินธุรกิจด้านร้านค้าปลีก ซึ่งปัจจุบันได้แก่ ร้าน Can Do ในรูปแบบร้านค้าจำหน่ายสินค้าราคาเดียวหรือการดำเนินธุรกิจอื่น ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ยกเว้นธุรกิจด้านพลังงานต่อไป

13 กุมภาพันธ์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“โครงการฯ” หรือ “PWGE”) ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 149 หมู่ที่ 3 ตำบลยุคละ อำเภอเวียง จังหวัดนราธิวาส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ โดยให้ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท (ซึ่งมีบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทถือหุ้นใน SAFE ปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.37 สัดส่วนดังกล่าวลดลงจากร้อยละ 49.98 เนื่องจากมีการจำหน่ายหุ้นออกให้กับกลุ่มผู้ร่วมทุนใหม่ที่เข้าลงทุนใน SAFE คือ บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด โฮลดิ้งส์ จำกัด เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นใน SAFE คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.26 ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นเดิมของโครงการโรงไฟฟ้า PWGE) เข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นของโครงการ (ร้อยละ 99.99) คิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งโครงการไม่เกิน 425,000,000 บาท (โดยคิดเป็นเงินลงทุนของ ECF-P เท่ากับ 141,652,500 บาท) ปัจจุบัน ECF-P มีทุนจดทะเบียนจำนวน 522,652,500 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นจำนวน 52,265,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนชำระเท่ากับ 454,252,500 บาท และ SAFE มีทุนจดทะเบียนจำนวน 426,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,260,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

3 เมษายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 220 เมกะวัตต์ ของ บริษัท พลังงานเพื่อโลกสีเขียว จำกัด (“โครงการฯ” หรือ “GEP”) ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินู รัฐมาเกวย ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (“ประเทศเมียนมาร์”) ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 220 เมกะวัตต์ โดยให้ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-Power”) ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของโครงการในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งต่อมาที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติการเข้าซื้อหุ้นสามัญของ GEP เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

15 มิถุนายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2560 ได้มีมติที่สำคัญสำหรับรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์รวม 2 โครงการ โดยพิจารณาและอนุมัติการเข้าลงทุนซื้อหุ้นในกิจการต่าง ๆ ผ่าน บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ในฐานะบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 33.37 ในมูลค่าการลงทุนรวม 50.62 ล้านบาท ได้แก่ การเข้าลงทุนซื้อหุ้นของ บริษัท ไบโอบีส จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย SAFE ในฐานะบริษัทร่วมเข้าเป็นผู้ลงทุน เพื่อดำเนินธุรกิจโรงสับไม้ ตั้งอยู่ที่อำเภอเวียง จังหวัดนราธิวาส โดยมีมูลค่าการลงทุนจำนวน 33.37 ล้านบาท จากมูลค่าการลงทุนทั้งสิ้น 100 ล้านบาท และการเข้าลงทุนซื้อหุ้นของ บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 49 โดย SAFE ในฐานะบริษัทร่วมเข้าเป็นผู้ลงทุน เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานเทคโนโลยีระบบผลิตก๊าซเชื้อเพลิงจากชีวมวล (Gasification) ขนาด 2 เมกะวัตต์ โดย

แบ่งออกเป็น 2 โครงการ ๆ ละ 1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอคลอง จังหวัดแพร่ และอำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่ โดยมีมูลค่าการลงทุนเป็นจำนวน 17.25 ล้านบาท จากมูลค่าการลงทุนทั้งหมด 105.495 ล้านบาท

27 มิถุนายน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ บริษัท ไพรซ์ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“โครงการฯ” หรือ “PWGE”) จังหวัดนราธิวาส ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ เริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ โดยการลงทุนใน PWGE เป็นการลงทุนผ่าน บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ในฐานะบริษัทร่วม ซึ่งบริษัทย่อยถือหุ้นร้อยละ 33.37 โดย SAFE จะเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2560 เป็นต้นไป

27 ตุลาคม ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2560 ได้มีมติอนุมัติการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง คือ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด โดยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 50.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท โดยบริษัทจะเป็นผู้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 และปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนชำระเท่ากับ 12.50 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel) ได้แก่ แผ่นเอ็มดีเอฟ (MDF Board) และแผ่นปาร์ติเกิ้ล (Particleboard) ซึ่งยังอยู่ในระหว่างการศึกษาคือความเป็นไปได้

18 ธันวาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2560 มีมติอนุมัติเข้าทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ บริษัท ซีอาร์ โซลาร์ จำกัด (“CRS”) ขนาด 1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง แทนการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลของ บริษัท ทรู เอนเนอร์ยี เพาเวอร์ ลพบุรี จำกัด (“TRUE-P”) ซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนแล้วแต่ไม่สามารถทำความเข้าใจในการลงทุนได้ CRS ถือหุ้นโดย บริษัท อินเตอร์ พาร์ตเนอร์ส เอนเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“IFEC”) ที่สัดส่วนร้อยละ 99.99 ในขณะนั้นบริษัทอยู่ระหว่างศึกษาและตรวจสอบมูลค่าโครงการอัตราผลตอบแทน ความเสี่ยง และรายละเอียดต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับโครงการ และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเข้าซื้อโครงการ ซึ่งรวมถึงความสามารถของผู้นำในการเข้าทำธุรกรรมขายโครงการ และการส่งมอบทรัพย์สินที่ซื้อขาย และการปฏิบัติตามข้อตกลงอื่น ๆ ตามสัญญาซื้อขายที่จะได้จัดทำขึ้นด้วย

## ปี 2561

27 มิถุนายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (“แพลนเนท”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยการเข้าถือหุ้นสามัญของ แพลนเนท จำนวน 5,700,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 57.00 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของแพลนเนทเข้าทำรายการลงทุนสร้างโรงงานผลิตและจำหน่ายแผ่นไฟเบอร์บอร์ดความหนาแน่นปานกลาง (Medium Density Fiber Board) หรือแผ่นเอ็มดีเอฟ (MDF Board) ที่จังหวัดนราธิวาส โดยคาดว่าจะดำเนินการลงนามในสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและชำระราคาสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้แก่คู่สัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องภายในไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 โดยแพลนเนทจะใช้เงินลงทุนในโครงการเบื้องต้นจำนวนทั้งสิ้น 1,456.31 ล้านบาท

1 สิงหาคม โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล บริษัท บิน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด โครงการที่ 1 อำเภอคลอง (“โครงการฯ” หรือ “BINA 1”) จังหวัดแพร่ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 1 เมกะวัตต์ ได้เริ่มการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ โดยการลงทุนใน BINA1 เป็นการลงทุนผ่าน บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 และ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ในฐานะบริษัทร่วม ซึ่ง ECF-P ถือหุ้นใน SAFE คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.37 โดย SAFE จะเริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561

31 ธันวาคม บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย (“ECFH”) ที่บริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75 ซึ่งที่ผ่านมาจาก ECFH ได้เข้าลงนามสัญญาแฟรนไชส์ (The Area Franchise Agreement) กับ Can Do Company Limited (“Can Do”) ประเทศไทย เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีกที่จำหน่ายสินค้าราคาเดียวกับร้านในราคา 60 บาท ECFH ได้ดำเนินการยกเลิกสัญญาแฟรนไชส์กับ Can Do Company Limited ประเทศไทย โดยได้หยุดการดำเนินธุรกิจร้าน Can Do ประเทศไทย

ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมถึงได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาแฟรนไชส์ หัวข้อ การยกเลิกสัญญาแฟรนไชส์ ตามที่ระบุใน the Area Franchise Agreement กับทาง Can Do ประเทศไทยปูน เสร็จสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ปี 2562

27 กันยายน โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (โครงการฯ) หรือ “GEP”) ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินบู รัฐมาเกวย ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (“ประเทศเมียนมาร์”) ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 220 เมกะวัตต์ สามารถรับรายได้ในเชิงพาณิชย์ สำหรับเฟสที่ 1 กำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์ โดย บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-Power”) ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้ขอลงทุนซื้อหุ้นของโครงการในสัดส่วนร้อยละ 20 โดย ECF-P จะเริ่มรับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 หลังจากนั้นทางโครงการจะดำเนินการก่อสร้างโรงไฟฟ้าสำหรับ Phase ที่ 2 3 และ 4 ให้แล้วเสร็จโดยเร็วต่อไป

บริษัทได้ดำเนินการปิดโชว์รูม ELEGA ซึ่งได้ดำเนินการครบทุกสาขาตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 เพื่อรองรับแผนการปรับกลยุทธ์ช่องทางการจัดจำหน่ายใหม่

ปี 2563

นับตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 บริษัทได้เข้าสู่การเจรจาเงื่อนไขและข้อตกลงเพื่อพิจารณาหาแนวทางการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทฯ (“ECF-Power”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.37 คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดเท่ากับ 1,938,76 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ได้มีมติที่สำคัญคือ อนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ในมูลค่าราคาขายที่ 233.88 ล้านบาท ให้กับ บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด โฮลดิ้ง จำกัด ในฐานะผู้ซื้อ ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทแต่อย่างใด โดยได้ปิดการซื้อขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา ดังนั้นภายหลังจากวันที่ดังกล่าวจะไม่ปรากฏรายการเข้าลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย SAFE บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท เซฟ โบโอเนิส จำกัด และบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด ภายหลังจากวันที่ดังกล่าว



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ธุรกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) (“ECF” หรือ “บริษัท”) กำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะครองส่วนแบ่งทางการตลาดในการเป็นผู้ส่งออกเฟอร์นิเจอร์อันดับต้น ๆ ของประเทศไทย ถึงแม้ว่าในปี 2562 บริษัทจะไม่สามารถสร้างอัตราการเติบโตในส่วนของการจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ส่งออกต่างประเทศได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ สาเหตุหลักจากค่าเงินบาทที่ยังคงแข็งค่าขึ้นตั้งแต่ช่วงปี 2561 ต่อเนื่องถึงปี 2562 ซึ่งตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2562 สถานการณ์การส่งออกเริ่มกลับมาดีขึ้น เนื่องจากบริษัทได้รับคำสั่งซื้อล่วงหน้าจากลูกค้าต่างประเทศอย่างต่อเนื่องถึงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ซึ่งแสดงให้เห็นถึงแนวโน้มการส่งออกที่ดีขึ้นและเป็นผลจากการที่สามารถเจาะกลุ่มลูกค้ารายใหม่ได้เพิ่มขึ้น

แต่อย่างไรก็ตาม เมื่อเข้าสู่ช่วงปี 2563 สถานการณ์ทั่วโลกต่างประสบกับปัญหาการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ซึ่งบริษัทได้รับผลกระทบอย่างชัดเจนตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการส่งออก และรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศลดลงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.73 และร้อยละ 16.11 ตามลำดับ โดยสาเหตุเกิดจากลูกค้าในบางประเทศที่รัฐบาลมีคำสั่งล็อกดาวน์ อาทิ ประเทศอินเดีย ส่งผลให้บริษัท ไม่สามารถส่งออกสินค้าได้ สำหรับภายในประเทศ เกิดจากกลุ่มร้านค้าประเภท Hypermarket อาทิ เทสโก้ โลตัส บิ๊กซี โฮมโปร ฯลฯ ที่เป็นลูกค้าของบริษัทจำเป็นต้องปิดการขายผ่านสาขาตามคำสั่งของรัฐบาล

ซึ่งสถานการณ์คำสั่งซื้อได้เริ่มกลับมาฟื้นตัวตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาสที่ 2 บริษัทเริ่มกลับมามีคำสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์จากลูกค้าในต่างประเทศเพิ่มขึ้นอีกครั้งภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีการเพิ่มขึ้นของคำสั่งซื้อจากลูกค้าในกลุ่มสหรัฐอเมริกา อินเดีย และจีน เติบโตอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลชดเชยให้ในช่วงปี 2563 บริษัทมีรายได้รวมเติบโตเพิ่มขึ้นจากช่วงปี 2562 เท่ากับร้อยละ 9.66 หรือคิดเป็นมูลค่ารายได้รวมเท่ากับ 1,415.63 ล้านบาท จากมูลค่า 1,290.94 ล้านบาท

โดยบริษัทมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก ได้แก่ ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา ตะวันออกกลาง จีน อินเดีย รวมถึงประเทศในกลุ่มประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ได้แก่ มาเลเซีย ฟิลิปปินส์ ซึ่งในช่วงปี 2563 มีบางประเทศที่อัตราการเจริญเติบโตของยอดขายมีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน อินเดีย และสหรัฐอเมริกา

สำหรับตลาดภายในประเทศ หากพิจารณาจากช่องทางการจำหน่ายอีกช่องทางหนึ่งที่สำคัญสำหรับกลุ่มลูกค้าภายในประเทศ ได้แก่

กลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Hypermarket) ที่เป็นการสั่งซื้อโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ในช่วงปี 2563 ที่ผ่านมา แม้ภายใต้สถานการณ์ COVID-19 จะยังคงส่งผลกระทบต่อรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศที่ยังไม่ฟื้นตัวเมื่อเทียบกับรายได้ในช่วงปีก่อน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการจำหน่ายสินค้าให้กับร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ประกอบด้วยตราสินค้าต่าง ๆ ดังนี้

1. การผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับโฮมโปร (Home Pro) ภายใต้ห้าสีแบรนด์
2. การผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับเทสโก้ โลตัส (Tesco Lotus) ภายใต้ห้าสีแบรนด์
3. การผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับบิ๊กซี (BIG C) ภายใต้ห้าสีแบรนด์
4. การผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับเมกาโฮม (Mega Home) ภายใต้ห้าสีแบรนด์
5. การผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับ ดู โฮม (Do Home)
6. การผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับเบรนด์วินเนอร์ (Winner)
7. การผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายให้กับโกลบอลเฮ้าส์ (Global House) ภายใต้ห้าสีแบรนด์
8. การผลิตสินค้าภายใต้แบรนด์ฮาस्ता (Hasta) ซึ่งเป็นตราสินค้าของบริษัทให้กับมีสเตอร์ ดี โอ วาย (Mr.DIY)

อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 3 ที่ผ่านมา บริษัทยังสามารถขยายฐานลูกค้าใหม่ได้เพิ่มขึ้น ประกอบกับการพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์ไม้ยางพารา ซึ่งทางบริษัทมีความเชี่ยวชาญในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา และได้มีแนวคิดในการต่อยอดพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ในรูปแบบอื่น ๆ เพื่อใช้เป็นวัสดุอุปกรณ์ในการตกแต่งและก่อสร้าง ซึ่งฐานลูกค้าใหม่และผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เพิ่มขึ้นเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยสร้างยอดขายให้เพิ่มขึ้นได้ในรอบปี 2564 ต่อไป

ในส่วนของการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ให้กับกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย บริษัทมีการปรับปรุงระบบการขายและการตลาด ระบบการรับชำระเงินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจำหน่ายผ่านช่องทางนี้ให้ดียิ่งขึ้น ดังนั้นเมื่อมีการพัฒนาปรับปรุงระบบเกิดขึ้น ประกอบกับคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศที่เข้ามาเพิ่ม จึงทำให้ยอดขายของช่องทางการจัดจำหน่ายนี้ยังอยู่ในระดับที่ไม่เติบโตเมื่อเทียบกับช่วงปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม หากการปรับปรุงและพัฒนาระบบการขายและการตลาด ระบบการรับชำระเงินสามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพแล้ว บริษัทคาดการณ์ว่า ยอดขายของช่องทางการจำหน่ายนี้จะกลับมาเติบโตได้อย่างมีนัยสำคัญอีกครั้ง



สำหรับช่องทางการจำหน่ายผ่านโซเชียลมีเดีย หลังจากที่บ้านบริษัท ได้ตัดสินใจปรับกลยุทธ์ช่องทางการจำหน่ายใหม่ โดยการปิด การดำเนินงานสำหรับโซเชียลมีเดีย ELEGA ทุกแห่ง นับตั้งแต่ช่วงปลาย ปี 2562 ที่ผ่านมา เพื่อไม่ให้เกิดต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่จาก โซเชียลมีเดียที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ดังเช่นที่เคยเกิดขึ้นในอดีต โดยได้หาแนวทางการพัฒนาและ ปรับปรุงโซเชียลมีเดียในรูปแบบใหม่ให้เกิดขึ้นโดยการพัฒนาโซเชียลมีเดีย ที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ขึ้นภายใต้ชื่อ “ECF OUTLET” เพื่อเป็นช่องทาง จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ทุกแบรนด์ ทุกรูปแบบ ภายใต้การผลิตและ จำหน่าย รวมทั้งสินค้านำเข้าของบริษัท ซึ่งถือเป็นการเพิ่มช่องทางการ จัดจำหน่ายที่เข้าถึงกลุ่มลูกค้าในประเทศ โดย ECF OUTLET ตั้งอยู่ ภายใน บริษัท แสงอุดม ไม้สักตั้งเซ็นเตอร์ จำกัด ณ สำนักงานใหญ่ รัชสิดี บริเวณถนนวิภาวดีรังสิตขาเข้า โดยได้เริ่มพื้นที่จัดแสดงสินค้า เฟอร์นิเจอร์ ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งโซเชียลมีเดีย นี้จะรวบรวมผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ทั้งในรูปแบบเฟอร์นิเจอร์เพื่อการ ส่งออกและเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายภายในประเทศให้กับลูกค้าที่มีความ สนใจและต้องการสัมผัสชิ้นงานเฟอร์นิเจอร์ของจริง ซึ่งนอกจากจะ ใช้ประโยชน์เพื่อการบริการด้านการขายและการตลาดให้กับกลุ่ม ลูกค้าต่างประเทศ และกลุ่มลูกค้ารายใหญ่แล้ว ยังจะได้ประโยชน์จาก รายย่อยที่เข้าเยี่ยมชมเฟอร์นิเจอร์และซื้อผลิตภัณฑ์ด้วย

นอกจากภาพรวมผลการดำเนินงานในส่วนของการขาย ได้จากการขาย ซึ่งนอกจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์แล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายกระดาษปิดผิว รวมทั้ง

ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้ใช้เป็นวัตถุดิบ ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์

ทั้งนี้ ในส่วนของการจำหน่ายกระดาษปิดผิว เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2554 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท วีวี - เดคคอร์ จำกัด (V V-Décor) ขึ้นในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 99.95 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทโดยเรียกชำระเต็มมูลค่า โดยก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจ ด้านการตลาด (Trading) ให้กับ ECF เพื่อเป็นผู้จำหน่ายกระดาษ ปิดผิวให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท

นอกจากนี้ในภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท ในส่วนของ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ECFH” หรือ “บริษัทย่อย”) ในฐานะ บริษัทย่อย ที่บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในปัจจุบัน เท่ากับร้อยละ 75

ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000 หุ้น (หนึ่งแสนหุ้น) มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท) ชำระเต็มมูลค่า

ภายหลังจากที่ทางฝ่ายบริหารได้พิจารณาตัดสินใจที่จะยุติ การดำเนินธุรกิจ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทได้หยุด การจำหน่ายสินค้าทุกรายการ และได้ดำเนินการปิดสาขาของ ร้าน Can Do ทุกสาขา (Can Do คือ ร้านค้าปลีกในรูปแบบร้านค้า

ที่จำหน่ายสินค้าราคาเดียว หรือ 60 บาทต่อชิ้น ทั้งร้าน) เพื่อลดผลกระทบจากต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ที่จะเกิดขึ้น เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทแล้ว

ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินธุรกิจการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักให้กับบริษัทสำหรับบางส่วนของลูกค้าในกลุ่มร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งรายย่อยทั่วประเทศ

### ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน

บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 โดยบริษัท อีสต์โคสทรีฟอสฟอริก จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 จากทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 1.00 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนจำนวน 909,282,500 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นจำนวน 90,928,250 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

#### โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

นับตั้งแต่ปี 2560 ที่ผ่านมามีเป็นปีเริ่มต้นที่บริษัทมีการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนอย่างมีนัยสำคัญ โดย ECF-P ได้เข้าร่วมทุนในบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ในสัดส่วนร้อยละ 33.37 โดย SAFE มีทุนจดทะเบียนจำนวน 581,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,810,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว โดย SAFE ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

ต่อมา SAFE ได้เข้าลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“PWGE”) โดย SAFE เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาด 7.5 เมกะวัตต์ ที่ อ.แฉ่ง จ.นราธิวาส โดยเริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 เป็นต้นมา

ปัจจุบัน PWGE มีทุนจดทะเบียนจำนวน 85,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

2. บริษัท เซฟ ไบโอบีส จำกัด (“SAFE-B”) โดย SAFE เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบันดำเนินธุรกิจโรงสับไม้ เพื่อป้อนวัตถุดิบ ได้แก่ ไม้สับ (Wood Chip) ให้กับโรงไฟฟ้า PWGE เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตไฟฟ้า

ปัจจุบัน SAFE-B มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

3. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (ไพร่) จำกัด (“SAFE-P”) (ชื่อเดิม บริษัท บีน่า พูร์ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) ซึ่ง SAFE เข้าลงทุนในสัดส่วน

ร้อยละ 49 ปัจจุบัน SAFE-P เป็นนิติบุคคลที่มีใบอนุญาตการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประเภทโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลแบบแก๊สซิฟิเคชัน รวม 2 โครงการ ซึ่งมีกำลังการผลิตติดตั้งโครงการละ 1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ อ.สอง และ อ.สูงเม่น จ.แพร่ สำหรับโครงการแรกที่ อ.สอง จ.แพร่ ปัจจุบันได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ที่ผ่านมามี ปัจจุบัน SAFE-P มีทุนจดทะเบียนจำนวน 55,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

นับตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 บริษัทได้เข้าสู่การเจรจาเงื่อนไขและข้อตกลงเพื่อพิจารณาหาแนวทางการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทฯ (“ECF-Power”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.37 คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดเท่ากับ 1,938,76 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ได้มีมติที่สำคัญคือ อนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ในมูลค่าราคาขายที่ 233.88 ล้านบาท ให้กับ บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด โฮลดิ้ง จำกัด ในฐานะผู้ซื้อ ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ใดๆ โดยได้ปิดการขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมามีตั้งนั้นภายหลังจากวันที่ดังกล่าว จะไม่ปรากฏรายการเข้าลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย SAFE บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท เซฟ ไบโอบีส จำกัด และบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (ไพร่) จำกัด อีกต่อไป

#### โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

นอกจากนี้ นับตั้งแต่ช่วงปี 2560 บริษัทยังได้ขยายการลงทุนด้านธุรกิจพลังงานทดแทนสู่ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 170 MW ของ บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“โครงการฯ” หรือ “GEP”) มีสำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 33/4 อาคารเดอะไนน์ ทาวเวอร์ แกรนด์ พระราม 9 ชั้นที่ 36 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร

ปัจจุบัน GEP มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 2,252,716,300 บาท แบ่งออกเป็นจำนวนหุ้น 22,527,163 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 1,658,290,058.13 บาท (ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 10,806,478 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญจำนวน 7,032,411 หุ้น ชำระแล้ว 56.72 บาทต่อหุ้น และหุ้นสามัญ 4,688,274 หุ้น ชำระแล้ว 38.13 บาทต่อหุ้น)

ซึ่ง GEP เป็นบริษัทที่เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่เมืองมินบู รัฐมาเกวย ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (“ประเทศเมียนมาร์”) โดยบริษัทให้ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของ GEP ในสัดส่วนร้อยละ 20



GEP มีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท จีอีพี (เมียนมาร์) จำกัด (“GEP-Myanmar”) ซึ่งเป็นการลงทุนใน GEP-Myanmar เพียงบริษัทเดียว และไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทอื่นใด GEP-Myanmar จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทสัญชาติเมียนมาร์ โดยมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านดอลลาร์ดอลลาร์สหรัฐ โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วที่ 28,737,951.43 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 863.43 ล้านบาท ตามประกาศอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2563 ที่อัตราแลกเปลี่ยน 30.045 บาท ต่อ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดย GEP มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GEP-Myanmar เท่ากับร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดใน GEP-Myanmar และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจในการพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศเมียนมาร์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 170 MW

GEP-Myanmar ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“Power Purchase Agreement : PPA”) กับ Electric Power Generation Enterprise (“EPGE”) (ชื่อก่อนหน้าคือ Myanmar Electric Power Enterprise) ซึ่งเป็นองค์กรที่อยู่ภายใต้ Ministry of Electricity and Energy ของประเทศเมียนมาร์ โดยสาระสำคัญคือ เพื่อตกลงพัฒนา ก่อสร้าง จัดหาแหล่งเงินทุน บริหารจัดการ บำรุงรักษา และโอนกิจการ และ EPGE จะรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 220 MW หรือคิดเป็นอัตราการรับซื้อไฟฟ้าสูงสุดที่ 170 MW ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินบู รัฐมาเกวย ประเทศเมียนมาร์ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ “COD”) ของโครงการเฟส 1 จากทั้งหมด 4 เฟส ในอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ที่ 0.1275 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อหน่วยไฟฟ้า ตลอดอายุสัญญาของ PPA รวมถึงการต่ออายุ PPA ที่อาจจะเกิดขึ้นด้วย โดยการผลิตไฟฟ้าจะแบ่งออกเป็น 4 เฟส ตามอัตราการผลิตไฟฟ้าสูงสุดที่จะเกิดขึ้นในแต่ละเฟส ดังนี้

- เฟส 1 อัตราการรับซื้อสูงสุด 40 MW  
จากกำลังการผลิตติดตั้ง 50 MW
- เฟส 2 อัตราการรับซื้อสูงสุด 80 MW  
จากกำลังการผลิตติดตั้ง 100 MW
- เฟส 3 อัตราการรับซื้อสูงสุด 120 MW  
จากกำลังการผลิตติดตั้ง 150 MW
- เฟส 4 อัตราการรับซื้อสูงสุด 170 MW  
จากกำลังการผลิตติดตั้ง 220 MW

โดยภายหลังจากเริ่ม COD สำหรับเฟสที่ 1 แล้วสำหรับเฟสต่อไป จะมีกำหนดระยะเวลาประมาณ 360 วัน สำหรับการเริ่มต้น COD ในเฟสต่อไป

โครงการโรงไฟฟ้าที่ GEP เข้าลงทุนเป็นโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่เมืองมินบู รัฐมาเกวย ประเทศเมียนมาร์ ทั้งนี้ GEP สามารถเริ่มการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) สำหรับเฟสที่ 1 ขนาดกำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์ ได้เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 ในส่วนที่เหลืออยู่ระหว่างการวางแผนก่อสร้าง และจะเริ่มทยอยจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์เพิ่มขึ้นจนครบ 220 เมกะวัตต์ ภายในระยะเวลาไม่เกินปี 2565 นี้

สำหรับการเข้าลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทนสำหรับโครงการอื่น ๆ เพิ่มเติม นั้น ปัจจุบันบริษัทยังอยู่ระหว่างการพิจารณาความเป็นไปได้ในการลงทุนหากโครงการเหล่านั้นมีความเป็นไปได้ มีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม และมีความคุ้มค่าในการเข้าลงทุนเมื่อพิจารณาประกอบกับความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ซึ่งบริษัทจะพิจารณาด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง ก่อนจะตัดสินใจเข้าลงทุน

### การลงทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (WOOD-BASED PANEL)

เป็นธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 57 ในการลงทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel)

ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 คือ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (Planet Board Company Limited) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 12,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่เรียกชำระหุ้นละ 1.25 บาท โดยวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel) ได้แก่ แผ่นเอ็มดีเอฟ (MDF Board) และแผ่นปาร์ติเกิ้ล (Particleboard) โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตที่ 600 - 800 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเสร็จเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560

ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเสนอขายหุ้นเดิมที่ บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในบริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (“แพลนเนท”) ในฐานะบริษัทย่อย รวมร้อยละ 43 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนทั้งหมดของแพลนเนท ให้กับคุณคมวิทย์ บุญรุ่งรังกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 25 คุณกฤษชฌก ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 และคุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส ร้อยละ 3 ทำให้มีโครงสร้างการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)  
5,700,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 57
2. คุณคมวิทย์ บุญรุ่งรังกิจ  
2,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25
3. คุณกฤษชฌก ปัทมสัทยาสนธิ  
375,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.75
4. คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ  
375,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.75
5. คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ  
375,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.75
6. คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ  
375,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.75
7. คุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส  
375,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3

ต่อมาในเดือนเมษายน 2561 แพลนเนทได้มีการจัดสรรการถือหุ้นในกลุ่มผู้บริหาร บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นของ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด จากจำนวนผู้ถือหุ้น 4 ท่าน ถือหุ้นรวมร้อยละ 15 เป็นจำนวน 5 ท่าน โดยเพิ่มเติมผู้ถือหุ้นรายใหม่คือ คุณจันทอง อุดมมหันตีสถ โดยถือหุ้นรวมร้อยละ 15 เท่าเดิม ส่งผลให้โครงสร้างการถือหุ้นใหม่มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้ บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 57 คุณคมวิทย์ บุญรุ่งรังกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 25 คุณจันทอง อุดมมหันตีสถ ร้อยละ 3 คุณกฤษชฌก ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 และคุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส ร้อยละ 3 รวมทั้งได้มีการอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเพิ่มเติมอีก 400 ล้านบาท รวมเป็น 450 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ การเพิ่มทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการ โดยสรุปโครงสร้างการถือหุ้นที่เปลี่ยนแปลงไปในครั้งนี้ เป็นดังนี้

1. บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)  
5,700,000 หุ้น เป็นร้อยละ 57
2. คุณคมวิทย์ บุญรุ่งรังกิจ  
2,500,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 25
3. คุณจันทอง อุดมมหันตีสถ  
300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3
4. คุณกฤษชฌก ปัทมสัทยาสนธิ  
300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3

5. คุณพิชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ  
300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3
6. คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ  
300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3
7. คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ  
300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3
8. คุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส  
300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัทเข้าลงทุนใน บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 57 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ โดยแพลนเนทจะใช้เงินลงทุนในโครงการเบื้องต้นจำนวนทั้งสิ้น 1,456.31 ล้านบาท

สำหรับคุณคมวิทย์ บุญรุ่งรังกิจ ปัจจุบันเป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นที่ดำเนินธุรกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แผ่นไม้ CHALE'T (ชาเลต) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ไม้จริงแปรรูปโดย บริษัท โพรซ์ ออฟ วู้ด อินดริสทรีส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ SBP Timber group กลุ่มธุรกิจค้าไม้ที่เริ่มดำเนินกิจการมาตั้งแต่ปี พ.ศ. 2524 (ค.ศ.1981) จากจุดเริ่มต้นการนำเข้าและจัดจำหน่ายไม้แปรรูปจากทั่วโลก ซึ่งไม่ได้ดำเนินธุรกิจที่มีลักษณะการแข่งกันกับบริษัทคู่แข่งอย่างใด

สำหรับรายชื่อผู้ถือหุ้นของแพลนเนทในลำดับที่ 3 ถึงลำดับที่ 7 ปัจจุบันคือกลุ่มผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของ บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่ง มอลล์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจค้าปลีก และเป็นบริษัทหนึ่งในเครือของกลุ่ม บริษัท อินเด็กซ์ อินเทอร์เน็ต ที่เป็นผู้นำในกลุ่มอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย อย่างไรก็ตามแม้จะเป็นผู้ประกอบการด้านธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ แต่ลักษณะการค้าปลีกธุรกิจมีความแตกต่างกันเนื่องจากกลุ่มอินเด็กซ์จะเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในร้านอินเด็กซ์เพื่อจำหน่ายต่อผู้บริโภคที่เป็นลูกค้ารายย่อยโดยตรง ในขณะที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์เพื่อการส่งออกให้กับลูกค้าต่างประเทศและจำหน่ายภายในประเทศซึ่งส่วนใหญ่คือกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) ในรูปแบบของการผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made to order) เป็นหลัก ซึ่งไม่มีได้ลักษณะการแข่งกันโดยตรงแต่อย่างใด

ปัจจุบันแพลนเนทอยู่ระหว่างการระดมทุนเข้าลงทุนในโครงการ เนื่องจากสถานการณ์ต้นทุนไม้มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ความต้องการปริมาณไม้เพื่อใช้ในการผลิตสำหรับกลุ่มโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในพื้นที่ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาจัดหาสำหรับการลงทุนในโครงการ จากเหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อตัวเลขอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่เคยได้พิจารณาไว้ก่อนหน้านี้ รวมถึงผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ในขณะนี้ ดังนั้นทางผู้บริหารและทีมงาน แพลนเนท ยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางที่เหมาะสมสำหรับความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจของแพลนเนทต่อไป



## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

**ธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท อีสต์โคสท์เฟอร์นิเจอร์ท จำกัด (มหาชน) บริษัท วีวี เดคคอร์ จำกัด และ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยซึ่งบริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.95 และ ร้อยละ 75 ตามลำดับ**

### ธุรกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์

บริษัท อีสต์โคสท์เฟอร์นิเจอร์ท จำกัด (มหาชน) (ECF) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้ยางพารา กระจกฝ้าปิดผิว ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่บริษัทเป็นผู้ผลิต และเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงที่สั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ และให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

บริษัทมีบริษัทย่อย 2 แห่ง คือ บริษัท วีวี – เดคคอร์ จำกัด (V V Décor) เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.95 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) ชำระเต็มมูลค่า ก่อตั้งขึ้นเพื่อประกอบธุรกิจด้านการตลาด (Trading) เพื่อเป็นผู้จำหน่ายกระจกฝ้าปิดผิวให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท

และ บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (ECFH) ซึ่งบริษัทถือหุ้นเริ่มต้นในสัดส่วนร้อยละ 51.00 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 และต่อมาเมื่อเดือนมกราคม 2559 บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 75.00 โดยบริษัทย่อยดังกล่าว ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 ประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เริ่มแรกบริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (หนึ่งล้านบาทถ้วน) โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น (หนึ่งหมื่นหุ้น) มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (หนึ่งร้อยบาท) โดยต่อมาได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วจากเดิม 1,000,000 บาท เป็น 10,000,000 บาท คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายละเอียดของรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1	บริษัท อีสต์โคสท์เฟอร์นิเจอร์ท จำกัด (มหาชน)	75,000	75.00
2	นางศิริลักษณ์ นิกเจริญ	15,000	15.00
3	นางสาวนภาภรณ์ ศุภวงศ์	10,000	10.00
รวมทั้งหมด		100,000	100.00

ปัจจุบันบริษัทได้ดำเนินธุรกิจการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักให้กับบริษัทสำหรับบางส่วนของลูกค้าในกลุ่มร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งรายย่อยทั่วประเทศ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อย สามารถแบ่งกลุ่มสินค้าหลักได้ 5 ประเภท ซึ่งเป็นกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเฟอร์นิเจอร์ คือ

1. เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา
2. เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด
3. เฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย
4. กระจกฝ้าปิดผิว
5. ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง

บริษัทมีรายได้โดยส่วนใหญ่มาจากการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ได้แก่ เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา ให้กับลูกค้าในประเทศ โดยกลุ่มลูกค้าในประเทศ ประกอบด้วยกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) ได้แก่ โฮมโปร (Home Pro) เทสโก้ โลตัส (Tesco Lotus) บิ๊กซี (Big C) เมกา โฮม (Mega Home) ดูโฮม (Do Home) โกลบอลเฮ้าส์ (Global House) วินเนอร์ (Winner) และมิสเตอร์ ดี ไอ วาย (Mr.DIY)

สำหรับลูกค้าต่างประเทศจะเป็นการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อให้กับบริษัทผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และร้านค้าปลีกรายใหญ่ (Hypermarket) หลายรายในประเทศญี่ปุ่น โดยหากพิจารณาจากโครงสร้างรายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัท ในปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการขายให้กับลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นในสัดส่วนเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้จากการขายทั้งหมด อย่างไรก็ตามบริษัทตระหนักดีถึงสัดส่วนการพึ่งพิงลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้เน้นการขยายฐานลูกค้าต่างประเทศไปยังกลุ่มประเทศอื่น ซึ่งเริ่มเห็นผลขึ้นตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2562 ที่ผ่านมา โดยเริ่มรับคำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มใหม่ในประเทศอินเดีย ตะวันออกกลาง และจีนได้เพิ่มขึ้น

### ภาพแสดงกลุ่มประเทศลูกค้าของบริษัท

สัดส่วนรายได้ที่รองลงมาคือ รายได้จากการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ โดยตราสินค้าที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายให้กับกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) โดยส่วนใหญ่จะเป็นการผลิตภายใต้เข้าสู่แบรนด์ให้กับลูกค้าแต่ละรายของบริษัท อาทิ การผลิตเพื่อจำหน่ายสินค้าให้กับ โฮมโพร (Home Pro) เทสโก้ โลตัส (Tesco Lotus) บิ๊กซี (Big C) โกลบอลเฮ้าส์ (Global House) ดูโฮม (Do Home) เมกาโฮม (Mega Home) และวินเนอร์ (Winner) จะเป็นการผลิตโดยใช้ตราสินค้าตามที่ลูกค้าจะกำหนด นอกจากนี้ยังผลิตให้กับ มีสเตอร์ ดี ไอ วาย (Mr.DIY) ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทคือ ฮาสต้า (HASTA) ด้วย



สำหรับตราสินค้า “ELEGA” จะเป็นตราสินค้าที่บริษัทใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ส่วนใหญ่ผลิตจากไม้จริง อาทิ เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตเอง และเฟอร์นิเจอร์ทั้งส่วนที่สั่งซื้อจากภายในประเทศและส่วนที่นำเข้าจากต่างประเทศที่ส่วนใหญ่ผลิตจากไม้จริง ซึ่งในปัจจุบันบริษัทจะจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com) เป็นหลัก นอกจากนี้ยังมีการจำหน่ายผ่านโชว์รูมรวมบนพื้นที่ขนาดใหญ่ภายใต้ชื่อ “ECF OUTLET” ซึ่งเป็นโชว์รูมที่จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ทุกแบรนด์ ทุกรูปแบบ ภายใต้การผลิตและจำหน่าย รวมทั้งสินค้านำเข้าของบริษัท โดย ECF OUTLET ตั้งอยู่ภายใน บริษัท แสงอุดม ไล้ที่ตั้งเซ็นเตอร์ จำกัด ณ สำนักงานใหญ่รังสิต บริเวณถนนวิภาวดีรังสิตทางเข้า

นอกจากช่องทางการจำหน่ายสินค้าตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับกลุ่มร้านค้าปลีก และร้านค้าปลีกย่อย (Dealer) ที่เป็นผู้จัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ทั่วประเทศรวมถึงช่องทางการจำหน่ายผ่านออนไลน์แพลตฟอร์มต่าง ๆ อาทิ Lazada Shopee เป็นต้น

ตราสินค้าของบริษัท

ตราสินค้า	รูปแบบ	ช่องทางการจัดจำหน่าย
ELEGA (เอลลิท้า)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงทั้งส่วนที่บริษัทเป็นผู้ผลิตเองและส่วนที่นำเข้าจากต่างประเทศ และสั่งซื้อจากในประเทศ โดยจำหน่ายผ่าน ECF OUTLET และช่องทางออนไลน์ <a href="http://www.elegathai.com">www.elegathai.com</a>
Hasta (ฮาสด้า)		ใช้สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตให้กับ มีสเตอร์ ดี ไอ วาย (Mr.DIY)

**ECF OUTLET แสงอุดมโลกตั้ง**

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2562 บริษัทได้ร่วมมือกับ บริษัท แสงอุดม โลกตั้งเซ็นเตอร์ จำกัด ผู้นำด้านการออกแบบ การผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ส่องสว่าง โคมไฟ ซึ่งมีศูนย์จัดจำหน่ายสินค้าและศูนย์กระจายสินค้ากว่า 30 สาขา ทั่วประเทศ โดย ECF OUTLET ได้เปิดเป็นแห่งแรก ณ แสงอุดมโลกตั้ง สำนักงานใหญ่รังสิต ถนนวิภาวดีรังสิตขาเข้า ภายในร้านเป็นพื้นที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัท ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ของบริษัททั้งประเภทไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้ยางพารา รวมถึงโซฟารวมถึงโซฟารวมผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ทั้งในรูปแบบเฟอร์นิเจอร์เพื่อการส่งออกและเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายภายในประเทศให้กับลูกค้าที่มีความสนใจและต้องการสัมผัสชิ้นงานเฟอร์นิเจอร์ของจริง ซึ่งนอกจากจะใช้เพื่อการบริการด้านการขายและการตลาดให้กับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ และกลุ่มลูกค้ารายใหญ่แล้ว ยังจะได้ประโยชน์จากรายย่อยที่เข้าเยี่ยมชมเฟอร์นิเจอร์และซื้อผลิตภัณฑ์ด้วย



## ช่องทางการจำหน่ายสินค้าออนไลน์ผ่าน WWW.ELEGATHAI.COM

ปัจจุบันบริษัทได้เน้นช่องทางการจำหน่ายสินค้าออนไลน์มากขึ้น เนื่องจากแนวโน้มพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงภายใต้สถานการณ์ COVID-19 เพื่อบริหารจัดการให้เกิดช่องทางการจัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพขึ้น ทั้งยังช่วยลดต้นทุนในส่วนของการเช่าพื้นที่ รวมถึงต้นทุนการจ่ายค่าน้ำไฟอื่น ๆ เมื่อเทียบกับช่องทางการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม



## ธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

### ธุรกิจพลังงานทดแทน

#### โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (Biomass Power Plant)

บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) ในฐานะบริษัทย่อย ได้เข้าลงทุนใน บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่ง SAFE ได้ถูกจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2560 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้นที่ 1,000,000 บาท เพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยที่ผ่านมา ECF-P มีสัดส่วนการถือหุ้นใน SAFE เท่ากับร้อยละ 33.37 และ SAFE มีทุนจดทะเบียนปัจจุบันเท่ากับ 581,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,810,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว และมีโครงสร้างการถือหุ้นดังรายชื่อต่อไปนี้

1. บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (ECF-P)	1,938,760 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 33.37
2. บริษัท ฟอรัจัน พาร์ค อินดัสตรี จำกัด (มหาชน) (FPI)	1,938,760 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 33.37
3. บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด โฮลดิ้ง จำกัด	1,932,480 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 33.26

ต่อมา SAFE ได้เข้าลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“PWGE”)

บริษัท ไพร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“PWGE”) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2555 โดยต่อมา SAFE ได้เข้าลงทุนคิดเป็นมูลค่าเงินลงทุนทั้งโครงการไม่เกิน 425,000,000 บาท โดยวิธีการชำระราคาซื้อขายหุ้นใน PWGE มีรายละเอียดดังนี้

- ก. หุ้นสามัญใน PWGE จำนวนไม่เกิน 5,666,100 หุ้น ชำระราคาเป็นเงินสด จำนวนไม่เกิน 283,305,000 บาท และ
- ข. หุ้นสามัญใน PWGE จำนวนไม่เกิน 2,833,900 หุ้น มีมูลค่ารวมไม่เกิน 141,695,000 บาท ชำระราคาโดยวิธีการแลกหุ้น (Share Swap) โดย SAFE ได้ออกหุ้นสามัญใหม่ของ SAFE จำนวนไม่เกิน 1,416,950 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงินไม่เกิน 141,695,000 บาท ให้กับผู้ถือหุ้นเดิมของ PWGE เพื่อแลกหุ้น PWGE ที่ผู้ถือหุ้นเดิมถืออยู่ หรือมีอัตราส่วนการแลกหุ้นที่ จำนวนหุ้นของ PWGE 2 หุ้น ต่อหุ้นของ SAFE 1 หุ้น

SAFE ได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมดใน PWGE ปัจจุบัน PWGE มีทุนจดทะเบียนจำนวน 85,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

PWGE ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 7.5 เมกะวัตต์ ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 43, 44 หมู่ที่ 9 ตำบลกาญจนาภิเษก อำเภอกาแพง จังหวัดนราธิวาส โดยมีเชื้อเพลิงที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้สับ (woodchip) ปริมาณ 283 ตันต่อวัน โครงการโรงไฟฟ้า PWGE เริ่มมีรายได้จากการขายไฟฟ้านับตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2560 ที่ผ่านมา

โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ได้ดังนี้

ชื่อสัญญา	วันที่ทำสัญญา	สาระสำคัญของสัญญา
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเดิม เลขที่สัญญา VSPP-PEA 048/2556	24 ธันวาคม 2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระหว่าง บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> <li>- การไฟฟ้าตกลงซื้อและผู้ผลิตไฟฟ้าตกลงขายพลังไฟฟ้าในปริมาณพลังไฟฟ้าสูงสุด 7 เมกะวัตต์</li> <li>- จุดรับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่จุดติดตั้งที่ ตำบลลาญกุลละ อำเภอแวง จังหวัดนราธิวาส</li> </ul>
ต่อมาได้มีการจัดทำข้อตกลง แก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อ ขายไฟฟ้าการรับซื้อไฟฟ้า จากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก มาก (สำหรับการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน) เลขที่สัญญา VSPP-PEA 048/2556 ครั้งที่ 1	28 กรกฎาคม 2558	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ระหว่าง บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> <li>- เปลี่ยนจาก แบบ Adder เป็นแบบ Feed-in tariff (FIT)</li> <li>- ทยายระยะเวลาการจ่ายไฟฟ้าจากระบบเชิงพาณิชย์เป็น วันที่ 18 มกราคม 2560 (SCOD) (ในภายหลัง PWGE ได้ทำเรื่องขอย้ายระยะเวลาออกไปเป็นวันที่ 10 เมษายน 2560 ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติเป็นที่เรียบร้อยแล้ว)</li> <li>- ระยะเวลาขายไฟตามสัญญา 20 ปี นับจากวันที่จ่ายไฟฟ้าจากระบบ</li> <li>- อัตราซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ 4.24 บาท ต่อหน่วยไฟฟ้า ตลอดอายุสัญญา 20 ปี โดยได้รับส่วน FIT Premium ที่ 0.3 บาทต่อหน่วยไฟฟ้า และ 0.50 บาทต่อหน่วยไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 8 ปี และ 20 ปี ตามลำดับ</li> </ul>

## 2. บริษัท เซฟ ไบโอบีเอส จำกัด (“SAFE-B”)

บริษัท เซฟ ไบโอบีเอส จำกัด (“SAFE-B”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้น เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2559 โดยต่อมา SAFE ได้ลงทุน ในมูลค่า 100 ล้านบาท สำหรับมูลค่าที่ดินประมาณ 5 ไร่ อาคารและ สิ่งปลูกสร้างรวม 8,700 ตารางเมตร เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต ทั้งหมด รวมถึงใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งหมด และได้เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนทุนจดทะเบียน ทั้งหมดใน SAFE-B ปัจจุบัน SAFE-B มีทุนจดทะเบียนจำนวน 100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาทชำระเต็มมูลค่าแล้ว

SAFE-B ดำเนินธุรกิจโรงสับไม้เพื่อให้ได้ไม้สับ (woodchip) ส่งเข้า เป็นวัตถุดิบในการผลิตให้กับโรงไฟฟ้า PWGE ซึ่ง SAFE-B ได้เช่า ที่ดิน น.ส.3ก. เลขที่ 5393 เลขที่ดิน 35 เล่มที่ 54 หน้ที่ 43 หรือ ประมาณ 4 ไร่ 20 ตารางวา บนที่ตั้งเลขที่ 43, 44 ภายในโรงไฟฟ้า PWGE หมู่ 9 ตำบลลาญกุลละ อำเภอแวง จังหวัดนราธิวาส พร้อม สิ่งปลูกสร้างเป็นอาคารโรงสับไม้ และเก็บเชื้อเพลิง (woodchip) จำนวน 1 หลัง เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีสัญญาเช่าเป็น ระยะเวลา 3 ปี ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 60,000 บาท ซึ่งในการ ต่ออายุก่อนครบกำหนดระยะเวลาเช่า ผู้ให้เช่าและผู้เช่า ตกลงร่วมกันว่า จะต่อสัญญาเช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างนี้ ทุก ๆ 3 ปี และผู้เช่ายินยอมให้ ผู้ให้เช่าคิดค่าเช่าที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ทุก ๆ 3 ปี ของทุกรอบการต่อสัญญาเช่า

ทั้งนี้โรงสับไม้ของ SAFE-B มีกำลังการผลิตติดตั้งเพื่อผลิตไม้สับ เท่ากับ 60 ตันต่อชั่วโมง ปัจจุบันใช้เป็นกำลังการผลิตสำหรับรองรับ การผลิตเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้า PWGE เท่ากับ 12.12 ตันต่อ ชั่วโมง ทั้งนี้ในส่วนของกำลังการผลิตติดตั้งส่วนที่เหลือ จะถูกนำไป ใช้เพื่อการผลิตไม้สับสำหรับรองรับโครงการโรงไฟฟ้าอื่น ๆ ที่อาจจะ มีเพิ่มเติมในอนาคต รวมถึงการดำเนินธุรกิจผลิตสับไม้ให้กับบริษัท ภายนอกที่มีความต้องการในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงสับไม้ต่อไป

## 3. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด

บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด (“SAFE-P”) SAFE-P จัดทะเบียน จัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2555 โดยต่อมา SAFE ได้เข้า ลงทุนในมูลค่าร่วม 51.69 ล้านบาท เพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นของ SAFE-P ในสัดส่วนร้อยละ 49 แบ่งออกได้ดังนี้

1. โครงการอำเภอคลอง จังหวัดแพร่ มูลค่าการลงทุน ทั้งโครงการ 45.495 ล้านบาท (สัดส่วนร้อยละ 100) สำหรับมูลค่าที่ดินประมาณ 5 ไร่ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด สัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวมถึงใบอนุญาตในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
2. โครงการอำเภอสองแคว จังหวัดแพร่ มูลค่าการลงทุน 60 ล้านบาท (สัดส่วนร้อยละ 100) สำหรับมูลค่าที่ดิน ประมาณ 5 ไร่ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตทั้งหมด สัญญาซื้อขายไฟฟ้า รวมถึงใบ อนุญาตในการดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

โดย SAFE เข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนทุนจดทะเบียนทั้งหมดใน SAFE-P ปัจจุบัน SAFE-P มีทุนจดทะเบียนจำนวน 55,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

SAFE-P ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานเทคโนโลยีระบบผลิตก๊าซเชื้อเพลิงจากชีวมวล (Gasification) ขนาด 2 เมกะวัตต์ โดยแบ่งออกเป็น 2 โครงการ ๆ ละ 1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอคลองจังหวัดแพร่ และอำเภอสูงเม่น จังหวัดแพร่ ปัจจุบันโครงการที่อำเภอสูงเม่นเริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2561 แล้ว และสำหรับโครงการที่สอง ที่ อ.สูงเม่น จังหวัดแพร่ ขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการวางแผนก่อสร้างโครงการ

โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ได้ดังนี้

- คู่สัญญาระหว่าง บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท บีน่า พูรี พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- การไฟฟ้าตกลงซื้อและผู้ผลิตไฟฟ้าตกลงขายพลังงานไฟฟ้าในปริมาณพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 0.92 เมกะวัตต์ ต่อโครงการ
- ระยะเวลาขายไฟฟ้าตามสัญญา 20 ปี นับจากวันที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ
- อัตรารับซื้อไฟฟ้าอยู่ที่ 5.84 บาท ต่อหน่วยไฟฟ้า สำหรับ 8 ปีแรก หลังจากนั้นปรับเป็น 5.34 บาท ต่อหน่วยไฟฟ้า จนถึงครบกำหนดอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า แบบ Feed-in tariff (FIT)

อย่างไรก็ตาม นับตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 บริษัทได้เข้าสู่การเจรจาเงื่อนไขและข้อตกลงเพื่อพิจารณาหาแนวทางการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทฯ (“ECF-Power”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.37 คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดเท่ากับ 1,938,76 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ได้มีมติที่สำคัญคือ อนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ในมูลค่าราคาขายที่ 233.88 ล้านบาท ให้กับ บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด โฮลดิ้ง จำกัด ในฐานะผู้ซื้อ ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ใดๆ โดยได้ปิดการขายเป็นที่เรียบร้อยเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา ดังนั้นภายหลังจากวันที่ดังกล่าวจะไม่ปรากฏรายการเข้าลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย SAFE บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท เซฟ ไบโอเน็ส จำกัด และบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด อีกต่อไป

### โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant)

ในช่วงปี 2558 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยทางอ้อมในประเทศญี่ปุ่นคือ ECF Tornado Energy Godo Kaisha (“ECF Tornado”) เพื่อรองรับการขยายการลงทุนในประเทศญี่ปุ่นสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยขณะนั้นโรงไฟฟ้าดังกล่าวมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 1.5 เมกะวัตต์ โดยมีที่ตั้งโครงการตั้งอยู่ที่ 1737 Kaminoyama, Kamiya, Tokotomi-cho, Himeiji City, Hyogo, Japan โดย บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าถือหุ้นใน ECF Tornado Energy Godo Kaisha ในสัดส่วนร้อยละ 51 คิดเป็นมูลค่าเงินที่ใช้ลงทุนในโครงการ ประมาณ 106,617,000 เยน หรือประมาณ 29.52 ล้านบาท เพื่อช่วยสร้างการเจริญเติบโตให้กับบริษัท และกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ โดยโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งนี้ ได้เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) นับตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2558

ต่อมาในเดือนกันยายน ปี 2559 บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ได้ตัดสินใจขายทรัพย์สินที่เข้าลงทุนใน ECF Tornado ในสัดส่วนร้อยละ 51 ให้แก่ Capital Inc. โดย Capital Inc. เป็นนิติบุคคลที่จดทะเบียนจัดตั้งขึ้น ตั้งแต่ปี 2526 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานด้านอื่น ๆ ในประเทศญี่ปุ่น โดยได้ดำเนินการจัดทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินซึ่งทรัพย์สินที่จำหน่ายไปมีราคาขายสุทธิจากภาษีที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนเงินประมาณ 82.19 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาขาย และเงื่อนไขที่ดีที่สุด เมื่อเปรียบเทียบกับผู้เสนอขายรายอื่น ๆ รวมทั้งสิ้น 5 ราย คิดเป็นกำไรเมื่อเทียบกับต้นทุนเงินลงทุน ประมาณร้อยละ 43.94 สำหรับสาเหตุที่ตัดสินใจขายทรัพย์สินดังกล่าว เนื่องจากพิจารณาจากผลกำไรที่จะได้รับ เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราผลตอบแทนจากการดำเนินโครงการที่ประมาณร้อยละ 8 ต่อปี สำหรับระยะเวลาดำเนินโครงการ 20 ปี โดยภายหลังการคืนเงินลงทุนและกำไรจากการขายทรัพย์สินให้กับผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยในวันที่ 29 กันยายน 2559 ปัจจุบัน ECF Tornado ได้เสร็จสิ้นขั้นตอนการจดทะเบียนเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2560 ที่ผ่านมา

ทั้งนี้ภายหลังจากการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจผ่านการจดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ขึ้นเพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด จึงสิ้นสุดบทบาทการเป็นบริษัทย่อยที่เข้าลงทุนในด้านธุรกิจพลังงาน และได้ปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักให้กับบริษัทสำหรับบางส่วนของลูกค้าในกลุ่มร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งรายย่อยทั่วประเทศ



ซึ่งในช่วงปี 2560 บริษัทได้ขยายการเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 170 MW ของ บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“โครงการโรงไฟฟ้ามินู” หรือ “GEP”) ซึ่ง GEP เป็นบริษัทที่เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินู รัฐมาเกวย ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (“ประเทศเมียนมาร์”) โดยให้ บริษัท ฮีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 99.99 เป็นผู้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของโครงการในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งบริษัทได้เข้าทำการซื้อหุ้นสามัญเดิมของ GEP จำนวน 51,512 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GEP ในขณะนั้น ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 โดยมีมูลค่าเท่ากับ 9 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้โครงการโรงไฟฟ้ามินูมีมูลค่ารวมของโครงการอยู่ที่ 250 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยส่วนหนึ่งจะเป็นการขอรับการสนับสนุนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งจะทำให้ ECF-P มีภาระที่จะต้องเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 20 จำนวนประมาณ 14 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อไป

ปัจจุบัน GEP มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 2,252,716,300 บาท โดยแบ่งออกเป็นจำนวนหุ้น 22,527,163 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเท่ากับ 1,658,290,058.13 บาท (ประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 10,806,478 หุ้น ชำระเต็มมูลค่าแล้ว หุ้นสามัญจำนวน 7,032,411 หุ้น ชำระแล้ว 56.72 บาทต่อหุ้น และหุ้นสามัญ 4,688,274 หุ้น ชำระแล้ว 38.13 บาทต่อหุ้น)

GEP มีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท จีวีพี (เมียนมาร์) จำกัด (“GEP-Myanmar”) ซึ่งเป็นการลงทุนใน GEP-Myanmar เพียงบริษัทเดียว และไม่ถือถือหุ้นในบริษัทอื่นใด GEP-Myanmar จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทสัญชาติเมียนมาร์ โดยมีทุนจดทะเบียน 500 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ โดยมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วที่ 28,737,951.43 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ หรือประมาณ 863.43 ล้านบาท ตามประกาศอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ณ วันที่ 16 ธันวาคม 2563 ที่อัตราแลกเปลี่ยน 30.045 บาท ต่อ 1 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ

โดย GEP มีสัดส่วนการถือหุ้นใน GEP-Myanmar เท่ากับร้อยละ 100.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วทั้งหมดใน GEP-Myanmar และมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจในการพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ในประเทศเมียนมาร์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 170 MW

ปัจจุบันได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (COD) เฟสที่ 1 ขนาดกำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์ จากขนาดกำลังการผลิตทั้งหมด 220 เมกะวัตต์ ได้เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยจะแบ่งการก่อสร้างออกเป็น 4 เฟส และขณะนี้อยู่ระหว่างการวางแผนการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เฟสที่ 2 ขนาดกำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์ และเฟสที่ 3 และ 4 จะมีขนาดกำลังการผลิตขนาด 50 และ 70 เมกะวัตต์ ตามลำดับ ให้แล้วเสร็จครบทั้งสี่เฟสภายในไม่เกินปี 2565 ต่อไป

GEP-Myanmar ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“Power Purchase Agreement : PPA”) กับ Electric Power Generation Enterprise (“EPGE”) (ชื่อก่อนหน้าคือ Myanmar Electric Power Enterprise) ซึ่งเป็นองค์กรที่อยู่ภายใต้ Ministry of Electricity and Energy ของประเทศเมียนมาร์ โดยสาระสำคัญคือ เพื่อตกลงพัฒนา ก่อสร้าง จัดหาแหล่งเงินทุน บริหารจัดการ บำรุงรักษา และโอนกิจการ และ EPGE จะรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 220 MW หรือคิดเป็นอัตราการรับซื้อไฟฟ้าสูงสุดที่ 170 MW ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินู รัฐมาเกวย ประเทศเมียนมาร์ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ “COD”) ของโครงการเฟส 1 จากทั้งหมด 4 เฟส ในอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ที่ 0.1275 เหรียญดอลลาร์สหรัฐ ต่อหน่วยไฟฟ้า ตลอดอายุสัญญาของ PPA รวมถึงการต่ออายุ PPA ที่อาจจะเกิดขึ้นด้วย โดยการผลิตไฟฟ้าจะแบ่งออกเป็น 4 เฟส ตามอัตราการผลิตไฟฟ้าสูงสุดที่จะเกิดขึ้นในแต่ละเฟส ดังนี้

- เฟส 1 อัตราการรับซื้อสูงสุด 40 MW (กระแสสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 50 MW
- เฟส 2 อัตราการรับซื้อสูงสุด 80 MW (กระแสสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 100 MW
- เฟส 3 อัตราการรับซื้อสูงสุด 120 MW (กระแสสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 150 MW
- เฟส 4 อัตราการรับซื้อสูงสุด 170 MW (กระแสสลับ) จากกำลังการผลิตติดตั้ง 220 MW

โดยโครงการโรงไฟฟ้ามินูเป็นโครงการที่ได้รับการอนุมัติข้อเสนอด้านการลงทุนและออกใบอนุญาตการลงทุน หรือที่เรียกว่า “MIC Permit” จากคณะกรรมการการลงทุนเมียนมาร์ (Myanmar Investment Commission : “MIC”) จากที่ประชุมครั้งที่ 5/2017 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2560 โดยใบอนุญาตดังกล่าว ลงวันที่ได้รับอนุญาต เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2560 โดยนักลงทุนต่างชาติที่ประสงค์จะลงทุนโดยตรงในประเทศเมียนมาร์จะต้องได้รับ MIC Permit โดยสิทธิประโยชน์ที่สำคัญที่จะได้รับ สรุปได้ดังนี้

- ได้รับสิทธิประโยชน์ในการเช่าที่ดินในระยะยาว โดยมีระยะเวลาเช่าสูงสุด 50 ปี ขึ้นอยู่กับประเภทและขนาดของการลงทุน และสามารถต่อสัญญาได้ครั้งละ 10 ปี จำนวน 2 ครั้ง รวมระยะเวลาเช่าซื้อที่ดินได้นานที่สุดถึง 70 ปี (หมายเหตุ : นักลงทุนต่างชาติไม่มีสิทธิในการถือครองที่ดิน แต่สามารถเช่าที่ดินจากรัฐบาลและเอกชนชาวเมียนมาร์ในระยะยาวได้)
- ได้รับสิทธิประโยชน์ในการยกเว้นภาษีเงินได้ โดยจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ติดต่อกันเป็นเวลา 5 ปี นับจากปีที่เริ่มดำเนินการ
- ได้รับสิทธิประโยชน์ในการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญหรือช่างเทคนิคจากต่างประเทศได้
- รัฐบาลเมียนมาร์รับประกันว่า จะไม่ระงับการทำธุรกิจที่ได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (MIC) ก่อนครบกำหนดตามระยะเวลาที่ได้รับอนุญาต โดยปราศจากเหตุผลที่เพียงพอ
- รัฐบาลเมียนมาร์รับประกันว่า จะไม่ดำเนินการแปลงสินทรัพย์ของเอกชนมาเป็นกรรมสิทธิ์ของรัฐบาล (No Nationalization) ตลอดระยะเวลาการลงทุน

โดยสามารถสรุปสาระสำคัญของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement) ได้ดังนี้

วันที่ทำสัญญา	20 มีนาคม 2559 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับวันที่ 9 มกราคม 2560 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติมวันที่ 19 ธันวาคม 2561
คู่สัญญา	ผู้ซื้อ : Electric Power Generation Enterprise (“EPGE”) ผู้ขาย : GEP (Myanmar) Company Limited (“GEP-Myanmar”) ในฐานะบริษัทย่อยของ GEP
อัตราซื้อไฟฟ้า	อัตราซื้อไฟฟ้าที่ 0.1275 เหรียญสหรัฐต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
ปริมาณในการรับซื้อไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EPGE จะรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสุทธิในปริมาณที่ GEP-Myanmar ผลิตและส่งเข้าระบบได้จริง ซึ่งผลิตพลังงานสูงสุดถึงร้อยละ 105 ของปริมาณพลังงานสุทธิที่คาดว่าจะผลิตได้ตามสัญญา</li> <li>• หาก ณ ขณะใดขณะหนึ่งโรงไฟฟ้ามินิบูผลิตพลังงานสุทธิได้เกินร้อยละ 105 ของปริมาณพลังงานสุทธิที่คาดว่าจะผลิตได้ตามสัญญา EPGE จะรับพลังงานสุทธิส่วนเกินดังกล่าวเข้าระบบทั้งหมด โดยมีต้องจ่ายชำระค่าไฟฟ้าส่วนเกินดังกล่าว</li> </ul>
ระยะเวลาซื้อ	30 ปี นับจากวันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการโรงไฟฟ้ามินิบู เฟส 1
เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์	27 กันยายน 2562 เฟสที่ 1 กำลังการผลิต 50 เมกะวัตต์
การยกเลิกสัญญา	หาก GEP-Myanmar ไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อใด ภายในระยะเวลา 90 วัน (ยกเว้นกรณีไม่ปฏิบัติตามสัญญาในเรื่องวันที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์นั้น ระยะเวลาดังกล่าวจะขยายเป็น 240 วัน) EPGE สามารถทำหนังสือแจ้งให้ GEP-Myanmar ดำเนินการแก้ไขได้ หากไม่แก้ไขแล้วเสร็จ EPGE มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้

## ธุรกิจที่ดำเนินงานโดย บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 57

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 13/2560 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง โดยบริษัทเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 คือ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (Planet Board Company Limited) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5.00 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 12,500,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 10,000,000 หุ้น มูลค่าที่เรียกชำระหุ้นละ 1.25 บาท โดยวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel) ได้แก่ แผ่นเอ็มดีเอฟ (MDF Board) และแผ่นปาร์ติเกิล (Particleboard) โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตที่ 600 - 800 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเสร็จสิ้นไปเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2561 ได้มีมติอนุมัติการเสนอขายหุ้นเดิมที่ บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในบริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (“แพลนเนท”) ในฐานะบริษัทย่อย รวมร้อยละ 43 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนทั้งหมดของแพลนเนท ให้กับคุณคมวิทย์ บุญรุ่งเรืองกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 25 คุณกฤษชชก ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณพิชชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3.75 และคุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส ร้อยละ 3 รวมถึงอนุมัติแก้ไขโครงสร้างการถือหุ้น และมอบอำนาจให้คุณชาลี สุขสวัสดิ์ รองประธานกรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร เป็นผู้ถืออำนาจการดำเนินการแทนบริษัท ในการเจรจาต่อรองเงื่อนไข ทำความตกลง และลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น รวมทั้งสัญญาอื่นและเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทำให้มีโครงสร้างการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไป ดังรายชื่อต่อไปนี้

1.	บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)	5,700,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 57
2.	คุณคมวิทย์ บุญรุ่งเรืองกิจ	2,500,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 25
3.	คุณกฤษชชก ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
4.	คุณพิชชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
5.	คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
6.	คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3.75
7.	คุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส	375,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3

ต่อมาในเดือนเมษายน 2561 แพลนเนทได้มีการจัดสรรการถือหุ้นในกลุ่มผู้บริหาร บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่ง มออล จำกัด ในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด จากจำนวนผู้ถือหุ้น 4 ท่าน ถือหุ้นรวมร้อยละ 15 เป็นจำนวน 5 ท่าน โดยเพิ่มเติมผู้ถือหุ้นรายใหม่คือ คุณจันทอง อุดมมหันตีสุง โดยถือหุ้นรวมร้อยละ 15 เท่าเดิม ส่งผลให้โครงสร้างการถือหุ้นใหม่มีการเปลี่ยนแปลงดังนี้ บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) ในสัดส่วนร้อยละ 57 คุณคมวิทย์ บุญรุ่งเรืองกิจ ในสัดส่วนร้อยละ 25 คุณจันทอง อุดมมหันตีสุง ร้อยละ 3 คุณกฤษชชก ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณพิชชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ ร้อยละ 3 และคุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส ร้อยละ 3 รวมทั้งได้มีการอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทเพิ่มเติมอีก 400 ล้านบาท รวมเป็น 450 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ การเพิ่มทุนดังกล่าวอยู่ระหว่างการดำเนินการ โดยสรุปโครงสร้างการถือหุ้นที่เปลี่ยนแปลงไปในครั้งนี้ เป็นดังนี้

1.	บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน)	5,700,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 57
2.	คุณคมวิทย์ บุญรุ่งเรืองกิจ	2,500,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 25
3.	คุณจันทอง อุดมมหันตีสุง	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
4.	คุณกฤษชชก ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
5.	คุณพิชชพิมพ์ ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
6.	คุณเอกลักษณ์ ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
7.	คุณเอกฤทธิ ปัทมสัทยาสนธิ	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3
8.	คุณวรัชชกฤต พรแจ่มใส	300,000 หุ้น	คิดเป็นร้อยละ 3

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ เข้าลงทุนใน บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 57 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ โดยแพลนเนทจะใช้เงินลงทุนในโครงการเบื้องต้นจำนวนทั้งสิ้น 1,456.31 ล้านบาท

ปัจจุบันแพลนเนทอยู่ระหว่างการระดมทุนในการเข้าลงทุนในโครงการ เนื่องจากสถานการณ์ต้นทุนไม้มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ความต้องการปริมาณไม้เพื่อใช้ในการผลิตสำหรับกลุ่มโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในพื้นที่ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาจัดหาสำหรับการลงทุนในโครงการ จากเหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลกระทบต่อความสำคัญต่อตัวเลขอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่เคยได้พิจารณาไว้ก่อนหน้านี้ รวมถึงผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ในขณะนี้ ดังนั้นทางผู้บริหารและทีมงาน แพลนเนท ยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางที่เหมาะสมสำหรับความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจของแพลนเนทต่อไป



## ลักษณะผลิตภัณฑ์



### ธุรกิจเฟอร์นิเจอร์

บริษัท อีสต์โคสท์เฟอร์นิเจอร์ท จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ECF”) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์จากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา กระจกปิดผิว ไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ไม้ยางพาราที่บริษัทเป็นผู้ผลิต และเฟอร์นิเจอร์ที่สั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ และให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท ประกอบด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์ 5 ประเภทหลัก โดยจะเรียงลำดับตามการเริ่มต้นการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเริ่มแรกบริษัทได้เปิดการค้าดำเนินธุรกิจในส่วนของโรงเลื่อยโรงอบไม้ยางพารา ซึ่งในส่วนกระบวนการผลิตจะเป็นการนำก่อนไม้ยางพาราเพื่อนำมาอบแห้งและแปรรูปเป็นไม้ยางพาราแผ่นพร้อมใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ โดยไม้ยางพาราแผ่นจะถูกส่งต่อเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราของบริษัท

และในบางส่วนจะเป็นการจำหน่ายให้กับโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์และบุคคลภายนอกทั่วไป ในส่วนเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ซึ่งเป็นส่วนที่สามารถสร้างรายได้จากการดำเนินธุรกิจเป็นรายได้หลักให้แก่บริษัทนั้น วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด จะเป็นการสั่งซื้อจากบุคคลภายนอกที่ไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด โดยไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่สั่งซื้อเข้ามา จะถูกนำมาปิดผิวด้วยกระจกปิดผิว ซึ่งกระจกปิดผิวที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด ทางบริษัทจะเป็นผู้ผลิตขึ้นเองซึ่งส่วนใหญ่จะถูกนำมาใช้ในการผลิตภายในบริษัท และมีบางส่วนที่จำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก เมื่อได้ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดปิดผิวพร้อมใช้งานแล้วจะถูกส่งต่อเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดต่อไป ในส่วนของการประกอบธุรกิจนอกจากบริษัทจะมีเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตเองแล้ว ยังมีบางส่วนที่จ้างผลิตจากโรงงานภายนอกเพื่อใช้ในการจำหน่ายผ่านช่องทางทางการจำหน่ายประเภทร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อยทั่วประเทศด้วย

รายละเอียดของแต่ละผลิตภัณฑ์ มีดังนี้

### 1. ไม้ยางพาราแปรรูปและอบแห้ง

ไม้ยางพาราเป็นไม้ที่มีคุณภาพทางกายภาพหลายประการใกล้เคียงกับไม้สัก มีลวดลายที่สวยงาม สามารถนำมาขัดสีได้ เนื้อไม้ง่ายต่อการตกแต่ง น้ำหนักเบา ทั้งมีราคาถูกกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับไม้ที่ใช้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ชนิดอื่น ด้วยองค์ประกอบด้านคุณสมบัติอันโดดเด่นหลายประการเช่นนี้ ไม้ยางพาราจึงเป็นที่รู้จัก และนิยมใช้อย่างแพร่หลาย ทั่วโลก ในเวลาอันรวดเร็ว ในชื่อของ “ไม้สักขาว (White Teak)” โดยไม้ยางพาราที่นำมาใช้ในอุตสาหกรรมไม้ในปัจจุบันนี้ ส่วนมากมาจากสวนยางพาราในลักษณะของไม้ปลูกขึ้นมาใหม่ไม่ได้เป็นลักษณะของไม้ที่ขึ้นเองตามธรรมชาติ โดยไม้ที่จะถูกนำมาใช้งานโดยส่วนใหญ่จะเป็นไม้ที่มีอายุมาก ให้ผลผลิตน้ำยางต่ำ ไม้คุ่มค่าทางเศรษฐกิจในการกรีดยางน้ำยางอีกต่อไป จึงจำเป็นต้องโค่นออก แล้วปลูกทดแทนใหม่ ตามวงจรธรรมชาติในการประกอบอาชีพของเกษตรกรทำสวนยางพารา ตามระเบียบของสำนักงานกองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง เกษตรกรเจ้าของสวนยางจะต้องยื่นขออนุญาตตัดโค่นและได้รับการอนุญาตจากกองทุนสวนยาง หรืออาจใช้ไม้ยืนต้นประเภทอื่นซึ่งต้องใช้ระยะเวลาในการปลูกลานเช่นกัน ก่อนจะตัดและนำมาเข้ากระบวนการแปรรูป โดยกระบวนการนำไม้ก่อนขังยางพาราเข้าโรงเลื่อยเพื่อเลื่อยให้เป็นชิ้นตามขนาดที่ต้องการแล้วนำไปอัดน้ำยากดเนื้อไม้ที่ใช้ในลักษณะของสารละลายน้ำ ทำให้มีน้ำในเนื้อไม้มาก จึงจำเป็นต้องปรับความชื้นในเนื้อไม้ให้อยู่ในระดับสมดุลกับสภาวะอากาศ ด้วยการอบเพื่อให้ไม้คงรูป ไม่เกิดปัญหาการยืดหรือหดตัวของไม้ จนก่อให้เกิดปัญหาการแตกที่ผิวและภายในเนื้อไม้ (Cracking) การแตกตามหัวไม้ (Splitting) การบิดงอ (Warping) ส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อผลิตภัณฑ์ การลดความชื้นในเนื้อไม้ ยังช่วยลดโอกาสในการเจริญเติบโตของเชื้อรา ดังนั้นไม้ยางพาราแปรรูปจะต้องมีระดับความชื้นที่เหมาะสมอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานจึงจะสามารถนำไปผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ได้

ไม้ยางพาราแปรรูปเป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ซึ่งทางบริษัทมีกระบวนการผลิตในการแปรรูปไม้ยางพาราครบวงจร ก่อนจะป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราต่อไป

เริ่มต้นจากการรับซื้อไม้ยางพารา ก่อนเพื่อนำมาแปรรูปโดยการเลื่อยก่อนนำไปอบแห้ง โดยบริษัทจะวางแผนการรับซื้อไม้ยางพาราในแต่ละช่วงเวลา เพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนไม้ยางพาราที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งปัญหาดังกล่าวจะส่งผลต่อปัญหาการติดขัดในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราเป็นลำดับต่อไป

ในกระบวนการผลิตไม้ยางพาราแปรรูปนั้น มีกระบวนการซับซ้อนซึ่งต้องอาศัยประสบการณ์ และทักษะในการผลิตเป็นอย่างดี โดยบริษัทมีกระบวนการครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการเลื่อยเพื่อแปรรูปไม้ขัง กระบวนการอัดน้ำยากดน้ำยางเพื่อป้องกันมอดและปลวก ด้วยถังอัดน้ำยากดดันสูง (High Pressure) จนถึงกระบวนการอบ นอกเหนือจากนั้นแล้ว ยังต้องอาศัยความชำนาญของแรงงานในกระบวนการแปรรูปไม้ยางพาราดังกล่าว ตั้งแต่กระบวนการเลื่อยขอยไม้ที่แตกต่างจากการเลื่อยไม้ก่อนตรงทั่วไป เนื่องจากก่อนไม้ยางพารามีรูปร่างไม่แน่นอน มักมีความโค้งไม่ตรงตลอดก่อน รวมถึงมีตาและตำหนิบนเนื้อไม้มาก จึงยังไม่สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการตัดขอยไม้โดยอัตโนมัติได้ในปัจจุบัน

ไม้ยางพาราแปรรูปที่ได้จากกระบวนการผลิตโดยส่วนใหญ่ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 จะถูกนำส่งเข้าสู่กระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราของบริษัท และบางส่วนจะถูกส่งขายให้กับบุคคลทั่วไป รวมถึงลูกค้าที่เป็นกลุ่มโรงงานขนาดเล็กที่เป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราต่อไป



ภาพก่อนไม้ยางพารา และไม้ยางพาราแปรรูป



## 2. เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา

เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราเป็นเฟอร์นิเจอร์ไม้ที่มีความคงทนแข็งแรง เนื่องจากผลิตจากไม้ยางพาราซึ่งเป็นไม้จริง โดยมีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ยางพาราและไม้ประกอบอื่น ๆ คิดเป็นส่วนประกอบประมาณร้อยละ 35 ของโครงสร้างต้นทุนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา โดยสัดส่วนดังกล่าวจะเปลี่ยนแปลงไปตามราคาไม้ยางพารา ในท้องตลาดด้วย

ด้วยความคงทน แข็งแรง มีลวดลายที่สวยงาม สามารถย้อมสี และตกแต่งได้ง่าย คุณสมบัติเหมาะกับการใช้งานที่ต้องการความทนทาน ต่อสิ่งแวดล้อมหรือการใช้งานภายนอกอาคาร เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจึงเป็นที่นิยมในผู้ที่ชื่นชอบเฟอร์นิเจอร์ที่มีความคงทน แข็งแรง หรือกลุ่มผู้ที่มีที่อยู่อาศัยในสภาพอากาศที่แปรปรวนอาจก่อให้เกิดความร้อนหรือความชื้นสูง และเมื่อเทียบกับเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตจากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารามีราคาสูงกว่า เนื่องจากราคาวัตถุดิบ ความนิยมในการใช้เฟอร์นิเจอร์จากไม้จริง ดังนั้น กระแสความนิยมใช้เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราจึงกระจุกตัวเฉพาะกลุ่มผู้นิยม ไม้ได้เป็นที่แพร่หลายในกลุ่มผู้บริโภคส่วนใหญ่ ซึ่งกลุ่มผู้นิยมใช้ดังกล่าวคำนึงถึงความเหมาะสมของคุณสมบัติการใช้งานเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ความสวยงาม และยังไม่มียุติภัณฑ์อื่น ๆ ที่มีคุณสมบัติการใช้งานทดแทนกันได้อย่างเหมาะสม

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราของบริษัทจะแบ่งออกเป็นสินค้าทั้งหมด 3 หมวด ดังนี้

หมวดสินค้าที่	ประเภทผลิตภัณฑ์
1	ชุดโต๊ะรับประทานอาหาร (Dining Table)
2	ชุดโต๊ะรับแขกและโซฟา (Living Room)
3	ชุดห้องนอน (Bedroom)

### ภาพตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา



### ผลิตภัณฑ์ชุดห้องนอน (Bedroom)



### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชุดโต๊ะรับแขก และโซฟา (Living Room)

สินค้าในกลุ่มเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ทางบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยแบ่งออกได้ดังนี้

1. การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ โดยลูกค้าหลักคือ ผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) ในประเทศญี่ปุ่น
2. การจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ [www.elegathai.com](http://www.elegathai.com) และ ECF OUTLET ณ แสงอุดมโลโก้ตั้ง สำนักงานใหญ่รังสิต

### 3. เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด

เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเป็นเฟอร์นิเจอร์สมัยใหม่ โดยมีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด คิดเป็นส่วนประกอบประมาณร้อยละ 50 ของโครงสร้างต้นทุนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด รองลงมาคือ กระจกปิดผิว (ฟอยล์) ประมาณร้อยละ 10

ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากไม้ยางพาราเป็นหลัก โดยจะนำไม้ยางพารา และไม้ประเภทอื่น ๆ มาบดให้เป็นชิ้นขนาดเล็ก แล้วนำมาอัดติดกันโดยใช้สารยึดเกาะ (Urea Formaldehyde Resin) เพื่อเป็นตัวเชื่อมโครงสร้างของแผ่นปาร์ติเคิล ชั้นบนและชั้นล่างจะเป็นชั้นไม้ละเอียด ส่วนชั้นกลางจะเป็นชั้นไม้หยาบ ทำให้แผ่นปาร์ติเคิลไม่เหมาะกับการยึดติดด้วยตะปู และไม่สามารถตกแต่งขอบหรือทำลึนร่องบนผิวได้ โดยทั่วไปแผ่นปาร์ติเคิลจะมีความกว้างยาว 4 x 8 ฟุต และมีความหนาตั้งแต่ 6 ถึง 35 มิลลิเมตร

ปาร์ติเคิลบอร์ดนั้นจัดเป็นไม้ที่มีน้ำหนักเบาที่สุดในบรรดาไฟเบอร์บอร์ด ซึ่งความแข็งแรงจะน้อยกว่าไม้เอ็มดีเอฟ และไม้เนื้อแข็งทั่วไป นอกจากนี้ตัวเนื้อไม้จะมีการขยายตัวได้ง่ายเมื่อโดนความชื้น อย่างไรก็ตามปาร์ติเคิลบอร์ดนิยมนำมาใช้ในงานไม้ที่ใช้ภายในตัวอาคารแทนที่งานภายนอกอาคารที่มีความชื้นสูง และปัจจุบันนิยมนำมาผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ เนื่องจากมีน้ำหนักเบา สามารถประกอบและเคลื่อนย้ายได้ง่าย ราคาประหยัด และที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ ปาร์ติเคิลบอร์ดถูกนำมาทดแทนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ด้วยไม้เนื้อแข็งจากธรรมชาติซึ่งถูกตัดโค่นจากไม้ในป่าซึ่งไม่เป็นการส่งเสริมด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ดังนั้นวัตถุดิบประเภทไม้เนื้อแข็งในปัจจุบัน จึงเป็นวัตถุดิบที่หายากมากขึ้นในปัจจุบัน



เฟอร์นิเจอร์ไม้พาร์ติเคิลบอร์ดมีกระบวนการผลิตที่ง่ายกว่า เนื่องจากกระบวนการผลิตโดยส่วนใหญ่จะผ่านการทำงานของเครื่องจักร ประกอบกับไม้พาร์ติเคิลบอร์ดมีน้ำหนักเบา จึงมีระยะเวลาในกระบวนการผลิตที่สั้น ใช้ชั่วโมงแรงงานน้อยกว่า เมื่อเทียบกับการผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้เนื้อแข็ง ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมาส่งผลให้การผลิตเฟอร์นิเจอร์จากไม้พาร์ติเคิลบอร์ดมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบทางด้านต้นทุนที่สำคัญ

โดยหากจะเปรียบเทียบกันในส่วนกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้เนื้อแข็งหรือเฟอร์นิเจอร์ไม้จริง จะต้องผ่านกระบวนการ เลื่อย อดน้ำยา อบ ตัด ประกอบ จัด ลงสี และเคลือบไม้ ซึ่งแต่ละขั้นตอนต้องใช้แรงงานในการผลิตเป็นจำนวนมาก เพื่อให้ได้งานที่มีความปราณีตและต้องใช้เวลาอย่างมากในแต่ละขั้นตอนการผลิต บริษัทจึงเน้นเพิ่มกำลังการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้พาร์ติเคิลบอร์ด โดยการเพิ่มเครื่องจักรที่มีความทันสมัยในรูปแบบเครื่องจักรกึ่งอัตโนมัติ (Semi - Automatic Machine) ในการผลิตเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายด้านแรงงาน เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการผลิตให้มากขึ้นกว่าเดิม

ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้พาร์ติเคิลบอร์ดของบริษัทจะแบ่งออกเป็นสินค้าทั้งหมด 7 หมวด โดยในแต่ละหมวด จะมีรุ่นของสินค้าแบ่งออกได้ ดังนี้

หมวดสินค้าที่	ประเภทผลิตภัณฑ์
1.	ชั้นวางของเอนกประสงค์
2.	ตู้เอนกประสงค์ / ตู้โชว์
3.	ตู้เสื้อผ้า
4.	โต๊ะคอมพิวเตอร์ / โต๊ะทำงาน
5.	ชั้นวางทีวี
6.	ตู้สำหรับใส่รองเท้า
7.	โต๊ะเครื่องแป้ง เตียง



### ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด



สินค้าในกลุ่มเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ทางบริษัทจะผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าโดยแบ่งออกได้ดังนี้

1. การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to order) ให้กับลูกค้าต่างประเทศ โดยลูกค้าหลักคือ ผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ และร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) ในประเทศญี่ปุ่น
2. การผลิตและจำหน่ายให้กับลูกค้าในประเทศ โดยใช้ตราสินค้าของลูกค้า (House Brand) เพื่อวางจำหน่ายภายในโฮมโปร (Home Pro) เทสโก้ โลตัส (Tesco Lotus) บิ๊กซี (Big C) โกลบอลเฮ้าส์ (Global House) เมกา โฮม (Mega Home) ดู โฮม (Do Home) และวินเนอร์ (Winner) นอกจากนี้บริษัทได้ใช้ตราสินค้าของบริษัทคือ "Hasta" สำหรับการผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อวางจำหน่ายผ่าน มีสเตอร์ ดี ไอ วาย (Mr.DIY) ด้วย

ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้อย่างพาราและไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด  
ที่จำหน่ายผ่าน ECF OUTLET



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพาราและไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด  
ที่จำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ ([www.elegathai.com](http://www.elegathai.com))



#### 4. กระดาษปิดผิว

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายกระดาษปิดผิว สำหรับใช้ในการปิดผิวไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเพื่อเพิ่มความสวยงามและพร้อมสำหรับการผลิตเฟอร์นิเจอร์ต่อไป วัสดุปิดผิวประเภทกระดาษ มีข้อดีที่ความสวยงามสามารถดีไซน์ลวดลายได้ตามต้องการ เช่น การดีไซน์ให้มีลวดลายเหมือนไม้จริงซึ่งสามารถทำได้สวยงามและเสมือนจริง และลวดลายการ์ตูน ลายกราฟฟิค ตามแบบที่สามารถกำหนดได้ ซึ่งกระดาษปิดผิวลวดลายเหมือนไม้จริงเหมาะกับการผลิตไม้ในกลุ่มไฟเบอร์บอร์ด ซึ่งถึงแม้จะมีข้อเสียในการทนทานต่อความชื้นได้น้อย แต่เนื่องด้วยคุณสมบัติการใช้งานบางประเภทที่ไม่ต้องการความคงทนเป็นหลัก ทำให้กระดาษปิดผิวได้รับความนิยม ด้วยกระบวนการผลิตที่ง่าย ไม่ซับซ้อน และมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ ส่งผลให้เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดสามารถกำหนดราคาขายที่ได้เปรียบกว่าเมื่อเทียบกับเฟอร์นิเจอร์ไม้จริงทั่วไป ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดที่บริษัทสั่งซื้อจากผู้ผลิตทั้งหมด จะต้องนำมาผ่านกระบวนการปิดผิวภายในโรงงานของบริษัททั้งสิ้น เพื่อช่วยลดต้นทุนในการผลิตเมื่อเทียบกับการสั่งซื้อกระดาษปิดผิวจากภายนอก ซึ่งนอกจากการใช้งานภายในกระบวนการผลิตของบริษัทแล้ว บริษัทยังมีการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกเองโดยตรง และบางส่วนเป็นการจำหน่ายผ่านทางบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท วีวี – เดคคอร์ จำกัด (VV – Décor) ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.95 ของทุนจดทะเบียนในบริษัทดังกล่าว โดยลักษณะ-การประกอบธุรกิจของ VV – Décor คือ การเป็นผู้จำหน่ายกระดาษปิดผิว (Trading) ให้กับลูกค้าบางรายของบริษัท โดยสัดส่วนการจำหน่ายกระดาษปิดผิวให้กับบุคคลภายนอก ปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 40 ของปริมาณกระดาษปิดผิวที่ผลิตได้ทั้งหมด



#### ตัวอย่างกระดาษปิดผิวที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย



ทั้งนี้ ลักษณะของผลิตภัณฑ์ตามที่ได้กล่าวมาทั้งหมด จะเป็นการดำเนินการโดยบริษัท อีสต์โคสท์เฟอร์นิเจก จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ECF”) บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัท วีวี เดคคอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00 และร้อยละ 99.95 ตามลำดับ ซึ่งทั้งสามบริษัทดังกล่าว มีลักษณะ-การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมด

## ธุรกิจพลังงานทดแทน

### โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล (BIOMASS POWER PLANT)

บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) ในฐานะบริษัทย่อย ได้เข้าลงทุนใน บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี้ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่ง ECF-P ได้เข้าลงทุนใน SAFE คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 33.37

ต่อมา SAFE ได้เข้าลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. บริษัท โพรซ์ ออฟ วัตต์ กรีน เอนเนอร์จี้ จำกัด (“PWGE”)

SAFE มีสัดส่วนการถือหุ้นใน PWGE ร้อยละ 99.99 โดย PWGE ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาด 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่ ตำบลกาญจนาภิเษก อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยใช้ชีวมวลจากต้นยางพารา เป็นเชื้อเพลิงในการผลิต โดยจะผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายการสนับสนุนการผลิตและใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ของสำนักงานนโยบายและพลังงาน กระทรวงพลังงาน โดยได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐในรูปแบบการรับซื้อไฟฟ้าในระบบ Feed in Tariff (FIT) รวมถึงการได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยโรงไฟฟ้า PWGE ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date : COD) ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2560 เป็นต้นมา

### ภาพโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล PWGE



## 2. บริษัท เซฟ ไบโอบีเอส จำกัด (“SAFE-B”)

SAFE มีสัดส่วนการถือหุ้นใน SAFE-B ร้อยละ 99.99 โดย SAFE-B ดำเนินธุรกิจโรงสับไม้เพื่อให้ได้ไม้สับ (Woodchips) ส่งเข้าเป็นวัตถุดิบในการผลิตให้กับโรงไฟฟ้า PWGE ซึ่ง SAFE-B ได้เช่าที่ดิน ภายในโรงไฟฟ้า PWGE เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ ภายใต้พื้นที่ภายในอาคารโรงสับไม้และเก็บเชื้อเพลิง (Woodchips) รวมเครื่องสับไม้ และสายพานลำเลียง บนขนาดเนื้อที่รวม 6,480 ตารางเมตร

ทั้งนี้โรงสับไม้ของ SAFE-B มีกำลังการผลิตติดตั้งเพื่อผลิตไม้สับเท่ากับ 60 ตันต่อชั่วโมง โดยมีจำนวนวันที่ใช้ในการผลิตไม้สับเท่ากับ 8 ชั่วโมงต่อวัน ปัจจุบันใช้เป็นกำลังการผลิตสำหรับรองรับการผลิตเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้า PWGE เท่ากับ 12.12 ตันต่อชั่วโมง ทั้งนี้ในส่วนของการกำลังการผลิตติดตั้งส่วนที่เหลือ จะถูกนำไปใช้เพื่อการผลิตไม้สับสำหรับรองรับโครงการโรงไฟฟ้าอื่น ๆ ที่อาจจะเพิ่มเติมในอนาคต รวมถึงการดำเนินธุรกิจผลิตสับไม้ให้กับบริษัทภายนอก ที่มีความต้องการในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงสับไม้ต่อไป

ปัจจุบัน SAFE-B เริ่มเปิดดำเนินธุรกิจเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 27 มิถุนายน 2560 เป็นต้นมา ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล PWGE

### ภาพภายในโรงสับไม้ของ SAFE-B



### 3. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด (“SAFE-P”)

บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด (“SAFE P”) จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทขึ้นเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2555 โดยต่อมา SAFE ได้เข้าลงทุนใน SAFE-P เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมามีมูลค่ารวม 51.69 ล้านบาท เพื่อให้ได้มาซึ่งหุ้นของ SAFE P ในสัดส่วนร้อยละ 49

ปัจจุบัน SAFE มีสัดส่วนการถือหุ้นใน SAFE-P ร้อยละ 49.00 โดย SAFE-P ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลด้วยเทคโนโลยีแก๊สซิฟิเคชัน (Gasification) ซึ่งปัจจุบัน SAFE-P มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครวม 2 ฉบับ แบ่งออกเป็น 2 โครงการ คือ โครงการที่ อำเภอลอง จังหวัดแพร่ ขนาด 1 เมกะวัตต์ และอำเภอสองแคว จังหวัดแพร่ ขนาด 1 เมกะวัตต์

ปัจจุบันโครงการที่อำเภอลอง จังหวัดแพร่ ได้เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ สำหรับกำลังการผลิตที่ 1 เมกะวัตต์ ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2561 ที่ผ่านมามี และขณะนี้ โครงการที่อำเภอสองแคว จังหวัดแพร่ อยู่ระหว่างการวางแผนก่อสร้างโรงไฟฟ้า

#### ภาพโครงการโรงไฟฟ้า อำเภอลอง จังหวัดแพร่



อย่างไรก็ตาม นับตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 บริษัทได้เข้าสู่การเจรจาเงื่อนไขและข้อตกลงเพื่อพิจารณาหาแนวทางการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทฯ (“ECF-Power”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33.37 คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดเท่ากับ 1,938,76 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ได้มีมติที่สำคัญคือ อนุมัติการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ในมูลค่าราคาขายที่ 233.88 ล้านบาท ให้กับ บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด โฮลดิ้ง จำกัด ในฐานะผู้ซื้อ ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯแต่อย่างใด โดยได้ปิดการซื้อขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมามี ดังนั้นภายหลังจากวันที่ดังกล่าว จะไม่ปรากฏรายการเข้าลงทุนในบริษัทร่วม รวมถึงการส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการ ซึ่งประกอบด้วย SAFE บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด บริษัท เซฟ โบไอเม็ส จำกัด และบริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด อีกต่อไป

## โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (SOLAR POWER PLANT)

### โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 220 เมกะวัตต์ ประเทศเมียนมาร์

ในช่วงปี 2560 บริษัทได้เข้าลงทุนเพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวม 220 MW และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา 170 MW ของ บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“โครงการโรงไฟฟ้ามินู” หรือ “GEP”) ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินู รัฐมาเกย ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (“ประเทศเมียนมาร์”) โดยให้ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้เข้าลงทุนซื้อหุ้นของโครงการในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่งบริษัทได้เข้าทำการซื้อหุ้นสามัญเดิมของ GEP จำนวน 51,512 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20 ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของ GEP ในขณะนั้น ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2560 โดยมีมูลค่าเท่ากับ 9 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทั้งนี้โครงการโรงไฟฟ้ามินูมีมูลค่ารวมของโครงการอยู่ที่ประมาณ 250 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยคาดว่าจะจะมีอัตราหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 70 : 30 จึงทำให้ ECF-P มีภาระที่จะต้องเพิ่มทุนตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ร้อยละ 20 จำนวนประมาณ 14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ต่อไป โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : MilUSD	เฟสที่ 1	เฟสที่ 2	เฟสที่ 3	เฟสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
เงินกู้ยืม	48.00	39.07	37.95	52.70	177.72
ส่วนของผู้ถือหุ้น	29.04	13.02	12.65	17.57	72.28
มูลค่าลงทุนในโครงการทั้งหมด	77.04	52.10	50.59	70.27	250.00
ร้อยละ 20 ของส่วนของผู้ถือหุ้น : สัดส่วนของ ECF	5.81	2.60	2.53	3.51	14.46
สถานะการเพิ่มทุนล่าสุด	ครบถ้วน	ครบถ้วน	ครบถ้วน	เพิ่มทุนแล้ว 0.37 คงเหลือ 3.14	

โดยคาดว่าจะ การเพิ่มทุนส่วนที่เหลือจำนวน 3.14 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นเงินบาทประมาณ 102 ล้านบาท ขึ้นอยู่กับอัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อเหรียญสหรัฐในขณะนั้น ๆ จะเกิดขึ้นภายในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2564 ต่อไป

สำหรับผลการพิจารณาอนุมัติวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินขณะนี้อยู่ระหว่างการนำเสนอเรื่องต่อที่ประชุมคณะกรรมการธนาคาร โดยคาดว่าจะ ดำเนินการพิจารณาแล้วเสร็จ และสามารถเบิกถอนวงเงินกู้ยืมได้ภายในไม่เกินไตรมาสที่ 1 ปี 2564 นี้เช่นกัน

ทั้งนี้ โครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (COD) เฟสที่ 1 ขนาดกำลังการผลิตจำนวน 50 เมกะวัตต์ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2562 และปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างเฟสที่ 2 และจะเริ่มทยอยจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ (COD) สำหรับเฟสที่เหลือคือ เฟสที่ 3 และเฟสที่ 4 ซึ่งเป็นเฟสสุดท้าย โดยคาดว่าจะดำเนินการก่อสร้างครบถ้วนทั้งสี่เฟสภายในไม่เกินปี 2565 นี้

GEP มีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท จีอีพี (เมียนมาร์) จำกัด (“GEP-Myanmar”) ซึ่งเป็นการลงทุนใน GEP-Myanmar เพียงบริษัทเดียว และไม่ได้ถือหุ้นในบริษัทอื่นใด GEP-Myanmar มีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจในการพัฒนาและบริหารโครงการโรงไฟฟ้ามินู

GEP-Myanmar ได้เข้าลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“Power Purchase Agreement : PPA”) กับ Electric Power Generation Enterprise (“EPGE”) (ชื่อก่อนหน้าคือ Myanmar Electric Power Enterprise) ซึ่งเป็นองค์กรที่อยู่ภายใต้ Ministry of Electricity and Energy ของประเทศเมียนมาร์ โดยสาระสำคัญคือ เพื่อตกลงพัฒนา ก่อสร้าง จัดหาแหล่งเงินทุน บริหารจัดการ บำรุงรักษา และโอนกิจการ และ EPGE จะรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งประมาณ 220 MW หรือคิดเป็นอัตราการผลิตไฟฟ้าสูงสุดที่ 170 MW ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินู รัฐมาเกย ประเทศเมียนมาร์ เป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date หรือ “COD”) ของโครงการเฟส 1 จากทั้งหมด 4 เฟส ในอัตราซื้อไฟฟ้าคงที่ที่ 0.1275 เหรียญดอลลาร์สหรัฐต่อหน่วยไฟฟ้า ตลอดอายุสัญญาของ PPA รวมถึงการต่ออายุ PPA ที่อาจจะเกิดขึ้นด้วย โดยการผลิตรถไฟจะแบ่งออกเป็น 4 เฟส ตามอัตราการผลิตรถไฟสูงสุดที่จะเกิดขึ้นในแต่ละเฟส ดังนี้



เฟส 1	อัตราการรับซื้อสูงสุด	40 MW (กระแสสลับ)	จากกำลังการผลิตติดตั้ง	50 MW
เฟส 2	อัตราการรับซื้อสูงสุด	80 MW (กระแสสลับ)	จากกำลังการผลิตติดตั้ง	100 MW
เฟส 3	อัตราการรับซื้อสูงสุด	120 MW (กระแสสลับ)	จากกำลังการผลิตติดตั้ง	150 MW
เฟส 4	อัตราการรับซื้อสูงสุด	170 MW (กระแสสลับ)	จากกำลังการผลิตติดตั้ง	220 MW

โครงการโรงไฟฟ้ามินิบู ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือห่างจากเมืองหลวงเนปิดอว์ (Nay Pyi Taw) ประมาณ 150 กิโลเมตร หรือ ใช้เวลาเดินทางด้วยรถยนต์ประมาณ 199 กิโลเมตร ด้วยเวลาประมาณ 4 ชั่วโมง โดยพื้นที่โครงการจะตั้งอยู่บนพื้นที่สิทธิการเช่าเนื้อที่ประมาณ 836 เอเคอร์ (หรือเทียบเท่ากับ 2,114.48 ไร่) ซึ่งเพียงพอต่อการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้ามินิบูทั้ง 4 เฟส โดยสิทธิการเช่าของพื้นที่จะมีระยะเวลาเท่ากับหรือมากกว่าระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยสิทธิการเช่าพื้นที่เนื้อที่เช่า 700 เอเคอร์ จะอยู่ภายใต้ บริษัท AVA Capital Trading Limited (“AVA Capital”) และพื้นที่ดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของ The Ministry of Agriculture, Livestock and Irrigation (MOALI) โดย GEP-Myanmar จะดำเนินการเช่าต่อจาก AVA Capital ส่วนสิทธิการเช่าพื้นที่เนื้อที่ 136 เอเคอร์ จะอยู่ภายใต้ GEP-Myanmar โดยพื้นที่ดังกล่าวอยู่ภายใต้การดูแลของ The Ministry of Natural Resources and Environment and Conservative (MONREC)

## เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิตไฟฟ้า

โครงการโรงไฟฟ้ามินิบูเป็นโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้เทคโนโลยีกระบวนการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ หรือวิธีโฟโตโวลตาอิกส์ (Photovoltaics) ซึ่งเป็นการแปลงพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าโดยตรง โดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell หรือ Photovoltaic cell (PV) โดยอาศัยอุปกรณ์ที่สำคัญในกระบวนการผลิต คือ

1. แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Panel)
2. เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter)
3. หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)
4. ระบบอุปกรณ์สำหรับสถานีย่อยของโครงการขนาด 230kV (230 kV Substation Equipment)

เมื่อแสงอาทิตย์ตกกระทบแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะสร้างพาหะนำไฟฟ้า ทำให้เกิดพลังงานไฟฟ้ากระแสตรง (DC Power) จากนั้น พลังงานแสงอาทิตย์ในรูปไฟฟ้ากระแสตรงจะถูกส่งไปยังเครื่องแปลงไฟฟ้า (Inverter) ซึ่งจะแปลงไฟฟ้ากระแสตรงเป็นกระแสสลับ (AC Power) โดยไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านไปยังหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) เพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับโรงไฟฟ้าที่จะจ่ายไฟจากระบบสายส่งของ national grid line ซึ่งในโครงการโรงไฟฟ้ามินิบูนี้ ไฟฟ้ากระแสสลับจากเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า จะถูกรวบรวมโดยหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 33 kV อุปกรณ์ตัดตอนไฟฟ้า (switchgear) และอุปกรณ์ส่งไฟฟ้า (distribution systems) ทั้งนี้กระแสไฟฟ้างดังกล่าวจะถูกเพิ่มแรงดันให้สูงขึ้นเป็น 230 kV โดยหม้อแปลงแรงเคลื่อนไฟฟ้า (step-up transformer) ขนาด 230 – 33 kV จำนวน 4 เครื่อง เพื่อจะจ่ายไฟจากระบบสายส่งของ national grid line ทั้งนี้ สายส่งหลักระยะทางประมาณ 1.3 ไมล์ (หรือประมาณ 2.1 กิโลเมตร) ได้ดำเนินการสร้างเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้วพร้อมเชื่อมต่อเข้ากับ national grid line

## ภาพโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์



### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (WOOD-BASED PANEL)

บริษัทได้จดทะเบียนก่อตั้ง บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (“แพลนเนท”) ขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (Wood-Based Panel) ได้แก่ แผ่นเอ็มดีเอฟ (MDF Board) และแผ่นปาร์ติเคิล (Particleboard) โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตที่ 600 – 800 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ทั้งนี้ บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ได้ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเสร็จสิ้นไปเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2561 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัทเข้าลงทุนใน บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด โดยเข้าถือหุ้นร้อยละ 57 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้เอ็มดีเอฟ โดยปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียนจำนวน 450 ล้านบาท โดยแพลนเนทจะใช้เงินลงทุนในโครงการเบื้องต้นจำนวนทั้งสิ้น 1,456.31 ล้านบาท

ปัจจุบันแพลนเนทอยู่ระหว่างการระดมทุนในการเข้าลงทุนในโครงการ เนื่องจากสถานการณ์ต้นทุนไม้มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ความต้องการปริมาณไม้เพื่อใช้ในการผลิตสำหรับกลุ่มโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในพื้นที่ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาจัดหาสำหรับการลงทุนในโครงการ จากเหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อตัวเลขอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่เคยได้พิจารณาไว้ก่อนหน้านี้ รวมถึงผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ในขณะนี้ ดังนั้นทางผู้บริหารและทีมงาน แพลนเนท ยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางที่เหมาะสมสำหรับความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจของแพลนเนทต่อไป



## โครงสร้างรายได้

บริษัทมีโครงสร้างรายได้แยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ ดังนี้

### 1. โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทผลิตภัณฑ์

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. เฟอร์นิเจอร์	1,297.19	89.87	1,195.30	92.59	1,330.70	94.00
2. กระดาษปิดผิว	54.53	3.78	47.87	3.71	50.48	3.57
3. โบบ้างพาราเมทรูปอบแห้ง	30.70	2.13	8.68	0.67	3.31	0.23
4. ร้านค้าปลีก	10.60	0.73	2.33	0.18	-	-
รายได้จากการขาย - สุทธิ	1,393.11	96.52	1,254.18	97.16	1,384.49	97.80
รายได้อื่น ๆ <sup>1/</sup>	50.22	3.48	36.72	2.84	31.14	2.20
รายได้รวม	1,443.33	100.00	1,290.90	100.00	1,415.63	100.00

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> รายได้อื่นๆ ได้แก่ กำไร (ขาดทุน) จากการขายสินทรัพย์ถาวร รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ดอกเบี้ยรับ กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนรายได้อื่น (ได้แก่ ค่าบริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) รายได้จากขายเศษวัสดุ / รายได้จากการชดเชยการส่งออก / ส่วนลดรับ / อื่น ๆ

<sup>2/</sup> บริษัทได้ปิดสาขาการค้าปลีกในส่วนของร้านค้าปลีก Can Do เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 เป็นต้นมา

<sup>3/</sup> ในรอบปี 2562 บริษัทได้จัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนั้นข้อมูลในงบการเงินปี 2561 จึงมีการปรับปรุงเพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบ

### 2. โครงสร้างรายได้แยกตามการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศ

ช่องทางการจัดจำหน่าย	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. จำหน่ายภายในประเทศ	641.01	52.57	548.28	43.72	515.19	37.21
2. จำหน่ายต่างประเทศ	752.09	47.43	705.90	56.28	869.30	62.79
รายได้จากการขาย - สุทธิ	1,393.11	100.00	1,254.18	100.00	1,384.49	100.00



## ข้อมูลภาวะอุตสาหกรรม

### 1. ภาวะการส่งออกและอุตสาหกรรมพอร์นิเจอร์

#### ภาวะการส่งออกพอร์นิเจอร์ปี 2563 ที่ผ่านมา

จากข้อมูลของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ พบว่า ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา ภาพรวมของตัวเลขการส่งออกผลิตภัณฑ์พอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน ซึ่งประกอบด้วยผลิตภัณฑ์พอร์นิเจอร์ไม้ พอร์นิเจอร์โลหะ ที่นอนหมอนฟูก พอร์นิเจอร์อื่น ๆ และชิ้นส่วนพอร์นิเจอร์ มีมูลค่าเท่ากับ 1,438.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นอัตราการเติบโตที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงปี 2562 เท่ากับร้อยละ 12.74 โดยแบ่งแยกตามประเภทของผลิตภัณฑ์ที่ส่งออกได้ดังนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์สหรัฐ

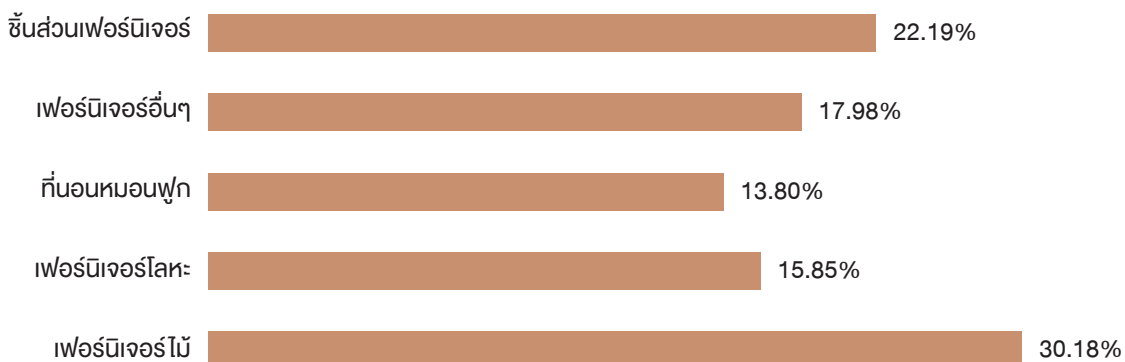
ตัวเลขการส่งออก	ปี 2561	ปี 2562	อัตราการเติบโต	ปี 2563	อัตราการเติบโต
พอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน	1,185.20	1,275.90	7.68%	1,438.80	12.74%
โดยแบ่งออกเป็น					
พอร์นิเจอร์ไม้	313.10	328.60	4.95%	434.30	32.17%
พอร์นิเจอร์โลหะ	84.30	138.60	64.41%	228.00	64.50%
ที่นอนหมอนฟูก	131.70	200.70	52.39%	198.50	(1.10%)
พอร์นิเจอร์อื่น ๆ	202.10	201.60	(1.71%)	258.70	28.32%
ชิ้นส่วนพอร์นิเจอร์	451.00	406.80	(9.82%)	319.30	(21.49%)

#### ข้อมูลสัดส่วนเมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกพอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนทั้งหมด

ตัวเลขการส่งออกพอร์นิเจอร์ไม้มีมูลค่าการส่งออกเป็นอันดับ 1 เมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ทั้งหมด ซึ่งสำหรับการส่งออกผลิตภัณฑ์ของบริษัทจะเป็นการส่งออกพอร์นิเจอร์ไม้ตามคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศ

แผนภาพสัดส่วนการส่งออกผลิตภัณฑ์พอร์นิเจอร์และชิ้นส่วน ปี 2563

หน่วย : ร้อยละ



ที่มา: กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

โดยมูลค่าการส่งออกพอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนที่ประเทศไทยมีการส่งออกมากที่สุดอันดับ 1 คือ ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งในรอบปี 2563 ที่ผ่านมามีอัตราการส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 98.10 โดยมีสัดส่วนการส่งออกร้อยละ 45.08 รองลงมาอันดับ 2 คือ ประเทศญี่ปุ่น มีอัตราการส่งออกลดลงที่ร้อยละ 14.47 ทั้งนี้หากพิจารณาการส่งออกสินค้าไปยังต่างประเทศของบริษัท ในรอบปี 2563 พบว่า บริษัทมีอัตราการส่งออกสินค้าที่เพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของรูปสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินบาท โดยมีอัตราการเติบโตเท่ากับร้อยละ 22.31 ร้อยละ 23.03 ตามลำดับ ทั้งนี้ค่าเงินบาทในช่วงปี 2563 มีการปรับตัวอ่อนค่าลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับช่วงปี 2562

นอกจากนี้หากพิจารณาตัวเลขมูลค่าการส่งออกของกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ยังพบว่า ใน 10 ประเทศที่ประเทศไทยมีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายมากที่สุด จะมีกลุ่มประเทศคู่ค้าในเขตเศรษฐกิจประชาคมอาเซียน (AEC) อยู่ 4 ประเทศ ได้แก่ เวียดนาม มาเลเซีย กัมพูชา และลาว ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกให้กับประเทศเหล่านี้ คิดเป็นมูลค่าทั้งหมดเท่ากับ 113.40 ล้านเหรียญดอลลาร์สหรัฐหรือลดลงประมาณร้อยละ 3.57 เมื่อเทียบกับช่วงปี 2562 ที่ผ่านมา และคิดเป็นสัดส่วนเมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และชิ้นส่วนเท่ากับร้อยละ 7.88

ทั้งนี้บริษัทได้วางแผนนโยบายที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีอยู่ในมือสำหรับลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งโดยส่วนใหญ่มีระยะเวลาการค้าขายร่วมกันนานหลายปี โดยจะมุ่งเน้นด้านการพัฒนารูปแบบสินค้า รวมถึงคุณภาพของสินค้า ระยะเวลาการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา เหล่านี้คือ หัวใจที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ซึ่งกลุ่มลูกค้าโดยส่วนใหญ่ในประเทศญี่ปุ่นคือ ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) ทั้งที่จำหน่ายสินค้าเฉพาะด้านเฟอร์นิเจอร์และของตกแต่งภายในบ้าน รวมถึงร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าหลากหลาย ซึ่งลูกค้าที่ค้าขายกับบริษัทล้วนจัดเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่เป็นอันดับต้น ๆ ของประเทศญี่ปุ่น

อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงของการพึ่งพิงลูกค้าหลักเพียงรายใดรายหนึ่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพึ่งพิงลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของรายได้จากการขายทั้งหมด ที่ผ่านมามีบริษัทได้วางแผนที่จะขยายกลุ่มลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มเห็นผลในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2562 โดยสามารถขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มประเทศอินเดีย จีน และตะวันออกกลางได้เพิ่มขึ้นจากเดิม ถึงแม้จะเป็นเพียงช่วงเริ่มต้นแต่นับเป็นสัญญาณที่ดีซึ่งเห็นได้จากตัวเลขคำสั่งซื้อรับล่วงหน้าที่ได้รับจนถึงช่วงปี 2564

### ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

มูลค่าตลาดของอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ จากข้อมูล ณ เดือนกรกฎาคม 2563 เมื่อพิจารณารายได้กลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ 5 อันดับแรก ในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2563 พบว่าผู้ประกอบการส่วนใหญ่มีรายได้ลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ในช่วงไตรมาสที่ 1 ต่อเนื่องถึงช่วงกลางไตรมาสที่ 2 ส่งผลให้ผู้ประกอบการมีรายได้จากการส่งออกลดลง จากการที่ลูกค้าในบางประเทศรัฐบาลมีคำสั่ง Lockdown ไม่สามารถส่งออกสินค้าได้ นอกจากนี้รายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศยังคงลดลง จากร้านค้าเฟอร์นิเจอร์ที่ให้บริการในรูปแบบโมเดิร์นเทรดต้องหยุดให้บริการชั่วคราว

ผู้ประกอบการ ในตลาดหลักทรัพย์ 5 อันดับแรก	รายได้ (ล้านบาท)				YoY%
	2561	2562	H1/2562	H1/2563	
บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด (มหาชน)	9,174	9,236	5,271.90	4,194.24	-20.74
บริษัท โมเดิร์นฟurniture จำกัด (มหาชน)	3,067	2,888	1,274.18	1,436.06	12.71
บริษัท อีสต์โคสท์เฟอโรนิก จำกัด (มหาชน)	1,393	1,254	659.12	581.34	-11.80
บริษัท สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	897	1,245	583.94	559.49	-4.19
บริษัท ร็อกเวอริ จำกัด (มหาชน)	624	709	315.05	301.08	-4.43

จากข้อมูลกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ พบว่า ปัจจุบันมีจำนวนนิติบุคคลที่ส่งงบการเงิน และเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจการผลิตเฟอร์นิเจอร์ทุกประเภท รวมถึงการเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ (ตามข้อมูลที่ปรากฏล่าสุดบนเว็บไซต์ของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์) อยู่ที่ประมาณ 4,000 ราย โดยมีมูลค่ารายได้รวมประมาณ 115,442 ล้านบาท

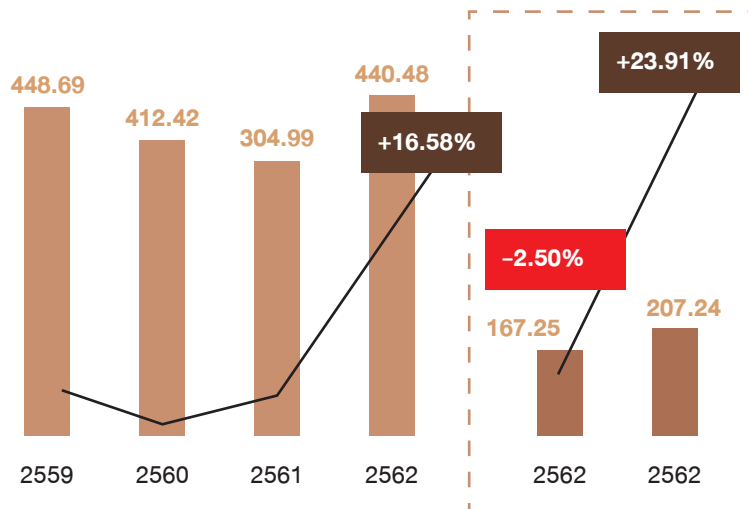
โดยในกลุ่มผู้ผลิตรวมไปถึงผู้จัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ มีผู้ประกอบการรายใหญ่ ซึ่งเป็นผู้เล่นที่สำคัญในอุตสาหกรรมอยู่ 5 ราย ซึ่งหากเปรียบเทียบกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของผู้ส่งรายสำคัญดังกล่าวเทียบกับบริษัท จะพบว่าไม่ใช่กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับบริษัท กล่าวคือผู้ประกอบการ 3 ราย ดำเนินธุรกิจการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์และจัดส่งสินค้าเพื่อจำหน่ายในรูปแบบร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของตนเองซึ่งเป็นการจำหน่ายสินค้าไปยังผู้ใช้เฟอร์นิเจอร์โดยตรง (End-user) ซึ่งไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ไม่เหมือนกัน

ในขณะที่อีกรายจะเน้นการผลิตสินค้าเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมเกือบทุกประเภทเฟอร์นิเจอร์ โดยมีการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม และลูกค้าโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ และรายสุดท้ายจะเป็นการผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากผู้ค้าปลีกรายใหญ่ รายเดียวเป็นหลักจึงกล่าวได้ว่า ผู้ประกอบการทั้ง 5 ราย ไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ไม่เหมือนกัน

และหากพิจารณาถึงผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ที่มีกลุ่มลูกค้าเป็นร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) เช่นเดียวกับกับบริษัท ปัจจุบันมีเพียง 4 ราย ที่มีสินค้าวางจำหน่ายใน Hypermarket แต่เนื่องจากผู้ผลิตทั้ง 4 ราย เป็นโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ขนาดกลางถึงเล็ก ที่มีความสามารถในการรับคำสั่งซื้อจำกัด และไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่มียอดขายใกล้เคียงกับบริษัท นอกจากนี้รายได้จากการจำหน่ายของบริษัทโดยส่วนใหญ่หรือมากกว่าร้อยละ 50 เป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในต่างประเทศ ดังนั้นบริษัทจึงพิจารณาคู่แข่งกันจากต่างประเทศเป็นสำคัญ ซึ่งปัจจุบันบริษัทได้คาดการณ์ว่า น่าจะมีเพียงรายเดียวที่มีลักษณะ-การดำเนินงานธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทและตั้งอยู่ในภูมิภาคอาเซียน รวมถึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในต่างประเทศเป็นกลุ่มเดียวกัน คือ HEVEA PAC Malaysia SDN BHD ประเทศมาเลเซีย

สำหรับสถานการณ์และศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทในขณะนี้ ยังถือว่า อยู่ในระดับที่ไม่เสียเปรียบเมื่อเทียบกับคู่แข่งกัน นอกจากนี้ บริษัทยังสามารถรักษาระดับรายได้โดยไม่เกิดการสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดแต่อย่างใด เมื่อพิจารณาจากส่วนแบ่งการตลาด ทั้งการส่งออกและการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ โดยในรอบปี 2563 บริษัทไม่เกิดการสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาดอย่างมีนัยสำคัญ แต่อย่างใด นอกจากนี้ในส่วนของการส่งออกบริษัทได้รับโอกาสทางการค้าจากลูกค้าในประเทศอินเดีย จีน ตะวันออกกลาง ที่เริ่มทยอยสั่งซื้อสินค้าจากโรงงานของบริษัท และยังมีแนวโน้มปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามแผนคำสั่งซื้อที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้บริษัทได้รับโอกาสจากลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นซึ่งเป็นลูกค้าหลักเดิมของบริษัท ที่มีคำสั่งซื้อเข้ามาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน เนื่องจากภายใต้สถานการณ์ของ COVID-19 ทำให้ผู้คนอาศัยอยู่ในบ้านมากขึ้น ส่งผลต่อยอดขายเฟอร์นิเจอร์ที่เพิ่มขึ้นมากในประเทศญี่ปุ่น

#### การส่งออกเฟอร์นิเจอร์และส่วนประกอบเฟอร์นิเจอร์



ที่มา : กรมศุลกากร ข้อมูล ณ เดือน พ.ค. 63 ประมวลผลโดยศูนย์วิจัยธนาคารออมสิน

#### ภาวะอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

ในปี 2562 ที่ผ่านมามีผลผลิตอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์อยู่ที่ระดับ 94.14 หดตัวลงร้อยละ -5.57 (%yoy) ซึ่งหดตัวต่อเนื่องมาถึง 5 เดือนแรกของปี 2563 โดยดัชนีผลผลิตอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์เฉลี่ย 5 เดือนแรก (ม.ค.-พ.ค.) ของปี 2563 อยู่ที่ระดับ 84.99 หดตัวร้อยละ -7.32 (%yoy) โดยมีปัจจัยกดดันมาจาก 1) การหดตัวของเศรษฐกิจ 2) การหดตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ และ 3) การประกาศใช้มาตรการ Lockdown ของรัฐบาลให้ห้างสรรพสินค้าต่าง ๆ รวมถึงร้านเฟอร์นิเจอร์ที่ให้บริการในรูปแบบโมเดิร์นเทรดต้องหยุดให้บริการชั่วคราว เพื่อควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้ยอดขายเฟอร์นิเจอร์ลดลงจากช่องทางการจัดจำหน่ายที่

เข้าถึงได้ยากขึ้น ประกอบกับการขาดความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจของประชาชน ทำให้ประชาชนชะลอการใช้จ่ายออกไป และเลือกที่จะใช้สอยกับสินค้าที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิตมากขึ้นในช่วงการระบาดของไวรัส เช่น สินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าอาหาร สินค้าเพื่อสุขภาพ และสินค้าเพื่อป้องกันและฆ่าเชื้อ เป็นต้น

	ม.ค.-พ.ค. 2562	ม.ค.-พ.ค. 2563	%yoy	%share
สหรัฐอเมริกา	56.97	117.76	106.71	56.82
ญี่ปุ่น	32.46	29.52	-9.06	14.24
จีน	11.68	7.49	-35.87	3.62
ออสเตรเลีย	6.84	6.24	-8.77	3.01
กัมพูชา	4.20	4.08	-2.86	1.97
อื่นๆ	55.1	42.15	-23.50	20.34
โลก	167.25	207.24	23.91	100.00

ในขณะที่การส่งออกเฟอร์นิเจอร์ในช่วง 5 เดือนแรก (ม.ค. - พ.ค.) ของปี 2563 มีมูลค่า 207.24 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ขยายตัวร้อยละ 23.91 (%yoy) เป็นผลมาจากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นของประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ซึ่งมีการขยายตัวสูงอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 106.71 และมีสัดส่วนการส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกาสูงถึงร้อยละ 56.82 เมื่อเทียบกับมูลค่าการส่งออกเฟอร์นิเจอร์ทั้งหมดของไทย ส่วนหนึ่งเป็นผลสืบเนื่องมาจากการขยายตัวของตลาดอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะบ้านครอบครัวเดี่ยว (Single Family) ในสหรัฐอเมริกา มีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง แม้ว่าปัจจัยด้านภาวะเศรษฐกิจ โดยทั่วไปจะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์ด้านการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 แต่ปัจจัยสำคัญที่เป็นตัวขับเคลื่อนให้ตลาดอสังหาริมทรัพย์ขยายตัว คือ มาตรการการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลสหรัฐฯ โดยเฉพาะนโยบายด้านอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในตลาดที่อยู่อาศัยต่ำมาก เกือบร้อยละ 0 ประกอบกับปัจจัยด้านการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสทำให้ประชาชนต้องอยู่อาศัย ทำงาน หรือเรียนอยู่ที่บ้านมากขึ้น รวมถึงแนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคที่เริ่มย้ายออกไปอยู่อาศัยตามเขตชานเมืองหรือชนบทที่มีประชากรอยู่อาศัยไม่หนาแน่นมากนัก เพื่อช่วยลดโอกาสของการติดเชื้อไวรัส ซึ่งปัจจัยทั้งหมดล้วนส่งผลให้ยอดขายบ้านในสหรัฐฯ ในช่วงที่ผ่านมายาวนานขยายตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ แนวโน้มการขยายตัวของตลาด อสังหาริมทรัพย์ดังกล่าว จึงส่งผลสืบเนื่องให้สหรัฐฯ มีความต้องการเฟอร์นิเจอร์ และอุปกรณ์สำนักงาน โดยเฉพาะ โต๊ะ เก้าอี้ ตู้ และชั้นวางของ มากขึ้นตามไปด้วย

### ปัจจัยเสี่ยงต่ออุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์

1. การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ส่งผลให้เศรษฐกิจไทย เศรษฐกิจโลก รวมถึงเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่สำคัญของไทยในปี 2020 จะอยู่ในภาวะชะลอตัวจนถึงหดตัว ประกอบกับการขาดความเชื่อมั่น ทางเศรษฐกิจของประชาชน ทำให้

ประชาชนชะลอการใช้จ่ายออกไปและเลือกที่จะใช้สอยกับสินค้าที่จำเป็นเท่านั้น ในช่วงการระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 เช่น อาหาร หน้ากากอนามัย และแอลกอฮอล์ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ จะกระทบภาคการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้ปรับตัวลดลง

2. การหดตัวในภาคอสังหาริมทรัพย์ โดยเฉพาะยอดขายที่พิกอาศัยทั้งบ้านเดี่ยวและคอนโดในปี 2563 ที่มีแนวโน้มที่จะลดลงต่อเนื่อง จะส่งผลให้ความต้องการใช้เฟอร์นิเจอร์ในการตกแต่งบ้านลดลงตามไปด้วย
3. ผู้นำเข้าและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์รายใหม่ ๆ เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทำให้เกิดการแข่งกันกับผู้ประกอบการรายเดิมในตลาด จึงส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการรายเดิมในตลาดต้องเน้นการพัฒนาสินค้า นวัตกรรมใหม่ ที่มีความโดดเด่นตรงตามความต้องการและไลฟ์สไตล์ การใช้ชีวิตของกลุ่มลูกค้า ทำให้เกิดการลงทุนประสิทธิภาพสินค้าใหม่ให้ทันสมัย และรวดเร็วมากขึ้น
4. การแข่งขันที่รุนแรงจากเฟอร์นิเจอร์ราคาถูกของจีน และเวียดนาม ซึ่งมีข้อได้เปรียบในการแข่งขันด้านราคา เนื่องจากมีค่าจ้างแรงงานต่ำกว่า และวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ทำให้ไทยสูญเสียส่วนแบ่งตลาดระดับล่างอย่างต่อเนื่อง เพราะราคายังเป็นปัจจัยหลักที่ผู้บริโภคใช้ตัดสินใจเลือกซื้อเฟอร์นิเจอร์ แม้เฟอร์นิเจอร์ไทยมีคุณภาพ และได้รับการยอมรับมากกว่า เฟอร์นิเจอร์จากจีน และเวียดนามก็ตาม แต่ด้วยราคาที่ถูกกว่า อาจทำให้ลูกค้าเลือกซื้อเฟอร์นิเจอร์จากประเทศคู่แข่ง

5. ผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่เป็นแบบ OEM ของไทย อาจได้รับผลกระทบเชิงลบจากการที่ลูกค้าหันไปสั่งผลิตเฟอร์นิเจอร์ที่ไม่เน้นเอกลักษณ์เฉพาะตัวจากจีน และเวียดนามมากขึ้น เนื่องจากประเทศดังกล่าวมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าไทย

อย่างไรก็ตามตามการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงข้างต้นแล้ว หากพิจารณาข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นกับบริษัทพบว่า ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 1 ถึงกลางไตรมาสที่ 2 แต่หลังจากนั้นบริษัทเริ่มได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน อินเดีย ที่เข้ามาแบบก้าวกระโดดทำให้สถานการณ์รายได้ของบริษัทหากพิจารณาทั้งงวด 9 เดือนเปรียบเทียบกับระหว่างปี 2562 และปี 2563 จะพบว่า กลับมาใกล้เคียงกันแล้ว นอกจากนี้บริษัทยังได้รับโอกาสจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 โดยลูกค้าในประเทศญี่ปุ่นบางส่วนได้ย้ายฐานการผลิตจากมาเลเซียมาประเทศไทย นอกจากนี้ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับผลกระทบจากการเข้ามาแข่งขันด้านราคาของผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์จากจีน และเวียดนามแต่อย่างใด

ที่มา: ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจ ธนาคารออมสิน อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ปรับตัวรับ New Normal ฉบับ กันยายน 2563

### ภาวะอุตสาหกรรมด้านพลังงาน ปี 2563

ปี 2563 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในช่วง 5 เดือนแรก หดตัว 3.2% YoY ผลจากความต้องการใช้ไฟฟ้าในภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม หดตัว 10.4% และ 5.4% YoY ตามลำดับ เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลกระทบเป็นวงกว้างต่อระบบเศรษฐกิจในทุกภาคส่วน นอกจากนี้ ภาครัฐประกาศปิดสถานประกอบการทั่วประเทศเพื่อควบคุมการแพร่ระบาด อาทิ ห้างสรรพสินค้า โรงแรม ร้านอาหาร สถานบันเทิง เป็นต้น อย่างไรก็ตามผลจากมาตรการปิดเมือง (Lockdown) ส่งผลให้ประชาชนต้องทำงานภายในที่พักอาศัย (Work From Home) พบวกกับอุณหภูมิเฉลี่ยเพิ่มขึ้น ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าในภาคครัวเรือนเพิ่มขึ้น 7.0% YoY

ปริมาณการผลิตไฟฟ้าในช่วง 5 เดือนแรกของปี 2563 หดตัว 1.7% YoY ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตโดย EGAT (สัดส่วน 34.1% ของปริมาณการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด) เพิ่มขึ้น 5.5% YoY สำหรับปริมาณไฟฟ้าจากผู้ผลิตเอกชน แบ่งเป็น IPP (สัดส่วน 22.3%) หดตัว 19.3% YoY ขณะที่ SPP และ VSPP (สัดส่วนรวมกัน 31.5%) ขยายตัวชะลอ อยู่ที่ 3.1% และ 2.2% YoY ตามลำดับ ทั้งนี้ จากการที่ภาครัฐทยอยผ่อนคลายการดำเนินกิจกรรมทางเศรษฐกิจตั้งแต่เดือนพฤษภาคมเป็นต้นไป คาดว่าจะส่งผลให้ธุรกิจและการผลิตภาคอุตสาหกรรมทยอยฟื้นตัว ซึ่งจะหนุนความต้องการใช้ไฟฟ้าในช่วงที่เหลือของปี

ที่มา: บทวิเคราะห์ธนาคารกรุงศรีอยุธยา แนวโน้มธุรกิจ/อุตสาหกรรม ปี 2563-2565; ธุรกิจไฟฟ้า ฉบับ กรกฎาคม 2563

### แนวโน้มการใช้พลังงานไฟฟ้า ปี 2564

ความต้องการใช้ไฟฟ้าปี 2563 คาดว่าจะหดตัว 2.0 - 3.0% (จากที่ขยายตัว 2.7% ในปี 2562) ผลจากมาตรการ Lockdown เพื่อควบคุมการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจหดตัวทั้งภาคการผลิตและบริการ อย่างไรก็ตามในปี 2564 - 2565 คาดว่า ธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนจะเติบโตดีขึ้นโดยลำดับ ปัจจัยหนุนทั้งด้านอุปสงค์ที่มีตลาดรองรับแน่นอน และด้านอุปทานจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ทั้งนี้ กลุ่มโรงไฟฟ้าที่การลงทุนมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป ประกอบด้วย โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ ติดตั้งบนหลังคาภาคประชาชน โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ ตามลำดับ เนื่องจากเป็นกลุ่มเป้าหมายที่ภาครัฐจะทยอยรับซื้อไฟฟ้า อีกทั้งเป็น กลุ่มที่มีศักยภาพการแข่งขันด้านต้นทุน และแหล่งวัตถุดิบ สำหรับโครงการพลังงานลม ภาครัฐจะเริ่มรับซื้อไฟฟ้าในปี 2565 - 2567 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่การลงทุนขยาย สายส่งไฟฟ้าในพื้นที่เป้าหมายคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์

### แนวโน้มธุรกิจและบทสรุปธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้า

ปัจจุบันด้วยวิวัฒนาการทางเทคโนโลยีและการดำรงชีวิตที่เปลี่ยนไป เป็นสังคมเมืองมากขึ้นทำให้วิถีชีวิตของคนในปัจจุบันมีความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นตามลำดับ ทั้งในภาคอุตสาหกรรม ภาคครัวเรือน และภาคธุรกิจทั้งกิจการ ขนาดเล็กขนาดใหญ่ในทุกประเภทกิจการ เช่น ในโรงพยาบาลที่ใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับเครื่องมือ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ในการรักษาชีวิตของผู้ป่วย หรือในโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องมีการใช้เครื่องจักรในการผลิตตลอดเวลา เพื่อการแข่งขันในโลกธุรกิจ จึงอาจกล่าวได้ว่าพลังงานไฟฟ้าเป็นสิ่งจำเป็นอย่างยิ่งอีกสิ่งหนึ่งในชีวิตประจำวัน เนื่องด้วยเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าในปัจจุบันที่ไม่จำกัดอยู่แต่เพียงแค่การใช้แหล่งพลังงานเชื้อเพลิงจากธรรมชาติที่นับวันจะหมดไป อย่าง ถ่านหิน หรือก๊าซธรรมชาติ แต่กลับมีแหล่งพลังงานทางเลือกและพลังงานทดแทนที่สามารถนำมาผลิตไฟฟ้าได้ เช่น พลังงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้เชื้อเพลิงจากขยะชุมชนของเสียทางการเกษตร ของเสียจากอุตสาหกรรม หรือ พลังงานไฟฟ้าชีวมวลที่ใช้เชื้อเพลิงจากเศษวัสดุชีวมวล เช่น กากอ้อย แกลบ หรือพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เป็นต้น และด้วยเหตุนี้ทำให้ผู้ประกอบการรายเล็ก ๆ สามารถเข้ามาทำธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงที่เป็นพลังงานทางเลือก ซึ่งแต่เดิมการประกอบธุรกิจประเภทนี้จำกัดอยู่แค่กลุ่มทุนขนาดใหญ่ที่มีการผลิตไฟฟ้าจากถ่านหินและก๊าซธรรมชาติเท่านั้น ในปี 2563 (ม.ค.-มิ.ย.) มีการจัดตั้งธุรกิจผลิตไฟฟ้าและพลังงานไฟฟ้าเพิ่มมากขึ้นเป็น 3 เท่า



เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน รวมถึงมีการเพิ่มทุนของธุรกิจประเภทนี้กว่า 60% และหากพิจารณาถึงผลประกอบการย้อนหลังในช่วงปี 2559 - 2561 จะพบว่า ธุรกิจประเภทนี้มีการเติบโตของรายได้และกำไรอย่างต่อเนื่องในภาพรวม อย่างไรก็ตามปัจจัยอย่างหนึ่งที่ทำให้มีการจัดตั้ง ธุรกิจเพิ่มมากขึ้นกว่าปีก่อน เนื่องจากภาครัฐมีนโยบายในการจัดตั้งโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก ซึ่งเป็นหนึ่งในนโยบาย พลังงานเพื่อเศรษฐกิจฐานรากที่เป็นความร่วมมือกันระหว่างภาครัฐ เอกชน และชุมชน โดยโรงไฟฟ้าชุมชนจะเป็นแหล่งผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ หรือก๊าซชีวมวล ช่วยให้ชุมชนมีรายได้จากการเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้า รวมถึงรายได้จากการจำหน่ายวัสดุทางการเกษตรที่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ในอนาคตภาครัฐควรมีการส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักและรับรู้ถึงการใช้พลังงานที่สิ้นเปลืองจากแหล่งวัตถุดิบธรรมชาติที่มีแนวโน้มจะหมดไปในอนาคต อย่าง ถ่านหิน ก๊าซธรรมชาติ หรือน้ำมัน และควรรณรงค์ให้เกิดการใช้พลังงานทางเลือก ที่เป็นพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมรวมถึงให้เกิดการหมุนเวียนเพื่อใช้ใหม่ ซึ่งธุรกิจผลิตและส่งไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่ง จากแหล่งพลังงานทางเลือก นับเป็นธุรกิจที่มีโอกาสได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐ เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน

ที่มา: บทวิเคราะห์ธุรกิจ ประจำปีเดือน มิถุนายน 2563 จัดทำโดยส่วนประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูลธุรกิจ กองข้อมูลธุรกิจ กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

## ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์

ปัจจุบันทางสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาร์ (“ประเทศเมียนมาร์”) สามารถเข้าถึงแหล่งพลังงานไฟฟ้าได้เพียงร้อยละ 50 ของปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศ นอกจากนี้ยังคาดการณ์ว่า ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าจะเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 15- 20 ต่อปี หรือคิดเป็น 700 – 1,000 เมกะวัตต์ต่อปี ตามการคาดการณ์ของตัวเลข GDP ของประเทศเมียนมาร์ที่จะเพิ่มสูงขึ้นที่อัตราอ้อยล: 7.1 ต่อปี นับตั้งแต่ปี 2013 – 2030 โดยในช่วงปี 2020 มีความต้องการพลังงานไฟฟ้าอยู่ที่ 5,642 เมกะวัตต์ และปรับเพิ่มสูงขึ้นอีกกว่า 8,900 เมกะวัตต์ จนกระทั่งมีปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าอยู่ที่ 14,542 เมกะวัตต์ในปี 2030

ดังนั้นสามารถพิจารณาได้ว่า ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศเมียนมาร์ยังมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับปริมาณไฟฟ้าที่สามารถใช้งานได้ในปัจจุบันที่ความต้องการใช้ไฟฟ้ายังมีน้อยกว่าปริมาณไฟฟ้าที่สามารถผลิตได้ ซึ่งโครงการพลังงานทางเลือก โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ใช้ระยะเวลาการก่อสร้างเพียงไม่เกิน 1 ปี นับเป็นทางเลือกสำคัญที่จะช่วยขับเคลื่อนปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตให้เพิ่มสูงขึ้นได้ในประเทศเมียนมาร์ต่อไป

## 2. กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ทางบริษัทได้ตั้งเป้าหมายการจะกลุ่มลูกค้ารายใหม่ เพื่อเป็นการขยายช่องทางการจำหน่ายสินค้า ทั้งลูกค้าภายในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ บริษัทได้รับโอกาสในคำสั่งซื้อจากผู้ประกอบการร้านค้าออนไลน์ขนาดใหญ่ในประเทศอินเดีย และจีน ซึ่งจะเป็นโอกาสที่สำคัญในการต่อยอดคำสั่งซื้อให้เพิ่มขึ้นในอนาคต

สำหรับกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท ทางบริษัทจะเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อขยายช่องทางและโอกาสในการรับคำสั่งซื้อได้เพิ่มขึ้นจากเดิม โดยที่ผ่านมามีบริษัทได้ปรับกลยุทธ์ผลิตภัณฑ์สู่การขยายฐานการผลิตสำหรับผลิตภัณฑ์เตียงนอนมากขึ้น ซึ่งจากผลการสำรวจข้อมูลพบว่า ยังมีโอกาสสร้างการเติบโตของรายได้จากการขายผ่านกลุ่มผลิตภัณฑ์นี้ได้ ทางบริษัทจึงได้วางแผนการขยายสายการผลิตเฉพาะเจาะจงสำหรับผลิตภัณฑ์นี้ให้เพิ่มขึ้น โดยช่วงปีที่ผ่านมามีสามารถส่งออกผลิตภัณฑ์เตียงนอนในรูปแบบการจำหน่ายเป็นเซตให้กับกลุ่มลูกค้าอินเดียแล้ว จากเดิมจะเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายภายในประเทศเท่านั้น

และในส่วนของการขายสินค้าภายในประเทศ บริษัทยังคงกลยุทธ์ที่จะเติบโตควบคู่ไปกับจำนวนสาขาของลูกค้าในกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากจะช่วยลดต้นทุนคงที่จากค่าเช่า และค่าใช้จ่ายคงที่อื่น ๆ ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจเมื่อเปรียบเทียบกับการลงทุนขยายสาขาของโซ่วรรณด้วยตัวเอง

สำหรับเป้าหมายในปีต่อไป บริษัทจะยังคงกลยุทธ์ทางด้านการตลาดเพื่อจะกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกรายย่อยและร้านค้าส่งเฟอร์นิเจอร์ (Dealer) ในพื้นที่ต่างจังหวัดทั่วประเทศ ภายใต้ตราสินค้า ที่ทางบริษัทมีแผนจะปรับเปลี่ยนภาพลักษณ์ของตราสินค้าให้มีความทันสมัยมากขึ้น และเพื่อให้สามารถสร้างรายได้จากการขายให้เพิ่มขึ้นจากเดิม เนื่องจากบริษัทพิจารณาว่า โอกาสทางการขายผ่านฐานลูกค้าในกลุ่มนี้ยังมีศักยภาพที่จะสร้างยอดขายให้เพิ่มขึ้นได้อย่างต่อเนื่อง

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

ในส่วนของการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัท ขณะนี้บริษัทมีโรงงานที่ใช้เป็นฐานในการผลิตรวม 2 แห่ง ซึ่งแบ่งออกเป็น ส่วนของสำนักงานใหญ่ และสาขาที่ 1 ดังนี้

1. สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่เลขที่ 37/9 หมู่ที่ 10 ถนนบางบึง – แกลง ตำบลบางแก้ว อำเภอบางพลี จังหวัดระยอง โดยในส่วนของโรงงานแห่งนี้จะประกอบด้วยอาคารที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตทั้งหมด 10 อาคาร โดยแบ่งออกเป็น
  1. อาคารผลิตเฟอร์นิเจอร์ 5 อาคาร
  2. อาคารคลังสินค้า 2 อาคาร
  3. อาคารโชว์รูม (ชั่วคราว) อาคารขนาดเล็ก 1 อาคาร
  4. อาคารคลังวัตถุดิบ (ขนาดเล็ก) 1 อาคาร

ในส่วนสำนักงานใหญ่ จะเดินสายการผลิตเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเท่านั้น

2. สาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 29/1 - 2 หมู่ที่ 3 ซอยชงโค - ชุมบุมในตำบลวังจันทร์ อำเภोजังจันทร์ จังหวัดระยอง โดยในส่วนของโรงงานแห่งนี้จะประกอบด้วยอาคารที่ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตทั้งหมด 7 อาคาร โดยแบ่งออกเป็น
  1. อาคารผลิตเฟอร์นิเจอร์ 4 อาคาร
  2. โรงเลื่อย โรงอบไม้ยางพาราแปรรูป 1 อาคาร
  3. โกดังเก็บสต็อกสินค้าสำเร็จรูปเพื่อเตรียมส่งมอบ 1 อาคาร
  4. อาคารผลิตกระดาษปิดผิว 1 อาคาร

ในส่วนของโรงงานแห่งนี้จะเดินสายการผลิตเฉพาะส่วนที่เกี่ยวข้องกับโรงเลื่อย โรงอบไม้ยางพาราแปรรูป โรงผลิตและประกอบเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา และโรงผลิตกระดาษปิดผิวเท่านั้น

บริษัทมีรูปแบบการเปิดเดินสายการผลิตเครื่องจักรในแต่ละวัน แบ่งออกได้ ดังนี้

- เวลาทำงานปกติ (กะ 1) เริ่มตั้งแต่เวลา 08.00 - 17.00 น. คือ 1 กะ โดยมีชั่วโมงการทำงานล่วงเวลา (OT) เริ่มเวลา 18.00 น. เป็นต้นไป
- เวลาทำงานปกติ (กะ 2) เริ่มตั้งแต่เวลา 18.00 - 02.00 น. คือ 1 กะ โดยมีชั่วโมงการทำงานล่วงเวลา (OT) เริ่มเวลา 02.00 น. เป็นต้นไป

ทั้งนี้ ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีเปิดดำเนินการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง

### กำลังการผลิตเต็มที่และกำลังการผลิตจริงในปัจจุบัน

กำลังการผลิต	กำลังการผลิตไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง (ลูกบาศก์เมตรต่อปี)	กำลังการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด (ลูกบาศก์เมตรต่อปี)	กำลังการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา (ลูกบาศก์เมตรต่อปี)	กำลังการผลิตกระดาษปิดผิว (เมตรต่อปี)
กำลังการผลิตเต็มที่	8,700	95,000	7,900	24,000,000
กำลังการผลิตจริงในปัจจุบัน (โดยประมาณ)	6,500	59,885	5,690	16,084,300
อัตราการใช้กำลังการผลิตในปัจจุบัน (โดยประมาณ)	ร้อยละ 74.71	ร้อยละ 63.04	ร้อยละ 72.03	ร้อยละ 67.02

หมายเหตุ: ในส่วนของกำลังการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ขณะนี้เครื่องจักรได้เดินกำลังเต็มประสิทธิภาพและกำลังแรงงานที่มีอยู่ในขณะนี้แล้ว

รายละเอียดเครื่องจักร อุปกรณ์ ที่ใช้ในการผลิต โดยแบ่งแยกตามกระบวนการผลิต

1. การผลิตไม้ยางพาราแปรรูป ประกอบด้วย

เครื่องจักร อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต	กำลังการผลิต
โต๊ะเลื่อยไม้ซุง	โดยเฉลี่ย 900 – 1,000 คิวบิกฟุต/วัน สำหรับระยะเวลาการผลิต ตั้งแต่เวลา 08.00 – 17.00 น.
ถังอัดน้ำยาความดันสูง เพื่อป้องกันมอด และปลวก	โดยเฉลี่ย 70 – 80 คิวบิกฟุต สำหรับการอบ 45 นาที ต่อรอบ โดยจะอบประมาณ 8 – 9 รอบต่อวัน
เตาอบ	จำนวน 8 เตา โดยสามารถบรรจุได้ 850 – 1,000 คิวบิกฟุตต่อวัน
บอยเลอร์ โดยใช้ฟืน และเศษไม้ที่เหลือทิ้งจากกระบวนการผลิต เป็นเชื้อเพลิง	

2. การผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ประกอบด้วย

เครื่องจักร อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต
1. โต๊ะตัดไม้ตามขนาดที่กำหนดเพื่อเตรียมวัตถุดิบ
2. เครื่องจักร CNC เพื่อตัด กระจก ไม้ ตามรูปแบบ และขนาดที่กำหนดเพื่อเตรียมชิ้นรูป โดยใช้เทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น และได้หัว
3. เครื่องไสไม้ เครื่องขัด
4. อุปกรณ์การพ่นสี

ปริมาณการผลิตของเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา ในช่วงที่ผ่านมา

(หน่วย : ตัว)

ประเภทสินค้า	ปริมาณการผลิต		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
โต๊ะรับประทานอาหาร (Dining Table)	9,912	10,434	10,514
เก้าอี้รับประทานอาหาร (Dining Chair)	154,414	137,109	83,583
ม้านั่งยาว (Bench)	7,362	4,969	170
เตียง (Bed)	18	24	-
โต๊ะ (Center)	4,929	-	19,800
ตู้เอนกประสงค์ (Buffet + Hutch)	-	330	9,083
รถเข็น (Wagon)	-	380	7,938
ชั้นวางของ (Shelf)	1,860	6,580	10,009
ส่วนประกอบอื่น ๆ	1,473	19,618	40,095
<b>รวมปริมาณการผลิต</b>	<b>179,968</b>	<b>179,444</b>	<b>181,548</b>

## 3. การผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ประกอบด้วย

## เครื่องจักร อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต

1. ไม้ตัดไม้ตามขนาดที่กำหนดเพื่อเตรียมวัตถุดิบ
2. เครื่องจักรสำหรับใช้ในการปิดกระดาษปิดผิวไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด
3. เครื่องจักร CNC เพื่อตัด เจาะไม้ ตามรูปแบบ และขนาดที่กำหนดเพื่อเตรียมชิ้นรูปร่าง โดยใช้เทคโนโลยีจากประเทศเยอรมัน

ปริมาณการผลิตของเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ในช่วงที่ผ่านมา

(หน่วย : ตัว)

ประเภทสินค้า	ปริมาณการผลิต		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ชั้นวางของเอนกประสงค์	2,124,716	2,248,703	2,485,242
ตู้เอนกประสงค์/ตู้โซฟา	412,939	91,163	351,939
ตู้สำหรับใส่รองเท้า	49,723	46,986	43,313
ตู้เสื้อผ้า	66,814	46,576	58,392
ชั้นวางทีวี (ตัว)	94,821	374,207	101,501
โต๊ะคอมพิวเตอร์/โต๊ะทำงาน	12,080	39,219	103,677
โต๊ะเครื่องแป้ง/เตียง	34,661	28,453	30,573
รวมปริมาณการผลิต	2,795,754	2,875,307	3,174,637

ในงวดบัญชีปี 2563 และปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดและไม้เอ็มดีเอฟ ต่อยอดสั่งซื้อวัตถุดิบรวม คิดเป็นร้อยละ 37.90 และร้อยละ 27.75 ตามลำดับ

## 4. การผลิตกระดาษปิดผิว ประกอบด้วย

เครื่องจักร อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต	กำลังการผลิต
เครื่องจักรสำหรับพิมพ์ลายกระดาษพอยล์ โดยใช้เทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น และประเทศจีน รวม 2 สายการผลิต	เครื่องจักรสามารถเดินเครื่องเพื่อพิมพ์ลายได้ 24,000,000 เมตรต่อปี
เครื่องตรวจสอบคุณภาพของกระดาษปิดผิว	

ปริมาณการผลิตกระดาษปิดผิว ในช่วงที่ผ่านมา

(หน่วย : ตัว)

ขนาดกระดาษ	ปริมาณการผลิต		
	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
30 แกรม	14,259,400	13,545,450	13,802,600
45 แกรม	1,488,500	1,446,940	1,517,105
60 แกรม	336,400	379,350	360,800
รวมปริมาณการผลิต	16,084,300	15,371,740	15,680,505

บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตกระดาษปิดผิวจากต่างประเทศ โดยในงวดบัญชีปี 2563 และ ปี 2562 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 2.84 และร้อยละ 3.89 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวม

## วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทมีทั้งหมดดังต่อไปนี้

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต	สัดส่วนการสั่งซื้อเมื่อเทียบกับมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด (ร้อยละ)	แหล่งที่มาของวัตถุดิบ
1. โป๊ปาร์ติเคิลบอร์ด โป๊เอ็มดีเอฟ	37.90	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
2. สี	10.52	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
3. วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ (ฟัดตั้ง) (อาทิ มือจับ บานพับ รางลื่นชัก กุญแจล็อก กระดาษ)	15.45	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
4. กลอง	11.62	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
5. โม่ยางพาราท่อน	3.52	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
6. อุปกรณ์อื่น ๆ (ได้แก่ โฟม โฟมชก กระดาษทราย และวัสดุสิ้นเปลือง)	7.26	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
7. กระดาษ	3.63	สั่งซื้อจากต่างประเทศเป็นส่วนใหญ่
8. วัสดุ PVC ปิดขอบ	4.40	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
9. กาว	3.66	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
10. โม่แผ่น/โม่หน้าโต๊ะ/โม่วีเนียร์/โม่อัดประสาน	0.89	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
11. ฟองน้ำ	0.49	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
12. หนังเทียม (พีวีซี)	0.19	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
13. เบาะ	0.46	สั่งซื้อจากภายในประเทศ
<b>รวม</b>	<b>100.00</b>	

ที่มา : ข้อมูลจากบริษัท โดยสัดส่วนคำนวณจากที่เกิดขึ้นจริงในช่วงปี 2563

ช่วงปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดแบ่งออกเป็นการสั่งซื้อภายในประเทศ และต่างประเทศ เท่ากับร้อยละ 97.16 : ร้อยละ 2.84 ตามลำดับ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในแต่ละราย บริษัทไม่ได้มีการจัดทำสัญญาซื้อขายแต่อย่างใด ในการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายในแต่ละราย ฝ่ายจัดซื้อจะจัดทำข้อมูลเปรียบเทียบเงื่อนไขของผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่าย ปีละ 2 ครั้ง จะจัดทำและทบทวนข้อมูลโดยเปรียบเทียบในช่วงเดือนธันวาคม เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการสั่งซื้อในช่วงเดือนมกราคม ถึงเดือนมิถุนายน และในช่วงเดือนมิถุนายน เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการสั่งซื้อในช่วงเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการกระจายการสั่งซื้อ และจะลดสัดส่วนการสั่งซื้อหากพบว่า เริ่มมีการสั่งซื้อวัตถุดิบกับผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งมากเกินไป ในปัจจุบันบริษัทไม่มีการพึ่งพิงผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายรายใด และบริษัทไม่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งแต่อย่างใด



## ปัจจัยความเสี่ยง

### 1. ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### 1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ในธุรกิจการผลิตเฟอร์นิเจอร์ทุกประเภท รวมถึงการเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ของไทยปัจจุบันมีมูลค่าประมาณ 115,442 ล้านบาท และมีผู้ประกอบการประมาณ 4,000 ราย สำหรับปี 2563 ประเทศไทยมีผู้ประกอบการทั้งการเป็นผู้ผลิตและผู้จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่รวมไม่ต่ำกว่า 5 ราย (รวมบริษัท) ซึ่งผู้ประกอบการรายใหญ่มักกล่าวหาหากพิจารณาเปรียบเทียบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย จะพบว่าไม่ใช้กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับบริษัท กล่าวคือผู้ประกอบการ 2 ราย ในกลุ่มดังกล่าว ดำเนินธุรกิจในรูปแบบร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ขนาดใหญ่ที่จำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของตนเอง และจำหน่ายสินค้าไปยังผู้ใช้เฟอร์นิเจอร์โดยตรง (End-user) ในขณะที่อีกรายจะเน้นการผลิตสินค้าเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมเกือบทุกประเภทเฟอร์นิเจอร์ โดยมีการจำหน่ายสินค้าผ่านโซ่อุปทาน และลูกค้าโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง ๆ และรายสุดท้ายจะเป็นการผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อรองรับคำสั่งซื้อจากผู้ค้าปลีกรายใหญ่รายเดียวเป็นหลักจึงกล่าวได้ว่าผู้ประกอบการทั้ง 4 ราย ไม่ได้เป็นคู่แข่งโดยตรงของบริษัท เนื่องจากมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ไม่เหมือนกัน และหากพิจารณาถึงผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ที่มีกลุ่มลูกค้าเป็นร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) เหมือนกับบริษัท ปัจจุบันมีเพียง 4 รายที่เป็นโรงงานผลิตเฟอร์นิเจอร์ขนาดกลางถึงเล็กที่มีความสามารถในการรับคำสั่งซื้อจำกัด และไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่มียอดขาย

ใกล้เคียงกับบริษัท สำหรับคู่แข่งจากต่างประเทศ จะมีเพียงรายเดียวที่มีลักษณะการดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัท รวมถึงมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในต่างประเทศเป็นกลุ่มเดียวกัน คือ HEVEA PAC Malaysia SDN BHD ประเทศมาเลเซีย แต่ด้วยการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ซื้อ รวมถึงการให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้า ควบคู่ไปกับการผลิตที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าตามปริมาณที่ต้องการได้ จึงทำให้ลูกค้าต่างประเทศส่วนใหญ่ยังคงสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทมายาวนานต่อเนื่องกว่า 10 ปี อย่างไรก็ตามบริษัทตระหนักดีถึงจุดแข็งของคู่แข่งในต่างประเทศ ซึ่งคู่แข่งที่สำคัญคือ กลุ่มโรงงานผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย และเวียดนาม โดยมาเลเซียจะมีความได้เปรียบเรื่องเน้นการผลิตตามคำสั่งซื้อ ผลิตและขายในปริมาณมาก โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาช่วยในกระบวนการผลิต ต้นทุนแรงงานและค่าขนส่งไม่สูง ขณะที่เวียดนามจะเน้นการผลิตตามคำสั่งซื้อเช่นเดียวกัน ต้นทุนแรงงานต่ำ แต่จุดอ่อนคือ ต้องพึ่งพาวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งการจะสร้างข้อได้เปรียบของบริษัท บริษัทตระหนักดีถึงการสร้างจุดยืนให้กับสินค้าของบริษัท โดยการเกาะติดแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการปรับตัวไปสู่รูปแบบการผลิตสินค้าที่รองรับกับความต้องการดังกล่าว การหาแนวทางลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้ลดลงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงหาช่องทางสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า (Value Added) เพื่อให้สามารถแข่งขันกับคู่แข่งได้ในด้านต่าง ๆ เมื่อเทียบกับคู่แข่งได้



นอกจากนี้ในรอบปี 2563 จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้บริษัทได้รับโอกาสจากลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นลูกค้าหลักเดิมของบริษัทที่มีคำสั่งซื้อเข้ามาเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเช่นกัน เนื่องจากภายใต้สถานการณ์ของ COVID-19 ทำให้ผู้คนอาศัยอยู่ในบ้านมากขึ้น ส่งผลต่อยอดขายเฟอร์นิเจอร์ที่เพิ่มสูงขึ้นมากในประเทศญี่ปุ่น ส่งผลให้บริษัทมีโอกาสได้รับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องถึงปี 2564

## 1.2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันของผู้ประกอบการรายใหม่

บริษัทจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและส่งออกต่างประเทศในงวดบัญชีปี 2562 คิดเป็นร้อยละ 43.66 และร้อยละ 56.34 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับและสำหรับงวดบัญชีปี 2563 คิดเป็นร้อยละ 37.21 และร้อยละ 62.79 ของรายได้จากการขาย

จากข้อมูลดังกล่าวจะเห็นได้ว่า บริษัทเริ่มมีสัดส่วนของรายได้จากการจำหน่ายสินค้าส่งออกต่างประเทศเพิ่มขึ้นอีกครั้งในรอบปี 2563 สาเหตุสำคัญเกิดจากบริษัทมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าในกลุ่มใหม่เพิ่มขึ้น ได้แก่ กลุ่มลูกค้าจากประเทศสหรัฐอเมริกา อินเดีย และจีน ซึ่งกลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นเหล่านี้ เริ่มเข้ามาตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาสที่ 2 ปี 2563 ที่ผ่านมา ในขณะที่มีรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศลดลง ซึ่งสาเหตุสำคัญเกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) จากคำสั่งปิดร้านค้ารูปแบบ Hypermarket ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าในประเทศที่สำคัญของบริษัทหลายรายในช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ที่ผ่านมา สาเหตุรองลงมาเกิดจากการปรับกลยุทธ์ช่องทางจำหน่ายสินค้าในบางช่องทางลง เมื่อเทียบกับความไม่คุ้มค่างของการสร้างรายได้จากการขาย เพื่อลดต้นทุนและประหยัดค่าใช้จ่ายให้น้อยลงกว่าเดิม ได้แก่ การดำเนินการปิดโชว์รูม ELEGA ซึ่งได้ดำเนินการครบทุกสาขาดังแต่ช่วงปลายปี 2562 ที่ผ่านมารวมถึงการปรับกลยุทธ์การขายผ่านร้านค้าและร้านค้าปลีกขายย่อยทั่วประเทศใหม่ ทำให้รายได้ในช่วงปี 2563 จากฐานลูกค้ากลุ่มนี้ยังไม่เห็นภาพการเติบโตเมื่อเทียบกับช่วงปี 2562

หากพิจารณาด้านการแข่งขันพบว่าผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์จากผู้ผลิตในประเทศมาเลเซีย และเวียดนามถือเป็นคู่แข่งที่สำคัญของไทย แต่หากพิจารณาแล้วในส่วนการแข่งขันในตลาดอาเซียนนั้น ปัจจุบันยังไม่รุนแรงมากนัก เพราะแต่ละประเทศจะเน้นสินค้าที่เป็นจุดเด่นของตัวเอง อาทิ ประเทศอินโดนีเซียจะเด่นเรื่องเฟอร์นิเจอร์ที่ใช้งานภายนอก (Outdoor furniture) มาเลเซียมีความเชี่ยวชาญเรื่องเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตในปริมาณมาก มีราคาถูก พิสูจน์ได้จากรายได้ในเรื่องออกแบบดีไซน์แต่มีการผลิตน้อย เวียดนามมีการผลิตใกล้เคียงกับไทยมากที่สุด แต่ก็มีจุดอ่อนในเรื่องวัตถุดิบที่ต้องนำเข้าเกือบทั้งหมด ดังนั้นจากที่กล่าวมา บริษัทได้เตรียมความพร้อมเพื่อ

รองรับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากเกิดปัญหาการแข่งขันด้านราคา โดยมียุทธศาสตร์การปรับปรุงประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต การใช้ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการขยายฐานลูกค้าไปยังลูกค้ารายใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เพิ่มขึ้น ซึ่งได้เริ่มเห็นผลแล้วในรอบปี 2563 ที่ผ่านมารวมถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอลูกค้ากลุ่มใหม่ที่มีศักยภาพ รวมถึงมีแผนที่จะพัฒนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น โดยเน้นการแข่งขันด้านคุณภาพสินค้า และการกำหนดราคาที่สามารถแข่งขันได้เป็นสำคัญ นอกจากนี้ ด้วยความได้เปรียบจากการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทสามารถกำหนดราคาที่เหมาะสมได้ และด้วยคุณภาพสินค้าที่เป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศมายาวนานกว่า จึงทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะได้รับผลกระทบจากความเสียหายด้านการแข่งขันค่อนข้างน้อย ทั้งนี้หากพิจารณาสัดส่วนด้านต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย เปรียบเทียบระหว่างปี 2562 และ ปี 2563 จะพบว่า มีสัดส่วนอยู่ที่ร้อยละ 67.90 และร้อยละ 77.81 ตามลำดับ

อย่างไรก็ตามสัดส่วนต้นทุนขายได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นในช่วงปี 2563 สาเหตุที่สำคัญเกิดจากต้นทุนค่าแรงงานเพิ่มสูงขึ้นจากการ repack สินค้าเพื่อระบายสต็อก เสริมสภาพคล่อง และมีต้นทุนค่าไม้ปาติเคิลบอร์ด ไม้เอ็มดีเอฟ เพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ที่ผ่านมาจากกลุ่มผู้ผลิตไม้ปาติเคิลบอร์ด และไม้เอ็มดีเอฟมีการปรับราคาสินค้า ทั้งนี้บริษัทได้วางแผนเพื่อลดผลกระทบดังกล่าวผ่านการเจรจากับผู้ผลิต รวมถึงการทยอยปรับราคาสินค้าเพิ่มขึ้นสำหรับคำสั่งซื้อที่ลอคติดไปเพื่อชดเชยส่วนของต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น

## 1.3 ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศ โดยกำหนดเงื่อนไขการชำระค่าสินค้าเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งในงวดบัญชีปี 2562 และงวดบัญชีปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 56.34 และร้อยละ 62.79 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ นอกจากนี้ บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบเพื่อผลิตกระดาษปิดผิวจากต่างประเทศและการสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์เพื่อจำหน่ายภายในโชว์รูม โดยในงวดบัญชีปี 2562 และงวดบัญชีปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 2.84 และร้อยละ 3.89 ของมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรสุทธิของบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เตรียมเครื่องมือทางการเงินสำหรับป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นเงินบาทจำนวนรวมประมาณ 1.55 ล้านบาท

เพื่อลดผลกระทบต่อความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้ในระดับหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการใช้วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าให้เพียงพอกับระดับมูลค่าที่คิดว่าเพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงโดยจะไม่มี การเปิดวงเงินซื้อขายเพื่อใช้ประโยชน์ในรูปแบบการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนแต่อย่างใด

#### 1.4 ความเสี่ยงจากการไม่มีสัญญาซื้อขายสินค้าในระยะยาว ปัจจุบันบริษัทผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ผ่านรูปแบบการจำหน่ายหลัก 4 รูปแบบคือ

**แบบที่ 1** การผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อ (Made to Order) โดยในงวดบัญชีปี 2562 และงวดบัญชีปี 2563 บริษัทจำหน่ายสินค้าในลักษณะผลิตตามคำสั่งซื้อเท่ากับ 705.90 ล้านบาท และ 869.29 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 59.06 และร้อยละ 65.33 ของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ตามลำดับ โดยปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการผลิตและจำหน่ายตามคำสั่งซื้อคิดเป็นสัดส่วนสูงสุดซึ่งการผลิตตามคำสั่งซื้อครอบคลุมตั้งแต่การผลิตเพื่อการส่งออกและการผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับ กลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ ได้แก่ โฮมโปร (Home Pro) เทสโก้ โลตัส (Tesco Lotus) บิ๊กซี (Big C) เมกา โฮม (Mega Home) ดูโฮม (Do Home) โกลบอลเฮ้าส์ (Global House) วินเนอร์ (Winner) โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 28.99 ของรายได้จากการขายทั้งหมด หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 385.73 ล้านบาท สำหรับรอบปี 2563 ที่ผ่านมา

**แบบที่ 2** การผลิตและจำหน่ายโดยใช้ตราสินค้าของบริษัท ในส่วนนี้จะมีสัดส่วนเพียงเล็กน้อยของรายได้จากการขายทั้งหมด สำหรับรอบปี 2563 ที่ผ่านมา จะเป็นการผลิตภายใต้ตราสินค้า ฮาสต้า (HASTA) ให้กับ มิสเตอร์ ดี โอ วาย (Mr. DIY) โดยในปีที่ผ่านมาลูกค้าหลายรายได้หันไปใช้การสั่งผลิตตามคำสั่งซื้อโดยใช้ตราสินค้าของลูกค้าเองในการผลิต ทำให้ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้มีการใช้ตราสินค้าของบริษัทเพื่อผลิตให้กับลูกค้าหลายราย คงเหลือเพียงการผลิตให้กับร้านมิสเตอร์ ดี โอ วาย เท่านั้น

**แบบที่ 3** การจำหน่ายผ่านโชว์รูม ผลจากช่วงปลายปี 2562 ที่บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อไม่ให้เกิดต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่จากโชว์รูม ELEGA ในสาขาที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อเป็นการบริหารต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพให้กับช่องทางการจำหน่าย โดยได้หาแนวทางการพัฒนาและปรับปรุงโชว์รูมในรูปแบบใหม่ให้เกิดขึ้นโดยการพัฒนาโชว์รูมรวมที่มีพื้นที่ขนาดใหญ่ขึ้นภายใต้ชื่อ “ECF OUTLET” เพื่อเป็นโชว์รูมจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ทุกแบรนด์ ทุกรูปแบบ ภายใต้การผลิตและจำหน่าย รวมทั้งสินค้านำเข้าของบริษัท โดย

ในงวดบัญชีปี 2562 และงวดบัญชีปี 2563 บริษัทมียอดขายที่จำหน่ายผ่านโชว์รูมเท่ากับ 27.20 ล้านบาท และ 48.13 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.28 และร้อยละ 3.62 ของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ตามลำดับ

**แบบที่ 4** การจำหน่ายผ่านร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกย่อยทั่วประเทศ (Dealer) ที่ผ่านมาบริษัทมีช่วงเปลี่ยนผ่านเพื่อปรับปรุงระบบการขายและการตลาด ระบบการรับชำระเงิน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจำหน่ายผ่านช่องทางนี้ให้ดียิ่งขึ้น ดังนั้นมูลค่ายอดขายในการจำหน่ายผ่านช่องทางนี้จึงยังไม่เห็นผลการเติบโตอย่างชัดเจนมากนักสำหรับรอบปี 2563 ที่ผ่านมา โดยในงวดบัญชีปี 2562 และงวดบัญชีปี 2563 บริษัทผลิตและจำหน่ายผ่านช่องทางนี้มีมูลค่าเท่ากับ 90.33 ล้านบาท และ 27.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 7.22 และร้อยละ 2.07 ของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ ตามลำดับ

**แบบที่ 5** การจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ ได้แก่ ทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.eastcoast.co.th](http://www.eastcoast.co.th) หรือ ผ่านออนไลน์แพลตฟอร์มต่าง ๆ อาทิ ลาซาด้า (Lazada) ซอปปี้ (Shopee) เป็นต้น ซึ่งปัจจุบันมูลค่าการจำหน่ายยังอยู่ระหว่างการสร้างแนวทางและจัดหากลยุทธ์เพื่อการเติบโตที่มากขึ้นในอนาคต

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากรูปแบบหลักของการผลิตสินค้าของบริษัทคือ การผลิตตามคำสั่งซื้อ ซึ่งบริษัทจะได้รับแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศทุกปี โดยลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศจะไม่มีการทำสัญญาซื้อขายในระยะยาว ดังนั้น บริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้าเนื่องจากไม่มีการทำสัญญาซื้อขายในระยะยาว กล่าวคือลูกค้าอาจลดปริมาณคำสั่งซื้อ หรือไม่สั่งซื้อสินค้าในอนาคตได้ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและผลกำไรของกิจการ แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากสินค้าของบริษัทมีคุณภาพในการผลิต รวมถึงการกำหนดราคาที่เหมาะสมเมื่อเทียบกับคู่แข่ง ซึ่งทางบริษัทจะได้เปรียบจากการรับคำสั่งซื้อในปริมาณที่มากเพื่อให้เกิดการประหยัดจากขนาด (Economies of scale) และการส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลา จึงทำให้ลูกค้าต่างประเทศ และกลุ่มร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Hypermarket) ของบริษัททั้งหมด ยังคงมียอดขายสั่งซื้อสินค้ากับบริษัทอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยังมีแนวทางการกระจายความเสี่ยงโดยพัฒนาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าให้เพิ่มขึ้นในทุก ๆ ช่องทาง เพื่อลดการพึ่งพิงการจำหน่ายสินค้าเพียงช่องทางจำหน่ายใดจำหน่ายหนึ่งเท่านั้น



## 2. ความเสี่ยงด้านการผลิต

### 2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบ

- ความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบ

ในช่วงบัญชีปี 2562 และช่วงบัญชีปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด คิดเป็นร้อยละ 27.75 และร้อยละ 37.90 ของยอดสั่งซื้อวัตถุดิบรวม ซึ่งในรอบปี 2563 มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงปี 2562 เนื่องจากนับตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 3 ทางกลุ่มผู้ผลิตได้เริ่มปรับราคาไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดให้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 10 ขึ้นอยู่กับประเภทของไม้ที่สั่งซื้อ นับตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ที่ผ่านมา ส่งผลให้บริษัทมีมูลค่าการสั่งซื้อไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดเพิ่มขึ้น

บริษัทไม่มีการทำสัญญาซื้อขายกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ดังนั้นบริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบหากผู้จัดจำหน่ายไม่สามารถจำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ หรือเกิดการจำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัท แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว และได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ โดยได้สั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายใหญ่ที่มีศักยภาพด้านการผลิตรวม 7 ราย ควบคู่ไปกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จำหน่ายวัตถุดิบมายาวนานต่อเนื่อง ซึ่งจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบหลัก มีการขายวัตถุดิบให้กับบริษัทมาเป็นเวลานานมากกว่า 10 ปีขึ้นไป

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัทได้แก่ ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา โดยในช่วงปี 2563 ที่ผ่านมา ราคาวัตถุดิบหลักของไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดได้ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น นับตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 3 ของปี 2563 สาเหตุจากเกษตรกรโค่นไม้ยางพาราลดลงเนื่องจากราคาน้ำยางปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเมื่อราคาวัตถุดิบปรับเพิ่มสูงขึ้น บริษัทจะใช้วิธีปรับเพิ่มราคาขายสำหรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เข้ามาใหม่เพื่อชดเชยกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงใช้นโยบายการควบคุมต้นทุนการผลิต และบริหารจัดการของเสียภายในโรงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมสัดส่วนต้นทุนการผลิตและต้นทุนขายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยภาพรวมของบริษัท

ในส่วนองไม้ยางพารา นั้น ปัจจุบันในประเทศไทยมีพื้นที่ปลูกไม้ยางพาราทั้งประเทศอยู่ที่ประมาณ 22.53 ล้านไร่ ตามตัวเลขคาดการณ์ปี 2562 จากสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรที่จัดทำขึ้นในรอบปี 2563 ในขณะที่มีปริมาณการตัดโค่นไม้ยางพาราอยู่ที่ปีละประมาณ 500,000 ไร่ ซึ่งการปลูกไม้ยางพาราของเกษตรกรผู้ปลูก มีวัตถุประสงค์เพื่อถนอมน้ำยางไปทำยางแผ่นเพื่อจำหน่าย ซึ่งต้นยางถือเป็นผลพลอยได้จากการปลูกยาง เนื่องจากเมื่อต้นยางมีอายุมากขึ้น น้ำยางจะลดลง จึงตัดโค่นไม้ยางมาจำหน่าย โดยเฉพาะในธุรกิจผลิตเฟอร์นิเจอร์เพื่อจำหน่าย ดังนั้น หากมีปริมาณความต้องการไม้ยางพารามากขึ้น ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนไม้ยางอันจะนำมาซึ่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกิจการได้ ปัจจุบันบริษัทไม่ได้รับผลกระทบด้านความผันผวนของราคาไม้ยางพาราที่เพิ่มขึ้นแต่อย่างใด

ทั้งนี้โดยภาพรวมแล้วในส่วนของการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบหลักทั้งสองประเภทดังกล่าว บริษัทจะมีการติดตามความเคลื่อนไหว การเปลี่ยนแปลงขึ้นลงของราคาอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ บริษัทจะพิจารณาราคาซื้อไม้โดยอาศัยข้อมูลที่ได้จากการสำรวจสภาวะตลาดของวัตถุดิบไม้ และพิจารณาถึงปริมาณไม้ที่ต้องการใช้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนวัตถุดิบไม้ให้มีความเหมาะสมและเป็นไปตามภาวะตลาด ตลอดจนสามารถปรับกลยุทธ์การขายเพื่อให้อัตรากำไรกับภาวะต้นทุนที่เปลี่ยนแปลงไปได้

### 2.2 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์กระดาษปิดผิว และไม้ยางพาราแปรรูป ออแพน ซึ่งแรงงานด้านการผลิตถือเป็นส่วนสำคัญ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,259 คน แบ่งเป็นพนักงานประจำจำนวน 207 คน และลูกจ้างรายวันจำนวน 1,052 คน ซึ่งประมาณร้อยละ 83.56 ของจำนวนลูกจ้างรายวันทั้งหมดอยู่ในฝ่ายโรงงาน/ผลิต ซึ่งการมีแรงงานเป็นจำนวนมาก ย่อมส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและความสามารถในการแข่งขันของกิจการ โดยในระหว่างปี คนงานมีการเปลี่ยนงานรวมทั้งบริษัทมีการขยายกระบวนการผลิตอยู่ตลอดเวลา จึงอาจเกิดการหมุนเวียนของแรงงานเพิ่มขึ้น/ลดลง จนอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตได้ในบางช่วง ซึ่งบริษัทตระหนักถึงประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว และกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทยังไม่เคยประสบกับปัญหาดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทยังมีแผนที่จะปรับปรุงสายการผลิต ด้วยการนำเข้าเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีทันสมัย เพื่อให้กระบวนการผลิตเป็นระบบอัตโนมัติ (Automatic System) มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการขาดแคลนแรงงานที่อาจเกิดขึ้นได้ในระดับหนึ่ง

### 3. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลัก

บริษัทเริ่มดำเนินธุรกิจจากการก่อตั้งโดยนายวิมล สุกสวัสดิ์ และขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องผ่านการบริหารอย่างมืออาชีพของกลุ่มผู้บริหารในครอบครัวสุกสวัสดิ์ ซึ่งตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 20 ปี ผู้บริหารหลักของบริษัทได้สร้างความน่าเชื่อถือให้กับกิจการ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าทั้งในและต่างประเทศมาอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทจึงอาจได้รับความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารหลักของบริษัทในด้านการบริหารงาน ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารหลักอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้ ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) และได้สนับสนุนให้พนักงานของบริษัทมีบทบาทในการแสดงความคิดเห็น และปฏิบัติงานภายใต้อำนาจหน้าที่ที่กำหนดอย่างเต็มที่ รวมถึงผลักดันให้เกิดการทำงานเป็นทีมเพื่อสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการทำงานให้เพิ่มขึ้น ภายใต้การพิจารณาผลตอบแทนอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญกับการฝึกอบรมพนักงานทุกระดับให้มีความรู้ความเข้าใจในการทำงาน โดยทำทีมและสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ส่งเสริมและมอบหมายให้พนักงานมีตำแหน่งหน้าที่การงานที่สูงขึ้นเพื่อรองรับด้านการบริหารจัดการของบริษัท ดังนั้น บริษัทจึงมั่นใจว่าจะสามารถลดการพึ่งพิงการบริหารงานโดยผู้บริหารหลักได้ในอนาคต

### 4. ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน

นับตั้งแต่ช่วงปี 2559 บริษัทได้ขยายการดำเนินธุรกิจไปสู่ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน จนกระทั่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (ภายหลังจากวันที่ 24 ธันวาคม 2563 บริษัทได้จำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถือลงทุนผ่านบริษัทร่วม คือ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลโดยสามารถปิดการซื้อขายได้ในวันดังกล่าว และได้รับเงินค่าจำหน่ายหุ้นจำนวนรวม 233.88 ล้านบาท) ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เป็นผู้เข้าลงทุนในโครงการดังกล่าว ดังนั้น การเข้าลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ อาจเกิดความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่

- ความเสี่ยงจากความสำเร็จของโครงการ/ความเสี่ยงจากการเปิดดำเนินโครงการที่ล่าช้ากว่าแผนที่วางไว้ ซึ่งในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ ผ่านการเข้าถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการก่อสร้าง

โครงการสำหรับเฟสที่ 2 3 และ 4 จำนวนรวม 170 เมกะวัตต์ แรกจากทั้งหมด 220 เมกะวัตต์ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงหากเกิดอุปสรรคในระหว่างการก่อสร้างโครงการ ทำให้วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ต้องล่าช้าออกไป หรือทำให้มีต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทั้งนี้ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ที่ทำให้การเดินทางเข้าพื้นที่ก่อสร้างโครงการมีความจำเป็นต้องล่าช้าออกไป อย่างไรก็ตามตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของโครงการสามารถอ้างสาเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) ได้ แต่อย่างไรก็ตามในขณะนี้ทางโครงการยังไม่ได้รับแจ้งเพื่อเตือนถึงความล่าช้าของการก่อสร้างโครงการจากหน่วยงานรัฐบาลที่เกี่ยวข้องของประเทศเมียนมาร์แต่อย่างใด

ในประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ส่งตัวแทนกรรมการของบริษัทเข้าร่วมประชุมและดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในบริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งตัวแทนกรรมการของบริษัท ได้เข้าร่วมประชุมและรับฟังความคิดเห็นรวมทั้งปัญหาและแนวทางการแก้ไขเพื่อให้การดำเนินการของโครงการลุล่วงตามแผนงานที่วางไว้อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้ตัวแทนกรรมการจะนำเสนอรายละเอียดต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบความคืบหน้าการดำเนินการก่อสร้างโครงการอย่างต่อเนื่องในทุกคราวที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าดังกล่าวสามารถจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์และรับรัฐรายได้ ขนาดกำลังการผลิต 50 MW เฟสที่ 1 ได้ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยสำหรับเฟสที่เหลืออีกสามเฟสดังกล่าวคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ภายในปี 2565 นี้

- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากแหล่งเงินสนับสนุนในการก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้า เป็นวงเงินที่โครงการได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการเงิน ซึ่งถูกกำหนดเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ดังนั้น หากเกิดการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของโครงการ ซึ่งจะกระทบต่อส่วนแบ่งกำไรที่บริษัทจะได้รับในท้ายที่สุด อย่างไรก็ตามสำหรับโครงการโรงไฟฟ้ามินบู ได้กำหนดให้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยตามสัดส่วนที่กำหนด เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาให้ความช่วยเหลือทางการเงิน (Credit Facility Agreement)



## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1. ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ		การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน	
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	(ล้านบาท)		
1. ที่ดิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ดินโฉนดเลขที่ 22357, 29832, 47836, 55949, 61964 และ 55306 ตั้งอยู่ที่ตำบลบางကျေး อำเภอแกลง จังหวัดระยอง เนื้อที่รวม 43-0-37 ไร่</li> <li>ที่ดินโฉนดเลขที่ 78, 542 และ 743 ตั้งอยู่ที่ตำบลฉิมจิตร อำเภอลำลูกกา จังหวัดระยอง เนื้อที่รวม 54-2-11 ไร่</li> <li>ที่ดินโฉนดเลขที่ 138570 และ 138571 ตั้งอยู่ที่อำเภอนิ่งคำพร้อย อำเภอสำลูกกา จังหวัดปทุมธานี เนื้อที่รวม 1-0-3 ไร่</li> </ul>	ลักษณะกรรมสิทธิ์	<p>เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับ</p> <p>เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน 2 แห่ง วงเงิน</p> <p>จำนวนรวม 482.96 ล้านบาท</p>	200.04	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ อาคารโรงงานและคลังสินค้า</li> <li>ที่ตั้งอาคารโรงงานและคลังสินค้า</li> <li>ที่ตั้งโชว์รูมและคลังสินค้าของ บริษัท</li> </ul>		
						เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -
						ไม่มี	0.52
2. ส่วนปรับปรุงที่ดิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาคารสำนักงานใหญ่ โรงงาน และคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 37/9 หมู่ 3 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลบางကျေး อำเภอแกลง จังหวัดระยอง</li> <li>อาคารสำนักงาน โรงงาน และคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 29/1 หมู่ 3 ซอยชงโค-ชุมชนใน ตำบลฉิมจิตร อำเภอฉิมจิตร จังหวัดระยอง</li> <li>อาคารสำนักงาน โชว์รูม และคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอสำลูกกา จังหวัดปทุมธานี</li> </ul>	ลักษณะกรรมสิทธิ์	<p>เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับ</p> <p>เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน 2 แห่ง</p> <p>วงเงินจำนวนรวม 450 ล้านบาท</p>	119.22	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ อาคาร โรงงาน และคลังสินค้า</li> <li>ใช้เป็นอาคารสำนักงาน โรงงาน โชว์รูม และคลังสินค้า</li> </ul>		
						เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -
						ไม่มี	0.52
3. อาคาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาคารสำนักงานใหญ่ โรงงาน และคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 37/9 หมู่ 3 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลบางကျေး อำเภอแกลง จังหวัดระยอง</li> <li>อาคารสำนักงาน โรงงาน และคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 29/1 หมู่ 3 ซอยชงโค-ชุมชนใน ตำบลฉิมจิตร อำเภอฉิมจิตร จังหวัดระยอง</li> <li>อาคารสำนักงาน โชว์รูม และคลังสินค้า ตั้งอยู่เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอสำลูกกา จังหวัดปทุมธานี</li> </ul>	ลักษณะกรรมสิทธิ์	<p>เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อกับ</p> <p>เจ้าหน้าที่สถาบันการเงิน 2 แห่ง</p> <p>วงเงินจำนวนรวม 450 ล้านบาท</p>	119.22	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ตั้งอาคารสำนักงานใหญ่ อาคาร โรงงาน และคลังสินค้า</li> <li>ใช้เป็นอาคารสำนักงาน โรงงาน โชว์รูม และคลังสินค้า</li> </ul>		
						เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -
						ไม่มี	0.52

## ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ(ต่อ)

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ		การใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 (ล้านบาท)		
4. ส่วนปรับปรุงอาคาร		เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -	25.29		เพื่อใช้ในโรงงาน/สำนักงาน
5. เครื่องจักรและอุปกรณ์		เป็นเจ้าของ	เครื่องจักรบางส่วนเป็นหลัก ประกันวงเงินสินเชื่อกับเจ้าหนี้ สถาบันการเงินแห่งหนึ่งรวม วงเงินจำนวนรวม 166.63 ล้านบาท	67.66		เพื่อใช้ในโรงงาน
6. ระบบไฟฟ้า		เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -	41.35		เพื่อใช้ในโรงงาน/สำนักงาน
7. เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์ไอซ์รูม		เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -	8.21		เพื่อใช้ในโรงงาน/สำนักงาน
8. ยานพาหนะ		ทรัพย์สิน ภายใต้สัญญาเช่าซื้อ	- ไม่มี -	6.85		เพื่อใช้ในการติดต่อและการขนส่ง
9. งบระหว่างก่อสร้างและเครื่องจักรระหว่างติดตั้ง		เป็นเจ้าของ	- ไม่มี -	51.77		อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง และรอติดตั้งเครื่องจักรซึ่งเป็น ทั้งหมดคือเครื่องจักรสำหรับการ การผลิตพอลิเมอร์
รวม				521.51		

## 2. สินทรัพย์ประเภทหุ้นสามัญของบริษัทย่อย

ประเภท ทรัพย์สิน	ลักษณะ ทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิ	การใช้ประโยชน์ ในทรัพย์สิน
				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	
				(ล้านบาท)	
หุ้นสามัญของ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (ECF-Power)	หุ้นสามัญ จำนวนทั้งสิ้น 68,765,250 หุ้น โดยมี มูลค่าที่ตรา ไว้หุ้นละ 10 บาท	บริษัทถือหุ้นใน ECF-Power คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 99.99	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้นำ หุ้นสามัญของ ECF-Power จำนวน 38,947,722 หุ้น จากจำนวนหุ้นสามัญ ทั้งหมด 68,765,250 หุ้น ใช้เป็นหลักทรัพย ค้ำประกันการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ในมูลค่ายอดคงค้างจำนวน 581.10 ล้าน บาท ที่ออกและเสนอขายเมื่อช่วงเดือน สิงหาคม 2563 ที่ผ่านมา	1,538.97 ล้านบาท โดยมีมูลค่าที่ประเมิน โดยที่ปรึกษาทางการเงิน อิสระ หุ้นละ 22.38 บาท	ใช้เป็นหลักทรัพย ค้ำประกันการออก และเสนอขายหุ้นกู้ ให้กับบริษัท

หมายเหตุ : ต่อมาเมื่อช่วงเดือนมกราคม ปี 2564 บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (ECF-Power) ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญรวมทั้งสิ้น 90,928,250 หุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และมีมูลค่าหุ้นสามัญรวมทั้งสิ้น 1,150.35 ล้านบาท ตามมูลค่าที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ในราคาหุ้นละ 12.65 บาทต่อหุ้น ลงวันที่ในรายงานประเมินคือ วันที่ 21 ธันวาคม 2563 โดยปัจจุบันหุ้นสามัญทั้งหมดของ ECF-Power ได้ถูกใช้เป็นหลักทรัพยค้ำประกันในการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัททั้งหมดที่จำนวน 90,928,250 หุ้น

### ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายการสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสุทธิเท่ากับ 1.25 ล้านบาท โดยรายการดังกล่าวคือ โปรแกรมคอมพิวเตอร์

### การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรจากวิธีการ  
ตราราคาใหม่เป็นวิธีราคาทุน (ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563) ซึ่งสามารถกระทำภายใต้  
ประกาศสภาวิชาชีพบัญชี ฉบับที่ 18/2554 ลงวันที่ 12 เมษายน 2554 เรื่อง “การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตราราคาใหม่” ทั้งนี้ เหตุผลหลักของ  
การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวเกี่ยวข้องกับ 1. เพื่อให้เกิดความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติและจัดการความยุ่งยากรวมถึงต้นทุนที่  
เกินจำเป็นอย่างมากสำหรับการปิดบัญชีด้วยนโยบายการบัญชีเดียวกันของกิจการภายในกลุ่ม และ 2. ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่า  
การบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติของอุตสาหกรรมเดียวกันและยังสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการบริหาร  
จัดการและผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีความชัดเจนและเหมาะสมกว่าวิธีตราราคาใหม่ โดยบริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อน ๆ  
ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับเสมือนว่า บริษัทได้บันทึกและแสดงมูลค่าที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรโดยวิธีราคาทุนมาโดยตลอดตั้งแต่ต้น

### การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่  
ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนที่จำเป็นในการขายสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้  
ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์  
ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าตาม  
บัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็น  
รายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่า การด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุน  
จากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายประหนึ่งว่า ไม่มีการรับรู้ผลขาดทุน  
จากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อน ๆ

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผลสามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลก็นำมาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ๆ

## เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึง

ระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมทำงานในกิจการที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมกันกับผู้ร่วมค้าอื่นในกิจการนั้น งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีการควบคุมร่วมกันจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือมีการควบคุมร่วมกันสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนของบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เงินลงทุนจะถูกบันทึกลดยอดลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนเว้นแต่กรณีที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือโดยการอนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีบริษัทย่อย 4 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท วีวี - เดคอร์ จำกัด
2. บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด
3. บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด
4. บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด

นอกจากนี้ ยังมีบริษัทร่วม 1 แห่ง ที่ทาง บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด เข้าเป็นผู้ร่วมทุน สำหรับรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ได้แก่ บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด

ในการพิจารณาการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม รวมทั้งโครงการลงทุนแต่ละโครงการ บริษัทจะให้ความสำคัญกับการพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ โดยคำนึงถึงผลตอบแทนจากการลงทุน ความเสี่ยงและสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบ ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมถึงกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะควบคุมผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของงบการเงินบริษัท และเงินสำรองตามกฎหมายตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลง โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่อง แผนการลงทุน รวมถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว อยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการอนุมัติการจ่ายเงินปันผล จะต้องถูกนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณา ยกเว้นหากเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้ โดยต้องแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมครั้งต่อไป





## โครงสร้างการจัดการ

### 1. โครงสร้างการจัดการ

#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์  
ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. รศ.ดร.มนตรี ไสคตยานุรักษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง  
กรรมการอิสระ
5. นายไพฑูริย์ อรุณประเสริฐ  
กรรมการอิสระ
6. นายชาลี สุกสวัสดิ์  
รองประธานกรรมการ
7. นายวัลลภ สุกสวัสดิ์  
กรรมการ
8. นายอารักษ์ สุกสวัสดิ์  
กรรมการ

โดยมี นางสาวสารีสา ทองกิตติกุล เป็นเลขานุการบริษัท และ นางสาวพชนัน สิงห์ภู เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท :  
นายวัลลภ สุกสวัสดิ์ นายชาลี สุกสวัสดิ์ นายอารักษ์ สุกสวัสดิ์  
กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อจำกัดอำนาจของกรรมการ :

ไม่มี

หมายเหตุ :  
ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี ไสคตยานุรักษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์  
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ  
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

โดยมี นางสาวพิมพ์ร่ำไพ บุญชนะ- เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ :  
กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินคือ รศ.ดร.มนตรี ไสคตยานุรักษ์ สำหรับประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินนั้น รศ.ดร.มนตรีฯ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบในบริษัทจดทะเบียนอยู่อีก 2 แห่ง รวมถึงที่เคยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบในอดีตที่ผ่านมาอีกหลายแห่งเช่นกัน

#### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี ไสคตยานุรักษ์  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
2. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
3. นายชาลี สุกสวัสดิ์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอารักษ์ สุกสวัสดิ์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง



### คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ  
ประธานกรรมการสรรหา และกรรมการอิสระ
2. นายชาติ สุสวัสดิ์  
กรรมการสรรหา
3. นายอารักษ์ สุสวัสดิ์  
กรรมการสรรหา

### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์  
ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
2. นายชาติ สุสวัสดิ์  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายอารักษ์ สุสวัสดิ์  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละคนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อสามารถนำไปปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานจะเป็นการประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล ตามแบบฟอร์มการประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล ที่ทางหน่วยงานเลขานุการบริษัทได้จัดทำขึ้น โดยการประเมินจะครอบคลุมตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทรวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ซึ่งมีหลักเกณฑ์การประเมินผลทั้งแบบของคณะกรรมการรายคณะ และบุคคล ตามหัวข้อหลักที่นำมาใช้ในการประเมิน ได้แก่

1. การประเมินโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ทั้งนี้กระบวนการในการประเมินทั้งแบบคณะ และรายบุคคล มีรายละเอียด ดังนี้

1. ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัททั้งแบบคณะ และรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
2. เลขานุการบริษัทสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อคณะกรรมการสรรหา เพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน
3. คณะกรรมการสรรหนำเสนอผลการประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท

โดยมีข้อมูลผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน ทั้งในส่วนรายคณะ และรายบุคคล สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมา มีค่าเฉลี่ยผลการประเมิน จากคะแนนเต็มร้อยละ 100 ดังนี้

ประเภทคณะกรรมการ	หน่วย : ร้อยละ	
	ผลการประเมินรายคณะ	ผลการประเมินรายบุคคล
คณะกรรมการบริษัท	97.41	96.88
คณะกรรมการตรวจสอบ	100.00	99.17
คณะกรรมการบริหารความเสี่ย	100.00	98.13
คณะกรรมการสรรหา	100.00	95.83
คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	100.00	95.83

## คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวัลลภ สุงสวัสดิ์  
ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชาลี สุงสวัสดิ์  
กรรมการบริหาร
3. นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์  
กรรมการบริหาร

โดยมีจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ในรอบปี 2561 – 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563		ร้อยละของการเข้าร่วมประชุม
	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	จำนวนครั้งการประชุม	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม	
1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	14	14	11	11	13	13	100.00
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	14	14	11	11	13	13	100.00
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	14	13	11	10	13	12	92.31
4. ดร.เอกรินทร์ วาสาน่าสง	14	12	11	11	13	12	92.31
5. นายสุพรรณ เศษะพานิช	-	-	7	6	-	-	-
6. นายชาลี สุงสวัสดิ์	14	13	11	11	13	13	100.00
7. นายวัลลภ สุงสวัสดิ์	14	14	11	10	13	11	84.62
8. นางวราภรณ์ สุงสวัสดิ์	14	14	-	-	-	-	-
9. นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์	14	14	11	10	13	12	92.31
10. นางสาวทิพวรรณ สุงสวัสดิ์	14	13	11	10	8	8	100.00
11. นายไพฑูลย์ อรุณประสมสูง	-	-	-	-	5	5	100.00

หมายเหตุ :

- นางวราภรณ์ สุงสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2562
- นายสุพรรณ เศษะพานิช ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 แทนกรรมการที่ลาออก และต่อมา นายสุพรรณฯ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562
- นางสาวทิพวรรณ สุงสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2562
- นายไพฑูลย์ อรุณประสมสูง ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 แทนกรรมการที่ลาออก

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	4	4	4	4	4	4
2. รศ.ดร.มนตรี ไสคตยานุรักษ์	4	4	4	4	4	4
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	4	3	4	4	4	4

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี ไสคตยานุรักษ์	2	2	2	2	2	2
2. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	2	2	2	2	2	2
3. นายชาติ สุงสวัสดิ์	2	2	2	2	2	2
4. นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์	2	2	2	2	2	2

**คณะกรรมการสรรหา**

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. ร.ศ. ทรงกลด จารุสมบัติ	3	3	2	2	3	3
2. นายชาติ สุงสวัสดิ์	3	3	2	2	3	3
3. นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์	3	3	2	2	3	3

**คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน**

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม	จำนวนครั้ง การประชุม	จำนวนครั้งที่ เข้าประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี ไสคตยานุรักษ์	3	3	2	2	2	2
2. นายชาติ สุงสวัสดิ์	3	3	2	2	2	2
3. นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์	3	3	2	2	2	2

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายอารักษ์ ปสุภสวัสดิ์  
กรรมการผู้จัดการ
2. นายราชา พจน์อริยะ  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สำนักงานใหญ่)
3. นางสาวสุกัญญา ไต้พงษ์อนันต์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สาขา 1)
4. นายสิทธิโชค ชินนุรัตน์  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (สาขา 2)
5. นางสาวพชนิน สิงห์ภู  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
6. นายพงศ์พันธุ์ สุริยอัมพร  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

หมายเหตุ :

ผู้ลงทุนสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ในหัวข้อรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผลงานการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดเป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสมให้กับกรรมการผู้จัดการ

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียกับกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้ประเมิน ผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปี กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียกับกรรมการผู้จัดการ จะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการในรอบปีที่ผ่านมา ในรูปแบบของความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานที่สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทได้กำหนดไว้

โดยคณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้วางนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการตาม ผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการที่จะได้รับข้อมูลจากสรุปประเมินผลของกรรมการผู้จัดการที่จัดทำโดยกรรมการอิสระ ทุกท่าน ใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจ โดยจะวางกรอบนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการไว้เป็นอัตราเดียวกับค่าตอบแทน ในกลุ่มอุตสาหกรรม และจะพิจารณาเปรียบเทียบกับอัตราส่วนร้อยละของกำไรสุทธิในส่วนของบริษัทที่เกิดขึ้นในแต่ละปีประกอบกัน สำหรับ นโยบายขึ้นต่ำการปรับขึ้นของค่าตอบแทนปีจะพิจารณาอัตราที่ร้อยละ 3 – 5 ต่อปี สำหรับนโยบายค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการในระยะยาวนั้น ขณะนี้ยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดหาแนวทางที่เหมาะสมต่อไป

ทั้งนี้สำหรับการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริหารนั้น ปัจจุบันยังอยู่ระหว่างการศึกษา โครงสร้างและนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริหารที่เหมาะสมและสอดคล้องกับประเภทของธุรกิจ ซึ่งเมื่อได้ข้อมูลแล้ว จะนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และกำหนดนโยบายเพื่อผ่านการพิจารณาอนุมัติ ค่าตอบแทนของกรรมการบริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

โดยในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา ได้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ โดยมีข้อสรุป ดังนี้

**สรุปแบบประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ (MD) สำหรับรอบปี 2563**

ลำดับ	หัวข้อ	คะแนนรวม (ต่อหัวข้อ)	คะแนนเฉลี่ย (คะแนน)	คะแนนเฉลี่ย (ร้อยละ)
1.	ความเป็นผู้นำ	24	24.00	100.00
2.	การกำหนดกลยุทธ์	24	23.60	98.33
3.	การปฏิบัติตามกลยุทธ์	24	23.80	99.17
4.	การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน	24	23.60	98.33
5.	ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ	24	24.00	100.00
6.	ความสัมพันธ์กับภายนอก	20	20.00	100.00
7.	การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร	24	23.80	99.17
8.	การสืบทอดตำแหน่ง	12	12.00	100.00
9.	ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ	16	16.00	100.00
10.	คุณลักษณะส่วนตัว	24	23.60	98.33
คะแนนรวม		<b>216</b>	<b>214.40</b>	<b>99.26</b>

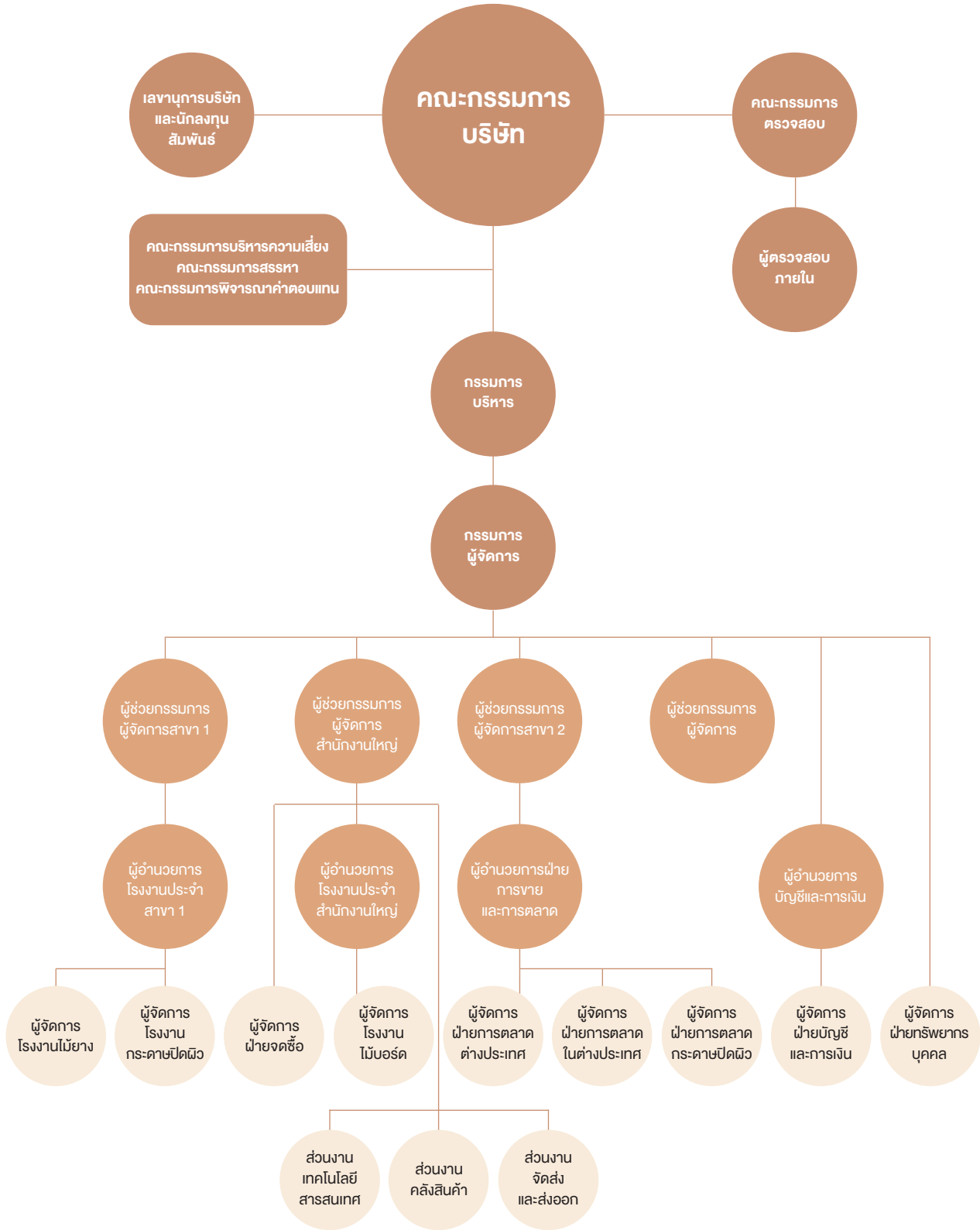
**การกำหนดอำนาจอนุมัติวงเงิน**

เรื่อง	คณะกรรมการบริหาร	กรรมการผู้จัดการ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
อนุมัติการจัดหาทรัพย์สินถาวรประเภทอสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 60,000,000 บาท	ไม่เกิน 30,000,000 บาท	-
อนุมัติการขายสินทรัพย์ถาวรประเภทอสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท	-
อนุมัติการขายสินทรัพย์ประเภทอสังหาริมทรัพย์	ไม่เกิน 40,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	-
อนุมัติการขอซื้อ-ไหล่ซ่อมบำรุง	ไม่เกิน 30,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท
อนุมัติการขอซื้ออุปกรณ์และวัสดุสำนักงาน	เกิน 20,000,000 บาท	ไม่เกิน 10,000,000 บาท	ไม่เกิน 5,000,000 บาท
อนุมัติวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ	ไม่เกิน 100,000,000 บาท	-	-

หมายเหตุ :

กรณีเกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และหากเป็นรายการประเภทการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ จะต้องปฏิบัติตามพรบ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือประกาศที่เกี่ยวข้องจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นสำคัญ

แผนภาพโครงสร้างภายในบริษัท  
(ORGANIZATION CHART)



## 2. เลขาธิการบริษัท

นางสาวสารีสา ทองกิตติกุล ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท ตาม มาตรา 89/15 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพิ่มโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 และเป็นผู้มีความรู้โดยจบการศึกษาด้าน เศรษฐศาสตร์ ด้านการเงิน ด้านการบริหารจัดการ ผ่านการอบรม หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงินโดยชมรมวณิชยกรกิจ สมาคมบริษัท หลักทรัพย์ไทย รวมถึงผ่านการอบรมหลักสูตรเลขาธิการบริษัท รุ่น CSP 110/2020 (Company Secretary Program) ของสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตาม ขอบเขตและความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเพื่อรับทราบถึงข้อกำหนด ระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการ ปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการ เปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ดูแลและ ประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และประชุมกรรมการบริษัทให้เป็นไปตาม กฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติต่าง ๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุม คณะกรรมการบริษัท รวมถึงติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่ เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของ สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. เป็นบุคคลผู้ประสานงาน (CONTACT PERSON) กับ หน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
7. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ได้แก่
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - รายงานการชื้อขายหุ้นของบริษัท ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร
  - รายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการและ ผู้บริหารของบริษัท
  - รายงานประจำปี

- แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

8. การดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ ในกรณีที่เลขาธิการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติ หน้าที่ได้ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งเลขาธิการบริษัทคนใหม่ ภายใน 90 วันนับแต่วันที่เลขาธิการบริษัทคนเดิมพ้นจากตำแหน่ง หรือไม่อาจปฏิบัติหน้าที่ และให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจมอบ หมายให้กรรมการคนใดคนหนึ่งปฏิบัติหน้าที่แทนในช่วงเวลาดังกล่าว

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี

นายพงศ์พันธุ์ สุริยอำพร ดำรงตำแหน่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

## 3. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
- 1) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2563 โดยมีรายละเอียดดังนี้
    - 1) ค่าตอบแทนรายเดือน :
      - ประธานกรรมการ 34,000 บาทต่อเดือน
      - กรรมการ 24,000 บาท ต่อท่านต่อเดือน
      - ประธานกรรมการตรวจสอบ 29,000 บาทต่อเดือน
      - กรรมการตรวจสอบ 24,000 บาท ต่อท่านต่อเดือน

โดยยังคงอัตราค่าตอบแทนรายเดือนเท่ากับปี 2561 และปี 2562 ที่ผ่านมา
  - 2) ค่าเบี้ยประชุมสำหรับคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการ ชุดย่อยทุกชุด : จำนวน 9,000 บาทต่อท่านต่อครั้ง (โดยปรับ เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 2,000 บาท) ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังนี้
    1. คณะกรรมการบริษัท
    2. คณะกรรมการตรวจสอบ
    3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
    4. คณะกรรมการสรรหา
    5. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
  - 3) ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส : พิจารณาจากผลการดำเนินงาน
  - 4) ค่าตอบแทนประเภทสิทธิประโยชน์อื่น ๆ ได้แก่ ประกันสุขภาพ สมาชิกสนามกอล์ฟ สโมสรกีฬา ( SPORT CLUB) หรือ สโมสรเพื่อการพักผ่อน หรือสันทนาการ (MEMBER CLUB) : -ไม่มี-

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินรวมไม่เกิน 9,000,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเงินค่าตอบแทนที่เท่ากับปี 2561 และปี 2562 ที่ผ่านมา

หมายเหตุ :

เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลที่ดี รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล บริษัทได้กำหนดนโยบายในการควบคุมการตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร นอกเหนือจากค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม โบนัส ที่ได้ระบุไว้ข้างต้น และตามอำนาจอนุมัติที่มี โดยการตอบแทนเพิ่มเติมใด ๆ ที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเสนอเป็นวาระการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ โดยระบุรายละเอียดและความสมเหตุผลของการจ่ายสวัสดิการเพิ่มเติมดังกล่าว

สำหรับโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบนั้น ปัจจุบันมีโครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย

1. ค่าตอบแทนรายเดือน
2. ค่าเบี้ยประชุม
3. ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน สำหรับปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 มีรายละเอียด ดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561			ปี 2562			ปี 2563		
	เงินเดือนและโบนัส	ค่าเบี้ยประชุม	รวม	เงินเดือนและโบนัส	ค่าเบี้ยประชุม	รวม	เงินเดือนและโบนัส	ค่าเบี้ยประชุม	รวม
1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	528,000	98,000	626,000	528,000	77,000	605,000	558,000	110,000	668,000
2. รศ.ดร.มนตรี ไสกศยานุรักษ์	408,000	98,000	506,000	408,000	77,000	485,000	438,000	110,000	548,000
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	348,000	91,000	439,000	348,000	70,000	418,000	363,000	101,000	464,000
4. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง	348,000	84,000	432,000	348,000	77,000	425,000	363,000	103,000	466,000
5. นายสุพรรณ เศษพะพานิช	-	-	-	216,000	42,000	258,000	-	-	-
6. นายชาติ สุงสวัสดิ์	288,000	91,000	379,000	288,000	77,000	365,000	288,000	110,000	398,000
7. นายวัลลภ สุงสวัสดิ์	288,000	98,000	386,000	288,000	70,000	358,000	288,000	96,000	377,000
8. นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์	288,000	98,000	386,000	288,000	70,000	358,000	288,000	103,000	391,000
9. น.ส.กiewicz สุงสวัสดิ์	288,000	91,000	379,000	288,000	70,000	358,000	168,000	49,000	217,000
10. นางวารารณ์ สุงสวัสดิ์	288,000	98,000	386,000	-	-	-	-	-	-
11. นายไพฑูริย์ อรุณประสพสุข	-	-	-	-	-	-	195,000	52,000	247,000
<b>รวม</b>	<b>3,072,000</b>	<b>847,000</b>	<b>3,919,000</b>	<b>3,000,000</b>	<b>630,000</b>	<b>3,630,000</b>	<b>2,949,000</b>	<b>827,000</b>	<b>3,776,000</b>

หมายเหตุ :

- นางวารารณ์ สุงสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2561 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2562
- นายสุพรรณ เศษพะพานิชได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562 แทนกรรมการที่ลาออก และต่อมานายสุพรรณฯ ได้ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2562
- นางสาวกiewicz สุงสวัสดิ์ ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท ตามมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 และได้ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2563
- นายไพฑูริย์ อรุณประสพสุข ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2563 แทนกรรมการที่ลาออก



### คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการ	ปี 2561				ปี 2562				ปี 2563			
	เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส	รวม	เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส	รวม	เงินเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	โบนัส	รวม
1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์	348,000	28,000	ไม่มี	376,000	348,000	28,000	ไม่มี	376,000	348,000	32,000	ไม่มี	380,000
2. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์	288,000	28,000	ไม่มี	316,000	288,000	28,000	ไม่มี	316,000	288,000	32,000	ไม่มี	320,000
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ	288,000	21,000	ไม่มี	309,000	288,000	28,000	ไม่มี	316,000	288,000	32,000	ไม่มี	320,000
<b>รวม</b>	<b>924,000</b>	<b>77,000</b>	<b>ไม่มี</b>	<b>1,001,000</b>	<b>924,000</b>	<b>84,000</b>	<b>ไม่มี</b>	<b>1,008,000</b>	<b>924,000</b>	<b>96,000</b>	<b>ไม่มี</b>	<b>1,020,000</b>

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการ	รายชื่อกิจกรรม	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
		ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี	โสคติยานุรักษ์	14,000	14,000	16,000
2. รศ.ทรงกลด	จารุสมบัติ	14,000	14,000	16,000
3. นายชวลี	สุทวิสวัสดิ์	14,000	14,000	16,000
4. นายอารักษ์	สุทวิสวัสดิ์	14,000	14,000	16,000
<b>รวม</b>		<b>56,000</b>	<b>56,000</b>	<b>64,000</b>

### คณะกรรมการสรรหา

รายชื่อคณะกรรมการ	รายชื่อกิจกรรม	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
		ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ทรงกลด	จารุสมบัติ	21,000	14,000	25,000
2. นายชวลี	สุทวิสวัสดิ์	21,000	14,000	25,000
3. นายอารักษ์	สุทวิสวัสดิ์	21,000	14,000	25,000
<b>รวม</b>		<b>63,000</b>	<b>42,000</b>	<b>75,000</b>

### คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการ	รายชื่อกิจกรรม	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
		ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม
1. รศ.ดร.มนตรี	โสคติยานุรักษ์	21,000	14,000	16,000
2. นายชวลี	สุทวิสวัสดิ์	21,000	14,000	16,000
3. นายอารักษ์	สุทวิสวัสดิ์	21,000	14,000	16,000
<b>รวม</b>		<b>63,000</b>	<b>42,000</b>	<b>48,000</b>

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหาร	ปี 2561		ปี 2562		ปี 2563	
	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	10,742,053	8	11,934,720	8	14,927,903
โบนัส	8	348,000	8	0	8	540,000
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	8	371,334	8	263,270	8	75,844
<b>รวม</b>	<b>8</b>	<b>11,461,387</b>	<b>8</b>	<b>12,197,990</b>	<b>8</b>	<b>15,543,747</b>

ในกรณีที่จะมีการพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการให้สวัสดิการเพิ่มเติมพิเศษแก่กรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารบริษัท ในส่วนที่นอกเหนือจาก เงินเดือน ค่าเบี้ยประชุม สวัสดิการ ค่าบำเหน็จ โบนัส และอื่น ๆ จากเดิมที่เคยมีการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท และ/หรือผู้บริหารบริษัทไว้ก่อนแล้ว หากในภายหลังจะมีการให้สวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมใด ๆ ที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเข้าเป็นวาระการประชุม โดยระบุรายละเอียดและความสมเหตุสมผลของการจ่ายสวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมดังกล่าว ตัวอย่างเช่น หากเป็นกรณีของการให้สวัสดิการพิเศษเพิ่มเติมในรูปของรถประจำตำแหน่ง ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นของบริษัท ได้แก่

ค่าผ่อนงวดรถ และค่าพนักงานขับรถประจำตำแหน่ง หากมีมูลค่ารวมแล้วมากกว่า 1,000,000 บาทต่อคนต่อปี จะต้องนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาอนุมัติ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสม ความสมเหตุสมผลและให้ความคิดเห็น รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการทำรายการดังกล่าวต่อไป

ค่าตอบแทนอื่น : ไม่มี

#### 4. บุคลากร

##### • จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ในรอบปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ปีที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงาน ดังต่อไปนี้

ประเภทพนักงาน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)	จำนวน (คน)
พนักงานประจำ	305	268	206
1. ฝ่ายบริหาร	14	17	13
2. ฝ่ายการตลาด	71	66	36
3. ฝ่ายโรงงาน/ผลิต	66	64	69
4. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	29	26	18
5. ฝ่ายจัดซื้อ	12	9	7
6. ฝ่ายบุคคล/ธุรการ	45	42	37
7. ส่วนงานสโตร์/คลังสินค้า	34	27	15
8. ส่วนงานจัดส่งและส่งออก	30	13	6
9. ส่วนงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	4	4	5
พนักงานรายวัน	1,056	1,074	1,056
รวม	1,361	1,342	1,262

หมายเหตุ :

ในรอบปี 2563 บริษัทมีพนักงานรายวัน เท่ากับร้อยละ 83.68 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ในจำนวนนี้มีพนักงานที่อยู่ในฝ่ายโรงงาน/ผลิต และเป็นแรงงานต่างด้าวคิดเป็นร้อยละ 69.58 ของจำนวนพนักงานรายวันทั้งหมด

##### • ผลตอบแทนรวมของพนักงาน ลูกจ้างบริษัท และลักษณะผลตอบแทน

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
ค่าตอบแทนของพนักงานประจำในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	85,739,641	88,555,614	73,060,312.00
ค่าตอบแทนของลูกจ้างในรูปค่าจ้าง	178,548,966	173,473,636	166,274,937.00
ค่าอบรมสัมมนา	902,811.10	438,363.55	403,519.35
รวม	265,191,418.10	262,467,613	239,738,768.35

หมายเหตุ :

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2555 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555 มีมติให้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทดำเนินการจัดตั้งแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2555

บริษัทมีนโยบายการพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้าง ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยระยะสั้นจะพิจารณาจากอัตราการเติบโตของผลการดำเนินงานในแต่ละปีเป็นสำคัญ ต่อมาจะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราค่าตอบแทนให้ครอบคลุมเงินเฟ้อในแต่ละปี และจะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นเป็นรายบุคคลตามระดับความมั่งคั่ง สุขภาพ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และผลของงานที่เกิดขึ้นเป็นลำดับต่อมา

สำหรับการจ่ายค่าตอบแทนในระยะยาว บริษัทจะพิจารณาจากการสร้างโอกาสความก้าวหน้าในวิชาชีพโดยบริษัทใช้แบบประเมินภายในองค์กรที่กำหนดขึ้นมาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของแต่ละแผนกมาเป็นตัวชี้วัดการปฏิบัติงานของพนักงาน (Individual's Performance) เพื่อใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดผลตอบแทนให้กับผู้บริหารและพนักงานตามผลการปฏิบัติงาน โดยพิจารณาแบบมอง 4 มิติ คือ มิติทางการเงิน มิติด้านการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการภายใน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มิติด้านการเรียนรู้ และมิติการพัฒนา ทั้งนี้ในการให้ผลตอบแทนของพนักงาน คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงผลสำเร็จขององค์กร ความสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ รวมถึงการพิจารณาเทียบเคียงบริษัทอื่น ๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และในทุก ๆ ปี บริษัทจะจัดให้มีการมอบของที่ระลึกให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานในองค์กรอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี สำหรับพนักงานที่มีอายุการปฏิบัติงานถึงระยะเวลาที่กำหนดไว้เริ่มตั้งแต่ 10 ปี 15 ปี 20 ปี และ 20 ปีขึ้นไป เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงานที่ทุ่มเทปฏิบัติงานที่ และมีความภักดีให้กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง

- **ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา**  
: ไม่มี

• **นโยบายในการพัฒนาบุคลากร**

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความสามารถ และประสิทธิภาพในการทำงาน โดยกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแผนงานประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัทและส่งเสริมการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการให้กับบุคลากร เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญคือ

- การให้พนักงานเป็นผู้มีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในฝ่ายงานของตนเองนำเสนอความคิดเห็นมุมมองในการทำงาน เพื่อพัฒนาการทำงานจากรูปแบบเดิม ๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น
- สร้างบรรยากาศในการทำงานให้ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร และจะพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่บุคลากรทั้งจากผลสำเร็จขององค์กรโดยรวม และความมุ่งมั่น ทุ่มเทในการทำงานโดยเฉพาะที่ตัวบุคคล
- ส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการทำงานจริงที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา
- ส่งเสริมให้มีการเดินทางเพื่อเข้าร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ด้านการผลิต ด้านการพัฒนาสินค้า การตลาด รวมถึงเรียนรู้ต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อจะได้นำมาปรับใช้ในกระบวนการทำงานของบริษัทให้มีความทันสมัยและสามารถปรับตัวได้ทันต่อทุก ๆ สถานการณ์ ในภาวะอุตสาหกรรมเพอร์นิเจอร์ที่มีการเปลี่ยนแปลง
- ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้เกิดขึ้นในผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน และสร้างการรับรู้และความเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการพัฒนาและกระตุ้นเพื่อให้บุคลากรภายในองค์กรมีทัศนคติต่อการทำงาน ที่จะต้องสร้างการพัฒนาและความเจริญก้าวหน้าในการทำงานให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ ในกระบวนการผลิตจะต้องดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง การตลาดจะต้องสร้างรายได้จากการขายสินค้าให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายงานที่ควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทจะต้องมีการบริหารจัดการให้สัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายลดลงอย่างต่อเนื่องในขณะที่จะต้องบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ ปี 2563

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทอริ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 1/2555 (ครั้งแรกหลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 มีนโยบายริเริ่ม มีส่วนร่วมในการให้ความเห็นในรายละเอียดของนโยบายและได้ดำเนินการออกมติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรครั้งแรก รวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมในภายหลังจากวันที่ประชุมดังกล่าว โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในทุกระดับชั้นทั้งในส่วนของบริษัทและระดับปฏิบัติงาน ผู้บริหารตลอดจนคณะกรรมการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นเครื่องมือในการเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขัน เพื่อเสริมสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนอันจะนำมาซึ่งประโยชน์ในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และสาธารณชนทั่วไป โดยนับจากวันที่ได้มีการอนุมัตินโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการในครั้งแรกแล้วก็ได้มีการปรับปรุงเพิ่มเติมในรายละเอียดที่สำคัญเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และแนวทางการปฏิบัติที่ดี ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ได้พิจารณามติอนุมัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับใหม่แทนฉบับเดิมที่ยกเลิก เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นไป จนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้นโยบายการกำกับดูแลกิจการฉบับนี้ได้กำหนดหลักปฏิบัติแก่คณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรใช้ในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว นำเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกท่านเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาคธุรกิจ ผู้ลงทุนตลอดจนตลาดทุนและสังคมโดยรวม

ทั้งนี้นโยบายการกำกับดูแลกิจการจะได้รับการพิจารณาทบทวนแก้ไขตามความเหมาะสมให้สอดคล้องกับหลักการหรือแนวทางปฏิบัติที่จะมีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขเพิ่มเติมในอนาคต

โดย “การกำกับดูแลกิจการ” หมายถึง ระบบที่สร้างขึ้นเพื่อใช้ในการจัดการกำกับดูแล และควบคุมการตัดสินใจดำเนินงานของคนในองค์กรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เพื่อให้เกิดความยุติธรรม โปร่งใส ซึ่งรวมถึง

1. การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก ซึ่งครอบคลุมถึงเป้าหมายและแนวคิดหลักขององค์กร และเป้าหมายในระยะสั้น แนวคิดหลักขององค์กรในรูปแบบของวิสัยทัศน์ หลักการ และรูปแบบธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการ
2. การกำหนดกลยุทธ์ นโยบาย และพิจารณามติแผนงาน และงบประมาณ
3. การติดตาม ประเมิน และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

“การกำกับดูแลกิจการที่ดี” ตามหลักปฏิบัติฉบับนี้ หมายถึง การสร้างหลักการกำกับดูแลกิจการที่สะท้อนโครงสร้างแห่งความสัมพันธ์ ระหว่าง ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อใช้เป็นกรอบโครงสร้างในการกำหนดเป้าประสงค์ทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงการกำหนดวิธีการ เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ทางธุรกิจนั้น และวิธีการในการควบคุม และติดตามประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทได้อีกด้วย

ซึ่งคณะกรรมการมีเป้าหมายในการกำกับดูแลกิจการให้นำไปสู่เป้าหมายที่สำคัญ ดังนี้

1. สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อในระยะยาว
2. ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
3. เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
4. สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code : CG Code) ได้วางหลักปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท รวม 8 ข้อหลัก ดังนี้

- |                  |   |
|------------------|---|
| หลักปฏิบัติที่ 1 | ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน |
| หลักปฏิบัติที่ 2 | กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน                              |
| หลักปฏิบัติที่ 3 | เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร         |
| หลักปฏิบัติที่ 4 | ส่งเสริมนวัตกรรม และการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ                                    |
| หลักปฏิบัติที่ 6 | ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม                                   |
| หลักปฏิบัติที่ 7 | รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล   |
| หลักปฏิบัติที่ 8 | สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น   |

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตาม CG Code ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทแล้วเป็นประจําอย่างต่อเนื่อง

## การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร วัตถุประสงค์และเป้าหมายระยะยาว

### วิสัยทัศน์

“มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และสร้างโอกาสในการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง”

### พันธกิจ

**Sustainability** = การพัฒนาให้องค์กรเติบโตด้วยความยั่งยืน ได้แก่ การจัดหาแนวทางเพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ของบริษัท / การขยายสู่ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน ซึ่งเป็นแนวโน้มที่สำคัญและเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน เป็นการสร้างรายได้และผลกำไรอย่างต่อเนื่องให้กับภาพรวมของธุรกิจ เป็นต้น

**Diversification** = การกระจายความเสี่ยงในธุรกิจ เช่น การมีทั้งรายได้จากการจำหน่ายสินค้าทั้งในและต่างประเทศ การมีกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ตั้งแต่การส่งออก ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ร้านค้าส่ง ร้านค้าปลีกเฟอร์นิเจอร์ทั่วประเทศ และยังรวมถึงการขยายธุรกิจไปยังธุรกิจประเภทอื่น ๆ อาทิ ธุรกิจด้านพลังงาน เพื่อกระจายความเสี่ยงและไม่พึ่งพิงธุรกิจเฟอร์นิเจอร์เพียงอย่างเดียว

**Adaptation** = การพร้อมสร้างกลยุทธ์แห่งการเปลี่ยนแปลงและปรับตัวในธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปด้วยความมั่นคงและยั่งยืน ตั้งแต่เริ่มต้นจากธุรกิจการเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ มาถึงผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และผู้ผลิตกระดาษปิดผิวเพื่อลดต้นทุนในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น

### ค่านิยมองค์กร

ทำงานด้วยใจที่มุ่งมั่นในเป้าหมาย (Be Passionate and Determined)  
ลดกระบวนการทำงานแต่ได้ประสิทธิภาพที่มากขึ้น (Do More with Less)

แสวงหาการเติบโตและเรียนรู้อย่างไม่หยุดนิ่ง (Pursue Growth and Learning)

สื่อสารด้วยใจที่เปิดกว้าง เที่ยงธรรมและซื่อสัตย์ต่อผู้อื่น (Build Open, Integrity, Honest Relationships with Communication)

### วัตถุประสงค์

“การนำพาองค์กรให้มีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน”

### เป้าหมายระยะยาว

บริษัทกำหนดเป้าหมายระยะยาว โดยจะรักษาอัตราการเจริญเติบโตของยอดขาย และกำไรจากการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และมุ่งสู่การเป็นองค์กรพัฒนาต่อ ยอดการลงทุนเพื่อลดต้นทุนในธุรกิจการผลิตเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจร รวมถึงการตั้งเป้าหมายผลตอบแทนจากธุรกิจด้านพลังงานทดแทน คิดเป็นสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิรวมของบริษัท และบริษัทย่อยทั้งหมดภายในระยะเวลา 3 ปี รวมถึงการกระจาย

ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจประเภทอื่น ๆ ที่มีศักยภาพและโอกาสในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง”

สำหรับเป้าหมายระยะยาวมากกว่า 3 ปีขึ้นไป บริษัทตั้งเป้าหมายการเป็นผู้นำในธุรกิจการเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์เพื่อการส่งออก และการเป็นผู้นำในธุรกิจการจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ให้กับร้านค้าส่งร้านค้าปลีกทั่วประเทศ และภูมิภาคอาเซียน

## หลักปฏิบัติที่ 1 : ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

### หลักปฏิบัติที่ 1.1

คณะกรรมการควรเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย การดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การติดตาม ประเมินผลและดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

### แนวปฏิบัติที่ 1.1

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี รวมถึงการประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ

โดยในแต่ละปีจะมีการพิจารณาและร่วมกันกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เหมาะสมกับช่วงเวลาในแต่ละปี นอกจากนี้ยังได้กำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน และการจัดสรรทรัพยากรบุคคล ได้แก่ ผู้บริหารและทีมงานที่ดูแลรับผิดชอบในแต่ละส่วนงานให้สามารถปฏิบัติตามได้ตามแผนงานที่วางไว้ และสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้มีฝ่ายบริหารระดับสูงเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรง มีการกำกับดูแลและควบคุมการปฏิบัติงานของทีมงานระดับปฏิบัติการอย่างใกล้ชิดเพื่อให้สามารถทราบระดับเป้าหมายที่บรรลุและอุปสรรคในการทำงานที่เกิดขึ้น รวมถึงเพื่อเป็นการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทไปปฏิบัติ ทั้งนี้เพื่อให้ทันต่อการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อรองรับปัญหา และอุปสรรคที่เกิดขึ้นให้ทันต่อเหตุการณ์ และเพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ให้เกิดขึ้นได้จริง

นอกจากนี้จะมีการทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทที่มีการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ของธุรกิจการค้า การลงทุนที่เกิดขึ้นในแต่ละปี โดยบริษัทได้คำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจากผลประโยชน์ทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ตามที่ได้นำเสนอและผ่านการกลั่นกรองและอนุมัติจากคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกฎบัตรจะกำหนดให้กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยจะต้อง

บริหารให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนแนวทางที่ได้กำหนดไว้ มีกระบวนการ อนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่มีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยตามที่กำหนด

ในแต่ละครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการติดตาม ประเมินผล และดูแลให้มีการรายงานผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นในแต่ละไตรมาส หรือในแต่ละครั้งของการประชุมที่มีวาระการประชุมเพื่อ ติดตามผลการปฏิบัติงานตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายไว้

คณะกรรมการได้จัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงาน เพื่อแสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็น ลายลักษณ์อักษร ซึ่งประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และดูแลให้มีการสื่อสารนโยบาย ดังกล่าวถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมทั้งมีการติดตาม ผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

บริษัทมีโครงสร้างคณะกรรมการ และการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุด ย่อย ซึ่งมีบทบาทที่สำคัญเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย นโยบาย การดำเนินงานของบริษัท รวมถึงการดูแลเพื่อติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่ หลากหลายซึ่งสามารถนำประสบการณ์ที่มีมาพัฒนาและกำหนด แนวทาง นโยบาย วัตถุประสงค์ พันธกิจ เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนา ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี

โดยในรอบปี 2563 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ได้มีมติพิจารณาทบทวน วัตถุประสงค์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ตามรายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 ของ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริล จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้การติดตาม ประเมินผลและดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงาน ประจำรายไตรมาส และประจำปี โดยการรายงานผลการดำเนินงาน จะพิจารณาจากความคืบหน้าและกลยุทธ์การดำเนินงานที่ถูกนำไป ปฏิบัติ ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยการรายงาน ผลการดำเนินงานดังกล่าวทางกรรมการผู้จัดการ และคณะกรรมการ บริหาร จะเป็นผู้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

## คณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

1. พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์  
ประธานกรรมการ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
4. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง  
กรรมการอิสระ
5. นายไพบุลย์ อรุณประเสริฐ  
กรรมการอิสระ
6. นายชาลี สุภสวัสดิ์  
รองประธานกรรมการ
7. นายวัลลภ สุภสวัสดิ์  
กรรมการ
8. นายอารักษ์ สุภสวัสดิ์  
กรรมการ

ในคณะกรรมการบริษัท มีประธานกรรมการของบริษัท คือ พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ เป็นกรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับ กรรมการผู้จัดการ ซึ่งมีตำแหน่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร

ในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 62.50 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด

ในคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการอิสระรวม 5 ท่าน โดยกรรมการ อิสระ 1 ท่าน คือ รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ เป็นผู้มีความรู้ และความเชี่ยวชาญในด้านสาขาวิชาทรัพยากรป่าไม้ สาขาวิชาวนผลิตภัณฑ์ และสาขาวิชาวนศาสตร์ชุมชน ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านการผลิต เฟอร์นิเจอร์ไม้ของบริษัท นอกจากนี้ ยังมีกรรมการอิสระอีก 1 ท่าน คือ ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง เป็นผู้มีความรู้ และความเชี่ยวชาญด้าน วิศวกรรมไฟฟ้าและพลังงาน ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านพลังงาน ทดแทน ที่ทางบริษัทได้เข้าร่วมลงทุนเพื่อยุทธการดำเนินธุรกิจ ซึ่ง เกี่ยวข้องโดยตรงกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท

สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ จะมีความ เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

## ค่านิยมกรรมการอิสระของบริษัท (ที่เป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์)

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำ เป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์ เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพิพดการอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษั หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

- ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือ ที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของประธานกรรมการ

1. ดำเนินการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนมีบทบาทในการกำหนดระเบียบวาระการประชุมร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และมีมาตรการดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
2. มีบทบาทในการควบคุมการประชุมให้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนสนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
3. สนับสนุนและส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ รวมถึงส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักขององค์กร และตามกฎหมายที่กำหนดไว้
5. มีหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท
6. เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียงทั้งสองฝ่ายเท่ากัน

- ส่งเสริมให้เกิดการจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ และทั่วถึง ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
- เสริมสร้างให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท

ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของ บริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังผลประโยชน์ของบริษัท

- มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นโดยสม่ำเสมอ ดำเนินงานโดยรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ได้มาตรฐาน
- กำหนดนโยบายและทิศทางดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณานโยบายและแผนงานประจำปี
- กำกับ ควบคุม ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ
- พิจารณานโยบายการลงทุนในการขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น
- รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงิน ให้ผู้สอบบัญชี ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานและเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ กำหนดให้กรรมการหรือบุคคลอื่นใดซึ่งมีหรืออาจมีความขัดแย้งในส่วนตัวได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดต่อบริษัท ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

นอกจากนั้นในกรณีต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุม คณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ
- การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- การกำกับดูแล หรือเลิกสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ
- การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระ จำนวน 5 ท่าน / กรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน หนึ่งในกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการจะเป็นผู้ที่มีความหลากหลายในความรู้ ความสามารถ อาทิ ความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน การปกครอง การผลิต การตลาด ด้านพลังงาน เป็นต้น

### คณะกรรมการตรวจสอบ

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

- รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์  
ประธานกรรมการตรวจสอบ
- พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์  
กรรมการตรวจสอบ
- รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ  
กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวพิมพ์ร่ำไพ บุญชนะ เป็นเลขาธิการคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินคือ รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์ สำหรับประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินนั้น รศ.ดร.มนตรีฯ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบในบริษัทจดทะเบียนอยู่อีก 2 แห่ง รวมถึงที่เคยดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบในอดีตที่ผ่านมาอีกหลายแห่งเช่นกัน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการตรวจสอบ

- สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังรวมถึงการเสนอเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอกด้วย
- พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท



6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว หรือเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติ ในหลักการแล้ว
6. มีอำนาจดำเนินการซื้อขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ตีกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ หรือจัดการโดยประการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติแล้ว
7. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท ตามสัญญา และ/หรือ ตกอยู่กับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
8. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อ ทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
9. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคลหรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
10. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ
11. ดำเนินการเรื่องอื่น ๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละคราวไป

## คณะกรรมการบริหาร

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการบริหารจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวิมล สุกสวัสดิ์ ประธานกรรมการบริหาร
2. นายชาติ สุกสวัสดิ์ กรรมการบริหาร
3. นายอารักษ์ สุกสวัสดิ์ กรรมการบริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน กำหนดนโยบาย และกลยุทธ์การดำเนินกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
2. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว
3. เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
4. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือ การมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณานุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้นำในการบริหารและจัดการบริษัทภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ดำเนินการให้มีการจัดทำและส่งมอบนโยบายทางธุรกิจของบริษัท รวมถึงแผนงานและงบประมาณ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติ และให้รายงานความคืบหน้าตาม

- แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. บังคับบัญชา ติดตาม สั่งการ ดำเนินการ ตลอดจนเข้าลงนามใน นิตินทรณ สัญญา เอกสารคำสั่ง หนังสือแจ้งหรือหนังสือใด ๆ ที่ใช้ติดต่อกับหน่วยงานหรือบุคคลอื่น เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสำเร็จลุล่วงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
  5. บังคับบัญชาพนักงานและลูกจ้าง รวมถึงการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง ลงโทษทางวินัย ตลอดจนให้ออกจากตำแหน่งตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือ คำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทกำหนด
  6. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบ อำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัท กำหนดไว้
  7. เป็นผู้นำและปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างตามหลักจริยธรรมและ จรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ

ทั้งนี้ การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถ กระทบทำได้ หากกรรมการผู้จัดการมีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัทในการใช้อำนาจดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้จัดการ และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดเป้าหมายและหลักเกณฑ์ในการ ประเมินที่เชื่อมโยงกับแผนกลยุทธ์และแผนงานประจำปี เพื่อพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วนได้เสียกับกรรมการผู้จัดการ เป็น ผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งในแต่ละปี กรรมการบริษัทที่ไม่มีส่วน ได้เสียกับกรรมการผู้จัดการ จะวัดผลการดำเนินงานของกรรมการ ผู้จัดการในรอบปีที่ผ่านมา ในรูปของความก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน ที่สามารถบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทได้กำหนดไว้

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 4 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์  
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ  
กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายชาติ สุงสวัสดิ์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์  
กรรมการบริหารความเสี่ยง

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. ดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการ บริษัทกำหนด การประเมินผลความเสี่ยง แนวทางการป้องกัน และตรวจสอบความเสี่ยงอย่างมีระบบในธุรกิจอุตสาหกรรม เพอร์นิเจอร์ เพื่อลดโอกาสที่องค์กรจะเกิดความเสียหาย ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมุ่งเน้นให้เกิดวัฒนธรรมการ บริหารความเสี่ยงขึ้นในองค์กร
2. ให้คำแนะนำและให้การสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการ กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่องค์กร ยอมรับได้ (Risk Appetite) และช่วงความเบี่ยงเบนของระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. กลั่นกรองและสอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการตอบสนองอย่างเพียงพอ และ เหมาะสม อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
4. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะจัดให้มีการประชุมกันอย่างน้อย ปีละ 2 ครั้ง และให้รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและ คณะกรรมการบริษัททราบ

### คณะกรรมการสรรหา

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการสรรหาจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ทรงกลด จารุสมบัติ  
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายชาติ สุงสวัสดิ์  
กรรมการสรรหา
3. นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์  
กรรมการสรรหา

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการสรรหา

1. คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการ รายใหม่ หรือสรรหากรรมการผู้จัดการ โดยให้มีการกำหนด หลักเกณฑ์ หรือวิธีการสรรหาและคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์ และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. จัดทำแผนพัฒนาการฝึกอบรมที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการและความรู้ที่เกี่ยวกับธุรกิจของกิจการให้แก่ คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มศักยภาพของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท
3. จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพ ให้สามารถสืบทอดตำแหน่งงานในกรณีที่กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณอายุ ลาออก หรือไม่สามารถ ปฏิบัติหน้าที่ได้
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

## คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

ปัจจุบัน บริษัทมีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. รศ.ดร.มนตรี โสคติยานุรักษ์  
ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. นายชาลี สุงสวัสดิ์  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์  
กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จะเป็นผู้เสนอโยบายค่าตอบแทน รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ทั้งนี้เพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนมีความเหมาะสม โดยดำเนินการดังนี้
  - 1.1 ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน
  - 1.2 พิจารณาข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัทเพื่อเปรียบเทียบถึงความเหมาะสม
  - 1.3 กำหนดหลักเกณฑ์ที่มีความเหมาะสมเพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรมและเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
  - 1.4 ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม
  - 1.5 พิจารณาให้การจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนดหรือข้อแนะนำที่เกี่ยวข้อง
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบ
3. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและกรรมการผู้จัดการ
4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย

### หลักปฏิบัติที่ 1.2

ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้นำไปสู่ผลอย่างน้อย คือ สามารถแข่งขันได้ และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

### แนวปฏิบัติที่ 1.2

1. บริษัทคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขันและการสร้างผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว โดยวางรากฐานกลยุทธ์การพัฒนาที่ยั่งยืนผ่านการพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการติดตามปัจจัยต่าง ๆ โดยรอบด้านที่ก่อให้เกิดความเปลี่ยนแปลงของ

ธุรกิจ เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยบริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่จะเป็นผู้ติดตามตรวจสอบ และให้นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เพื่อให้ฝ่ายบริหารจัดการสามารถนำนโยบายไปเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดผลกระทบความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากปัจจัยทางด้านธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงได้ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังมีนโยบายที่จะสร้างความสามารถในการแข่งขันให้เกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งแนวทางเพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายการผลิต เพอร์นิเจอร์ การสร้างแนวทางความรู้ด้านการผลิตให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อลดการใช้ทรัพยากรในการผลิตให้ลดลงได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นแนวทางที่จะสามารถสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ รวมถึงความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งจะช่วยสร้างผลประโยชน์ที่ดีให้แก่บริษัทในระยะยาวด้วย

2. บริษัทคำนึงถึงการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยได้กำหนดนโยบายจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนออกมาเป็นสายลักษณะอักษร ซึ่งบริษัทเชื่อว่า การประกอบธุรกิจอย่างซื่อตรง มีจริยธรรม เคารพในสิทธิของผู้อื่น และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม จะเป็นรากฐานที่สำคัญสำหรับแนวทางการประกอบธุรกิจที่จะสร้างความยั่งยืนให้เกิดขึ้น
3. บริษัทคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านแนวทางปฏิบัติเพื่อความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำหนดไว้ในกระบวนการผลิตของบริษัท จะต้องมีการบริหารจัดการเศษวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิต และวิธีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตของบริษัท ได้แก่ เศษไม้ เศษที่เหลือ ฝุ่น ละอองสี เศษสี เศษวัสดุ กาวที่ใช้ในกระบวนการผลิต เป็นต้น
4. บริษัทคำนึงถึงความสามารถในการปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง เนื่องจากในยุคข้อมูลข่าวสารมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และต่อเนื่อง ดังนั้นการติดตามความเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมถึงปัจจัยที่อาจจะส่งผลกระทบต่อโดยอ้อม เหล่านี้ล้วนเป็นข้อมูลสำคัญที่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น เพื่อจะสามารถกำหนดนโยบายการทำงานให้พร้อมรับมือ และลดผลกระทบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2563 จากผลกระทบของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) นับเป็นความท้าทายที่สำคัญที่ส่งผลให้บริษัทต้องพร้อมรับมือ และหาหนโยบายการจัดการแก้ไขปัญหา เพื่อสร้างความอยู่รอดให้เกิดขึ้นได้ภายใต้สถานการณ์ที่ไม่สามารถคาดเดาและไม่อาจควบคุมได้ในช่วงที่ผ่านมา เป็นต้น

### หลักปฏิบัติที่ 1.3

คณะกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### แนวปฏิบัติที่ 1.3

กรรมการของบริษัททุกคนเข้าใจถึงหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทที่จะต้องมีความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กรดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย เช่น พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ฉบับประมวล ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิ การจัดทำมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินการที่สำคัญ ในธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเข้าลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อกิจการอย่างมีนัยสำคัญ รายการที่มีส่วนได้เสีย การเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับหรือการจ่ายเงินปันผล ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้กรรมการบริษัททุกท่านพร้อมที่จะแสดงความคิดเห็นของตนอย่างเป็นอิสระ และปรับปรุงตัวเองให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงให้ความเข้าใจต่อกฎเกณฑ์ ระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องที่มีการเปลี่ยนแปลงตามยุคสมัยที่เกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน นอกจากนี้กรรมการบริษัททุกท่านยังอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างเต็มที่และเพียงพอ โดยถือปฏิบัติเป็นหน้าที่ที่จะต้องเข้าประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลจำเป็น

ในกรณีของกรรมการเข้าใหม่ บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศและให้ความรู้เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ โครงสร้างการดำเนินงาน ข้อมูลสัดส่วนรายได้ ผลการดำเนินงานในอดีตที่ผ่านมา โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท กฎเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับของบริษัท รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ฯลฯ ที่ถือได้ว่าเป็นข้อมูลสำคัญและควรต้องทราบของ กรรมการเข้าใหม่ ทั้งนี้เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทและเตรียมความพร้อมสำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

### หลักปฏิบัติที่ 1.4

คณะกรรมการควรเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

### แนวปฏิบัติที่ 1.4

บริษัทได้จัดให้มีกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ที่ระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการเพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกท่าน และจะมีการทบทวนรายละเอียดในกฎบัตรเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยังได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายบริษัท และกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ขณะที่ฝ่ายจัดการทำ

หน้าที่บริหารงานด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกัน เพื่อการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ด้านการกำหนดนโยบาย และส่วนปฏิบัติงานตามนโยบายอย่างชัดเจน

อ้างอิงรายละเอียดของขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด และกรรมการผู้จัดการตามที่ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อ แนวปฏิบัติที่ 1.1

## หลักปฏิบัติที่ 2 : กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

### หลักปฏิบัติที่ 2.1

คณะกรรมการควรกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

### แนวปฏิบัติที่ 2.1

บริษัทกำหนดวัตถุประสงค์คือ “การนำพาศักดิ์ศรีให้มีการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน” และกำหนดเป้าหมายหลักซึ่งเป็นเป้าหมายที่ตั้งไว้ในระยะเวลา 3 ปีว่า “จะรักษาอัตราการเจริญเติบโตของยอดขายและกำไรจากการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และมุ่งสู่การเป็นองค์กรพัฒนาต่อยอดการลงทุนเพื่อลดต้นทุนในธุรกิจการผลิตเฟอร์นิเจอร์แบบครบวงจร รวมถึงการตั้งเป้าหมายผลตอบแทนจากธุรกิจด้านพลังงานทดแทนคิดเป็นสัดส่วนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิรวมของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งหมดภายในระยะเวลา 3 ปี รวมถึงการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจประเภทอื่น ๆ ที่มีศักยภาพและโอกาสในการเติบโตอย่างต่อเนื่อง” ซึ่งจะเห็นได้ว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการเป็นไปเพื่อความยั่งยืน เน้นการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันทั้งในส่วนของลูกค้าที่จะได้มีโอกาสใช้ผลิตภัณฑ์ที่มีการพัฒนารูปแบบสินค้า มีแนวทางการลดต้นทุนเพื่อให้สามารถจำหน่ายสินค้าได้ในราคาที่สมเหตุสมผล ผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสได้รับประโยชน์จากแนวทางการต่อยอดธุรกิจของบริษัทสู่ต้นน้ำ เพื่อลดต้นทุนการผลิตสินค้า ได้แก่ Supplier ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท รวมถึงธุรกิจด้านพลังงานทดแทนที่จะให้ประโยชน์และเป็นส่วนหนึ่งของการสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานให้เกิดขึ้นในสังคม และชุมชนที่บริษัทมีโอกาสเข้าไปลงทุนในพื้นที่ดังกล่าว

บริษัทได้ส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมในการนำเสนอและตัดสินใจที่จะกำหนดแนวทางการทำงานที่ช่วยส่งเสริมให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร เพื่อก่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรขึ้นที่ทุกคนจะต้องตระหนักถึงการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน

## หลักปฏิบัติที่ 2.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมายตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลาง และ/หรือประจำปีของกิจการ สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการโดยมีการนำวัฒนธรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย

## แนวปฏิบัติที่ 2.2

คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปี สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อมของกิจการ ณ ขณะนั้น รวมถึงการคาดการณ์ปัจจัยที่อาจเกิดการเปลี่ยนแปลง และความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต โดยในทุกครั้งที่มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท จะมีการสอบถามถึงความก้าวหน้าในการปฏิบัติตามจากกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นการทบทวนวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ และแผนการทำงานที่วางไว้ได้คำนึงถึงผลกระทบในระยะยาวที่อาจเกิดขึ้น และพอจะคาดการณ์ได้ นอกจากนี้ยังรวมถึงการดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียในที่นี้ครอบคลุมถึงพนักงานบริษัท ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม สิ่งแวดล้อม หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล เป็นต้น นอกจากนี้คณะกรรมการยังตระหนักถึงความเสียหายของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติที่ผิดกฎหมาย การทุจริต หรืออาชญากรรม เป็นประเด็นหลักที่จะมีการกำกับดูแลถึงความเสียหายของเป้าหมายเมื่อมีการพิจารณาประกอบกับปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ที่อาจจะเอื้อให้เกิดความเสียหายดังกล่าวด้วย

โดยคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วถึงองค์กร เพื่อทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะได้รับทราบข้อมูลและสามารถวางแผนวิธีการการปฏิบัติงานที่สอดคล้องและเป็นไปตามความต้องการขององค์กรได้

ทั้งนี้ ในการสร้างช่องทางการมีส่วนร่วมหรือช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับกิจการ บริษัทได้จัดทำข้อมูลเพื่อประชาสัมพันธ์ การติดต่อหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หรือช่องทาง Contact us ผ่านทางเว็บไซต์ [www.eastcoast.co.th](http://www.eastcoast.co.th) ซึ่งเป็นเว็บไซต์หลักของ บริษัท เพื่อให้กิจการสามารถเข้าถึงและได้รับข้อมูลประเด็นหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้ โดยที่ผ่านมานักลงทุน นักลงทุนสัมพันธ์จะได้รับการติดต่อผ่านช่องทางโทรศัพท์สายตรงเข้ามาที่หน่วยงานเป็นช่องทางที่ปัจจุบันได้รับการติดต่อมากที่สุด บางส่วนทำให้สามารถรับทราบประเด็นและความคาดหวังส่วนหนึ่งจากผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในบางประเด็นที่ได้รับความสามารถนำเสนอต่อระดับผู้บริหารเพื่อนำไปวิเคราะห์และต่อยอดการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผลได้ รวมถึงการส่งข้อมูลสอบถามหรือข้อร้องเรียนผ่านทางเว็บไซต์ ซึ่งจะส่งตรงมาที่อีเมลของผู้ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อรับทราบข้อมูลที่สอบถามเข้ามา รวมถึงข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เกิดขึ้น ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายที่จะกำกับดูแลเพื่อเปิดโอกาสช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับกิจการให้มากขึ้น

คณะกรรมการตระหนักถึงการนำวัฒนธรรมและเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดความเหมาะสม และปลอดภัย เพื่อส่งเสริมให้สามารถบรรลุ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการ โดยแบ่งแยกตามประเภทธุรกิจทั้งในส่วนธุรกิจหลัก และธุรกิจที่อยู่ระหว่างการเข้าลงทุน โดยในส่วนของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทนั้น ได้หาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนในการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยการนำเทคโนโลยีเครื่องจักรที่มีความทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดจำนวนแรงงานในสายการผลิต ลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเพื่อป้องกันปัญหาการขาดแคลนแรงงานเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต และเพื่อดูแลการผลิตให้สอดคล้องกับรูปแบบของเฟอร์นิเจอร์ที่เปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการของตลาด สำหรับในส่วนของธุรกิจพลังงานทดแทน ที่บริษัทได้เข้าลงทุนในส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม มีความทันสมัย และสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีต่อการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าได้ในระยะยาวสอดคล้องกับอายุของสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้รับในแต่ละโครงการ

## หลักปฏิบัติที่ 3 : เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

### หลักปฏิบัติที่ 3.1

คณะกรรมการควรรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ อย่างเหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาทิศทางธุรกิจสู่วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

### แนวปฏิบัติที่ 3.1

บริษัทกำหนดนโยบายองค์ประกอบและโครงสร้างของคณะกรรมการให้ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท เพศ อายุ และต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัท ดำเนินกิจการอยู่ โดยคณะกรรมการชุดปัจจุบันมีขนาดที่เหมาะสม และประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เพียงพอ ที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน นอกจากนี้ในส่วนของคณะกรรมการ ยังประกอบด้วยกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระในจำนวนที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้กำหนดไว้ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระไม่ต่ำกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ไม่น้อยกว่า 3 คน

ปัจจุบันบริษัทมีจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด 8 ท่าน แบ่งออกเป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน และมีการจัดการที่เป็นผู้บริหาร และ/หรือผู้ถือหุ้นรวม 3 ท่าน

ในส่วนของกรรมการอิสระของ บริษัท มีจำนวนและคุณสมบัติของ กรรมการอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งกรรมการอิสระสามารถ ทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพและ สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ

ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบและโครงสร้าง ของคณะกรรมการที่มีความหลากหลาย และข้อมูลกรรมการ ได้แก่ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวน ปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท จดทะเบียนอื่น และส่วนได้เสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไว้ใน รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมเพื่อประกอบการพิจารณา ตัดสินใจของผู้ถือหุ้น และบนเว็บไซต์ของบริษัท

### หลักปฏิบัติที่ 3.2

คณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการ อี้อต่อการใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

### แนวปฏิบัติที่ 3.2

ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัทคือ พลเอก เทอดศักดิ์ มารมย์ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ เป็นบุคคลที่มีความเหมาะสมต่อตำแหน่ง ประธานกรรมการ และไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการซึ่ง ดูแลรับผิดชอบในส่วนการนำนโยบายไปปฏิบัติใช้ ซึ่งบริษัทเชื่อมั่น ว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการอี้อต่อการ ใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจอย่างเป็นอิสระ อ้างอิงรายละเอียดของ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ ตามที่ปรากฏรายละเอียดในหัวข้อ แนวปฏิบัติที่ 1.1 ในฐานะที่ประธาน กรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการ

สำหรับหลักการที่ควรปฏิบัติว่า ในคณะกรรมการส่วนใหญ่ควร เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการ ทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระนั้น เนื่องจากโครงสร้าง ของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันที่มีจำนวนทั้งหมด 8 ท่าน จะ ประกอบด้วย กรรมการอิสระที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 3 ท่าน ซึ่ง จากโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทดังกล่าว เท่ากับบริษัทมีจำนวน กรรมการอิสระที่มากกว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหารตามหลักการ กำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำหนดนโยบายให้กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ ครั้งแรก ตามโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท แต่อย่างไรก็ตามอาจได้รับการ แต่งตั้งต่อไปตามวาระที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ แต่จะไม่เป็นการ ต่อวาระโดยอัตโนมัติ กล่าวคือ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณา จากผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ ประโยชน์ที่มีต่อบริษัท ทักษะ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ รวมถึงการปกป้องดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

ในกรณีก่อนที่คณะกรรมการจะพิจารณาเรื่องสำคัญ คณะกรรมการ อาจพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณากลับกรอง ข้อมูลในประเด็นเฉพาะเรื่อง และเสนอแนวทางพิจารณาก่อนเสนอ ให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบต่อไป อาทิ ในส่วนของนโยบาย สำคัญที่จะกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเฉพาะเรื่อง จะผ่านการพิจารณากลับกรองรายละเอียดโดยคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง เป็นต้น

คณะกรรมการได้ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะ กรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด ไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ในการพิจารณาอนุมัติ รับรองหรือให้ความเห็นต่อวาระ การประชุม คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวน องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม คณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด

### หลักปฏิบัติที่ 3.3

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ มีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มี คุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

### แนวปฏิบัติที่ 3.3

ในแต่ละปี คณะกรรมการสรรหา จะเป็นผู้มีหน้าที่คัดเลือกกรรมการ บริษัท ซึ่งจะปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการใหม่ โดยก่อนการนำเสนอรายชื่อต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้ให้ความเห็น โดยตามรายชื่อที่นำเสนอ จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน ตามพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศของคณะกรรมการกำกับหลัก กรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกำหนด ไว้ รวมทั้งต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทุ่่มเท และมีทักษะ ประสบการณ์ด้านการบริหารงานในธุรกิจหลัก รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่บริษัทได้เข้าไปลงทุนเป็นอย่างดี นอกจากนี้ในการสรรหากรรมการ จะต้องดำเนินไปอย่างสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทด้วย เช่นที่ผ่านมา บริษัทได้มีการเข้าลงทุนในธุรกิจด้าน พลังงานเพิ่มขึ้น ทางคณะกรรมการสรรหาจึงได้พิจารณาคัดเลือก กรรมการเข้าใหม่ ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ และเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน เข้ามา เพื่อเสริมศักยภาพให้กับ ภาพรวมของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้จากความจำเป็น ในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อนำมาใช้ต่อยอดการลงทุนในธุรกิจ ด้านพลังงาน รวมถึงธุรกิจอื่น ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ทาง คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาสรรหากรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและประสบการณ์ในแวดวงธุรกิจด้านการเงิน การลงทุน เข้ามาเสริมความแข็งแกร่งในโครงสร้างของกรรมการ บริษัทในรอบปีที่ผ่านมาด้วย

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการโดยใช้เครื่องมือ ตารางการพิจารณาองค์ประกอบความรู้ ความสามารถของกรรมการ (Board Competency Matrix) เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาเรื่องการวิเคราะห์ทักษะที่จำเป็นเพื่อนำมาใช้ในการสรรหากรรมการบริษัท ซึ่งจะแบ่งหัวข้อหลักที่ใช้ประกอบการพิจารณาออกเป็น 3 หัวข้อหลัก ได้แก่ ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทักษะ และประสบการณ์ ความรู้ในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย ฯลฯ รวมถึงความสามารถด้านพฤติกรรม อาทิ การทำงานเป็นทีม การประสานงาน ความกล้าได้กล้าเสีย ฯลฯ ซึ่งหากพิจารณาจากตารางดังกล่าวแล้ว องค์ประกอบของกรรมการแต่ละท่านเมื่อนำมาพิจารณาต่อภาพรวมของคณะกรรมการแล้วมีความครอบคลุมในทุก ๆ หัวข้อ คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาว่า องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความเหมาะสม และครอบคลุมความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ และทักษะ ครบถ้วนเพียงพอ อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ และประสิทธิภาพในการดำเนินงานในส่วน of คณะกรรมการบริษัทแล้ว

โดยบริษัทจะเปิดเผยข้อมูลกรรมการ ได้แก่ อายุ เพศ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท

ทั้งนี้ก่อนการพิจารณาคัดเลือกโดยคณะกรรมการสรรหา ในแต่ละปีบริษัทจะมีประกาศเชิญชวนให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลที่เห็นสมควรได้รับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทสามารถเสนอรายชื่อได้ โดยนำประกาศขึ้นแสดงในเว็บไซต์ของบริษัท โดยในกระบวนการแต่งตั้งกรรมการใหม่ คณะกรรมการสรรหาจะเสนอรายชื่อและความเห็นต่อคณะกรรมการ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ โดยบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้รับคะแนนการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 ด้วยคะแนนการประเมินเต็ม 100 คะแนน 98 คะแนน (สาเหตุเกิดจากกรรมการบริษัท ๆ บางท่านติดภารกิจจะกันหันในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทำให้จำนวนกรรมการที่เข้าร่วมประชุมไม่ครบตามเกณฑ์) และ 100 คะแนนตามลำดับ ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

ทั้งนี้องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหา ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา จะต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาเป็นกรรมการอิสระ โดยคณะกรรมการสรรหาจะทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการรายเดิม จะมีการพิจารณาถึงการอุทิศตนเพื่อประโยชน์ของบริษัทตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ตลอดจนถึงผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย ดังนั้นบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าการสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพียงพอ

### หลักปฏิบัติที่ 3.4

ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

### แนวปฏิบัติที่ 3.4

บริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน สำหรับหลักเกณฑ์และขั้นตอนการเสนอคำตอบแทน คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะนำเสนอคำตอบแทนโดยพิจารณาจากข้อมูลผลประกอบการของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการ การพิจารณาจำนวนบริษัทย่อย บริษัทร่วม ที่เพิ่มขึ้นตามโครงสร้างการดำเนินธุรกิจ ผลประโยชน์ที่บริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยจะนำข้อมูลคำตอบแทนที่กำหนดในเบื้องต้นไปเปรียบเทียบกับอ้างอิงกับข้อมูลสรุปผลสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนสำหรับคำตอบแทนกรรมการแยกตามหมวดธุรกิจ-ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) แยกตามขนาดรายได้ของบริษัท และแยกตามขนาดกำไร (ขาดทุน) สุทธิของบริษัท ซึ่งจัดทำขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับการหน้าที่ ความรับผิดชอบที่เพิ่มขึ้น และจูงใจให้คณะกรรมการนำพองค์กรบรรลุได้ตามเป้าหมายที่วางไว้

ทั้งนี้องค์ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จะต้องประกอบด้วยกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 ท่าน และอย่างน้อย 1 ท่าน ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ

โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะเสนอรายละเอียดโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงินต่อคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการจะพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ก่อนที่จะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้พิจารณามติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี

บริษัทได้เปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทน ทั้งในส่วนที่ได้รับจากบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) ไว้ในรายงานประจำปี

สำหรับนโยบายและรูปแบบของค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของผู้บริหาร โดยมีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนจากผลการดำเนินงานของบริษัท ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยพิจารณาจากตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานทั้งที่เป็นตัวชี้วัดทางด้านการเงิน อัตราการเติบโตของธุรกิจ รายได้ กำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ตัวชี้วัดด้านการพัฒนากระบวนการทำงาน การบริหารความเสี่ยง การพัฒนาบุคลากร และตามขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งงานตลอดจนความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

### หลักปฏิบัติที่ 3.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กรรมการทุกท่านมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

### แนวปฏิบัติที่ 3.5

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างกลไกสนับสนุนให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง โดยในกรณีของกรรมการใหม่ที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรกจะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการ ผ่านการนำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ได้แก่ ความรู้เกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการในปัจจุบัน โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างองค์กร ลักษณะการประกอบธุรกิจ ข้อมูลผลการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา เป้าหมาย และวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจที่ระบุไว้ในแผนงาน กฎเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับของบริษัท รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ฯลฯ ต่อกรรมการบริษัทที่เข้าใหม่ เพื่อให้ทราบถึงรายละเอียดที่สำคัญของบริษัท รวมถึงการส่งคณะกรรมการเข้าอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดให้กรรมการของบริษัทจดทะเบียนต้องผ่านการอบรม

ในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของบริษัท บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการโดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้อย่างเพียงพอ ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนของกรรมการบริษัทไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน อย่างไรก็ตามบริษัทจะพิจารณาจากประโยชน์ที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ การให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นสำคัญ

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น ข้อมูลจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทที่ได้จัดให้มีขึ้นทั้งหมดในรอบปี ไว้ในรายงานประจำปี โดยกำหนดว่า กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมด ทั้งนี้ปัจจุบันบริษัทยังไม่พบกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร หรือเป็นผู้มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้งกับบริษัทแต่อย่างใด

### หลักปฏิบัติที่ 3.6

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่งรวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

### แนวปฏิบัติที่ 3.6

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็น 2 ส่วนหลัก โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลด้านการบริหาร
  - การเสนอข้อมูลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งบุคคลที่ได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเข้าเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่เสนอชื่อนี้มีคุณสมบัติบทบาทหน้าที่และคุณสมบัติชอบ เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องที่กำหนดไว้
  - กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับแต่งตั้งตามมติเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น มีขอบเขตหน้าที่ และคุณสมบัติชอบหลักตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น จะกำหนด อย่างไรก็ตามกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจะต้องมีหน้าที่ดูแล รักษาผลประโยชน์ให้กับบริษัท และดูแลให้เป็นไปอย่างสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
  - กรรมการของบริษัทต้องดำเนินการให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม รวมทั้งควบคุมให้บริษัทย่อย บริษัทร่วม มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงได้ว่า มีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่สำคัญ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ รวมทั้งช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทสามารถได้รับข้อมูลเพื่อใช้ในการติดตาม ดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อย บริษัทร่วมกับกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการทำรายการที่มีนัยสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ



นอกจากนี้ต้องจัดให้มีการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน โดยอาจแต่งตั้งทีมผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของ บริษัท หรือว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก ก็ได้ และดูแลให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบ ควบคุมภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมกรของบริษัทย่อย บริษัทร่วม เป็นประจำด้วย

- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยจะต้องเปิดเผย และนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความ เกี่ยวข้องแจ้งทราบต่อคณะกรรมกรของบริษัท เพื่อให้ ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทใน ลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ จะต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย โดย คณะกรรมกรของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าว ให้คณะกรรมกรของบริษัททราบภายในกำหนดเวลา ที่บริษัทกำหนดเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณา ตัดสินใจหรืออนุมัติดำเนินการใด ๆ ซึ่งการพิจารณานั้น จะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทและบริษัทย่อย เป็นสำคัญ รวมถึงการปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบข้อบังคับตามที่หน่วยงานกำกับ ดูแลที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ ทั้งนี้กรรมกรของบริษัท ย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วน ได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรง และทางอ้อมด้วย
- การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทย่อย กับกรรมกร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จะต้อง นำหลักเกณฑ์ของการทำรายการที่เกี่ยวข้อง ตามที่ หน่วยงานกำกับดูแลได้กำหนดไว้เข้ามาพิจารณาด้วย
- กรรมกร ผู้บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อ เมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณออนุมัติจาก คณะกรรมกรของบริษัท ซึ่งจะต้องไม่รวมถึงกรรมกร ผู้มีส่วนได้เสีย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามแต่ ขนาดรายการที่คำนวณได้ (แล้วแต่กรณี) โดยนำหลัก เกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศ ของคณะกรรมกรกำกับตลาดทุน และประกาศคณะ กรรมกรตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามประกาศ หลักเกณฑ์รายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือประกาศที่ แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้ เว้นแต่ เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะ เดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปใน สถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมกร ผู้บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะ กรรมกรของบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะ กรรมกรของบริษัทได้อนุมัติไว้แล้ว

- ห้ามมิให้กรรมกร ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือ ผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม รวมถึง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันอันก่สามมี ภรรยา และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูล ภายในของ บริษัท และของ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัท ย่อย หรือบริษัทร่วม หรือราคาหลักทรัพย์ของ บริษัท เพื่อประโยชน์ต่อตนเอง และผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือ ทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่
  - คณะกรรมกรบริษัทย่อย บริษัทร่วมจะต้องดูแลให้มี การเปิดเผยข้อมูลการทำรายการอื่นที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มทุน ลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น เพื่อแจ้ง ทราบต่อที่ประชุมคณะกรรมกรบริษัท
2. นโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
    - บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงาน รายเดือน งบการเงิน ฉบับสอบทาน และฉบับตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีรายไตรมาส และรายปี ตามลำดับ ตลอดจน ข้อมูลที่ใช้ประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัท ย่อยและบริษัทร่วมให้กับบริษัท พร้อมยินยอมให้บริษัท ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวม หรือรับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียแล้วแต่กรณี
    - บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่จัดทำงบประมาณการใช้จ่าย การลงทุน และผลการดำเนินงาน และสรุปเปรียบ เทียบระหว่างตัวเลขที่คาดการณ์ไว้ของงบประมาณการใช้จ่าย การลงทุน และผลการดำเนินงาน กับตัวเลขที่ เกิดขึ้นจริงต่อที่ประชุมคณะกรรมกรบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมเพื่อรับทราบ รวมถึงติดตามผลการดำเนิน งานให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ เพื่อรายงานต่อบริษัท
    - บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหา ทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท เมื่อตรวจพบ หรือ ได้รับการร้องขอจากบริษัทให้ดำเนินการตรวจสอบ เพื่อหาสาเหตุและรายงาน
  3. นโยบายการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือรูปแบบของสัญญาอื่นที่มีสาระสำคัญใกล้เคียงกัน คณะกรรมกรบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญา ดังกล่าว ในกรณีที่มีการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมี นัยสำคัญ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 เพื่อระบุข้อตกลงให้เกิดความ ชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม ในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ ตามมาตรฐานและกันตามกำหนดเวลา

### หลักปฏิบัติที่ 3.7

คณะกรรมการควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการรายบุคคล โดยผลประเมินควรถูกนำไปใช้สำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไปด้วย

### แนวปฏิบัติที่ 3.7

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติในการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อสามารถนำไปปรับปรุงแก้ไข โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานจะเป็นการประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยจะเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี โดยหัวข้อหลักที่นำมาใช้ในการประเมิน ได้แก่ การประเมินโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมถึงการประเมินด้านอื่น ๆ อาทิ ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร เป็นต้น

### หลักปฏิบัติที่ 3.8

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้คณะกรรมการและกรรมการแต่ละท่านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

### แนวปฏิบัติที่ 3.8

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยในแต่ละปีจะสนับสนุนกรรมการอย่างน้อย 1 ท่าน ให้เข้าอบรมหลักสูตรหรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมฝึกอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และในกรณีที่เป็นการเข้าใหม่ บริษัทจะสนับสนุนให้ผ่านการอบรมและได้รับประกาศนียบัตรโดยเร็วที่สุดนับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

เมื่อมีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทจะมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการและ/หรือเลขาธิการบริษัทเป็นผู้ดำเนินการปฐมนิเทศผ่านการให้ข้อมูลเกี่ยวกับภาพรวมของธุรกิจ โครงสร้างผู้ถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โครงสร้างองค์กร สถานะการเงินและผลการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ นโยบาย และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน กฎเกณฑ์ ระเบียบข้อบังคับของบริษัท รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย นโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ นโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ฯลฯ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับกรรมการเข้าใหม่

### หลักปฏิบัติที่ 3.9

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สามารถเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ และมีความรู้และประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อการสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการ

### แนวปฏิบัติที่ 3.9

คณะกรรมการได้จัดให้มีการวางแผนตารางการประชุมประจำปีเป็นการล่วงหน้า รวมถึงการแจ้งเพื่อทราบสำหรับวาระการประชุม คณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าเช่นกัน ทั้งนี้เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุมได้ รวมถึงการเตรียมข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาหรือซักถามในแต่ละวาระการประชุมได้เป็นการล่วงหน้า

โดยในรอบปี 2563 บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการ ประจำปี 2563 เป็นการล่วงหน้า ซึ่งตารางที่กำหนดไว้นี้อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยกำหนดเฉพาะการประชุมเพื่อรับรองงบการเงินตามรอบระยะเวลาบัญชี ดังนี้

ครั้งที่	การประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุม คณะกรรมการบริษัท
1	วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563	วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563
2	วันที่ 14 พฤษภาคม 2563	วันที่ 14 พฤษภาคม 2563
3	วันที่ 13 สิงหาคม 2563	วันที่ 13 สิงหาคม 2563
4	วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563	วันที่ 13 พฤศจิกายน 2563

โดยจำนวนครั้งของการประชุมจะต้องไม่ต่ำกว่าปีละ 4 ครั้ง ซึ่งปีที่ผ่านมาจำนวนครั้งของการประชุมต่อปีเท่ากับ 13 ครั้ง สำหรับปี 2563 เนื่องจากเป็นไปตามภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการที่สอดคล้องกับเป้าหมายและนโยบายการเติบโตของธุรกิจ โดยในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้กรรมการรวมทั้งฝ่ายจัดการในที่ประชุมมีโอกาสที่จะเสนอหรือให้ความเห็นในเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทเพื่อนำเสนอในที่ประชุม นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกเพื่อเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อเป็นผู้นำเสนอข้อมูล รายละเอียดในส่วนของการปฏิบัติงาน และเพื่อเปิดโอกาสให้รู้จักผู้บริหารระดับสูงที่จะสามารถพัฒนาต่อยอดการเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งได้ในอนาคต

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะให้มีการประชุมสำหรับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารเพื่อจะได้มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายถึงปัญหาต่าง ๆ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม และเสนอแนะให้แจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุมด้วย ซึ่งในรอบปี 2563 ทางบริษัทได้จัดการประชุมดังกล่าว เป็นจำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายแต่งตั้งเลขาธิการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการ ได้แก่ สนับสนุนคณะกรรมการให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามกฎหมาย (Compliance Roles) การติดตาม วัตถุประสงค์ และการกำกับดูแล (Monitoring and Supervising) สนับสนุนคณะกรรมการในการสร้างผลประกอบการ (Performance Roles) การกำหนดนโยบาย (Policy Making) รวมถึงการสนับสนุนคณะกรรมการในการทำงานผ่านผู้บริหารสูงสุดขององค์กร (MD/CEO) (Approve and work with and through the MD/CEO) โดยบริษัทจะเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขาธิการบริษัทไว้ในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยคณะกรรมการให้การสนับสนุนการเข้ารับการศึกษาและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่เลขาธิการบริษัท อาทิ หลักสูตร Company Secretary Program ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น

คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายในการส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าแก่กรรมการบริษัทตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยในการเรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการหรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการไม่น้อยกว่าเจ็ดวันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

## หลักปฏิบัติที่ 4 : สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

### หลักปฏิบัติที่ 4.1

คณะกรรมการควรดำเนินการให้มั่นใจว่า มีการสรรหาและพัฒนากรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

### แนวปฏิบัติที่ 4.1

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาเป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยคุณสมบัติของกรรมการผู้จัดการที่ต้องการสรรหาจะพิจารณาจากความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท ประสบการณ์ด้านการบริหารงาน ความทุ่มเทในการทำงาน คุณลักษณะ ภาพลักษณ์ และวิสัยทัศน์ด้านการบริหารงานที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย การมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบุคคลหรือองค์กรต่าง ๆ การมีคุณธรรม จริยธรรมที่ดี นอกจากนี้จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญในการพิจารณาของหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาด้วย

คณะกรรมการจะติดตามดูแลให้กรรมการผู้จัดการดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม โดยอย่างน้อยคณะกรรมการหรือคณะกรรมการสรรหาจะร่วมกับกรรมการผู้จัดการในการพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคลเพื่อใช้ประกอบการให้ความเห็นชอบต่อบุคคลที่กรรมการผู้จัดการเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง โดยจะอ้างอิงตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาเช่นเดียวกับการคัดเลือกกรรมการผู้จัดการ โดยคณะกรรมการ หรือคณะกรรมการสรรหาจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาเช่นเดียวกับที่ใช้กับกรรมการผู้จัดการ โดยจะคัดเลือกในบางข้อที่เหมาะสมมาปรับใช้ ทั้งนี้คณะกรรมการมีนโยบายที่จะส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในหลักสูตรเพื่อสร้างความสัมพันธ์ในเชิงธุรกิจต่อบุคคลหรือองค์กรต่าง ๆ รวมถึงหลักสูตรที่จะช่วยยกระดับความรู้จักที่จะสามารถนำมาปรับใช้ในสาขาวิชาชีพตามตำแหน่งงานที่ได้รับผิดชอบโดยตรง

คณะกรรมการสังเกตเห็นว่า เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการผู้จัดการจะสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการผู้จัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายว่า ห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการผู้จัดการในบริษัทจดทะเบียน (Listed Company) อื่น ยกเว้นการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในบริษัทที่มีฐานะเป็นบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในระยะเวลาชั่วคราวในช่วงเริ่มต้นของการจัดตั้งธุรกิจภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี เท่านั้น ทั้งนี้หากมีความจำเป็นจะใช้เวลานานกว่านั้น ขอให้แจ้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

สำหรับตำแหน่งกรรมการนั้น กำหนดจำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทสามารถเข้ารับตำแหน่งในฐานะกรรมการได้ไม่เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน และสำหรับผู้บริหารระดับสูงนั้น คณะกรรมการมีนโยบายห้ามมิให้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงในบริษัทจดทะเบียนอื่น เนื่องจากเป็นระดับรับนโยบายจากคณะกรรมการไปปฏิบัติงาน จึงจำเป็นต้องอุทิศเวลาในการทำงานให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

และเพื่อให้การดำเนินการธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการจึงได้กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง โดยรายละเอียดของการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง มีรายละเอียดที่กำหนดไว้ ดังนี้

1. การระบุคุณสมบัติที่ต้องการและจำเป็น (Requirement) ของตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูง
2. การระบุถึงศักยภาพ (Potential) และความสามารถที่เหมาะสมของบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งงาน
3. การพิจารณาถึงแผนการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะที่จำเป็นและเหมาะสมแก่บุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งงาน
4. การกำหนดแนวทางในการคัดเลือกและคัดสรรบุคคลที่จะมาสืบทอดตำแหน่งงานที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ สมรรถนะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมที่สุดเพื่อสร้างคุณค่า (Value Added) ให้กับบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหา จะกำหนดให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหา

#### หลักปฏิบัติที่ 4.2

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม

#### แนวปฏิบัติที่ 4.2

เพื่อให้การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนสามารถใช้เป็นเครื่องจูงใจให้กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรอื่น ๆ ทุกระดับสามารถปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทยาวนานทางคณะกรรมการจึงได้วางหลักเกณฑ์ และขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนไว้ ดังนี้

1. การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน ผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส รวมถึงการพิจารณาจัดหาแนวทางในการให้ค่าตอบแทนในระยะยาว อาทิ เช่น การให้หุ้น หรือใบสำคัญแสดงสิทธิของบริษั เป็นต้น
2. การพิจารณาเปรียบเทียบค่าตอบแทนที่บริษัทกำหนดกับระดับค่าตอบแทนที่ได้รับในกลุ่มธุรกิจขนาดเดียวกัน ประเภทเดียวกัน หรือมีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกัน เป็นต้น
3. การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผล และการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นที่ทราบ

ในทุก ๆ ปี คณะกรรมการที่ไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียกับกรรมการผู้จัดการ จะจัดให้มีการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี โดยประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้เปิดเผยผลการประเมินและประเด็นการพัฒนาให้กรรมการผู้จัดการทราบ โดยมีหลักเกณฑ์ในการประเมินที่สำคัญ ดังนี้

1. การพิจารณาเป้าหมายและสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย
2. การวัดผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วย
  - 2.1 ความเป็นผู้นำ
  - 2.2 การกำหนดกลยุทธ์
  - 2.3 การปฏิบัติตามกลยุทธ์
  - 2.4 การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
  - 2.5 ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
  - 2.6 ความสัมพันธ์กับองค์กรหรือบุคคลภายนอก
  - 2.7 การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
  - 2.8 การสืบทอดตำแหน่ง
  - 2.9 ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
  - 2.10 คุณลักษณะส่วนตัว
3. การพัฒนากรรมการผู้จัดการ

ทั้งนี้ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ จะเป็นหนึ่งในปัจจัยที่ใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการผู้จัดการด้วย

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการในแต่ละคณะ ตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน โดยในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนเป็นที่เรียบร้อยเป็นครั้งแรก โดยมีกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งครั้งละไม่เกิน 3 ปี โดยในหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาจาก ข้อมูลประกอบการของบริษัทยาวนาน การปฏิบัติงานและความรับผิดชอบของกรรมการ ผลประโยชน์ที่บริษัทได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยจะนำข้อมูลค่าตอบแทนที่กำหนดในเบื้องต้นไปเปรียบเทียบกับขนาดธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่มีรายได้ กำไรสุทธิใกล้เคียงกับของบริษั ข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการแยกตามหมวดธุรกิจ - โดยตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ อ้างอิงจากข้อมูลค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัจดทะเบียน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยฝ่ายวิจัยและนโยบาย สถาบันกรรมการบริษัทไทยในแต่ละปี

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท เฉพาะในส่วนของการอิสระยังได้มีการจัดทำแบบประเมินผลการทำงานของกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปี เพื่อนำส่งข้อมูลการประเมินดังกล่าวรวบรวมวิเคราะห์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนใช้ประกอบการพิจารณาปรับค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้กับกรรมการผู้จัดการเป็นประจำทุกปีด้วย หากการประเมินผลการทำงานของกรรมการผู้จัดการสามารถบรรลุเป้าหมาย และเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทวางนโยบายไว้

โดยคณะกรรมการได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการเพื่อให้เกิดความเหมาะสมภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายของบริษัทั้งในระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ผลการดำเนินงานของบริษั รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการด้วย โดยค่าตอบแทนมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างแรงจูงใจ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ระยะสั้น :** จ่ายค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน และโบนัส โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน

**ระยะยาว :** แนวทางการพิจารณาให้ค่าตอบแทนในรูปของหุ้นสามัญ หากในอนาคตมีบริษัย่อยของบริษั สามารถดำเนินการเข้าเป็นบริษัจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้เพิ่มขึ้น (Spin-off) ซึ่งเมื่อถึงเวลาดังกล่าว ทางคณะกรรมการ และ/หรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัย่อย และบริษั จะพิจารณาร่วมกันเพื่อให้ได้ข้อสรุปถึงแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวที่ชัดเจนอีกครั้ง

นอกจากนี้คณะกรรมการมีนโยบายที่จะให้กรรมการผู้จัดการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงโดยให้กำหนดหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานขึ้นมา รวมถึงการจัดทำหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงานสำหรับทั้งองค์กร เพื่อใช้ประกอบการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนทั้งในระยะสั้น และระยะยาวให้มีความเหมาะสมต่อไป

### หลักปฏิบัติที่ 4.3

กรรมการควรเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของกิจการ

### แนวปฏิบัติที่ 4.3

คณะกรรมการมีความเข้าใจถึงโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นซึ่งสะท้อนถึงอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการของบริษัท โดยที่ผ่านมามีปัญหาด้านโครงสร้างการถือหุ้นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งต่อการควบคุมการบริหารงานของกิจการแต่อย่างใด และไม่มีประเด็นการก่อให้เกิดอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และในกรณีที่บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายที่จะให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อตกลงต่าง ๆ ที่มีผลกระทบต่อควบคุมกิจการในสาระสำคัญไว้ในรายงานประจำปี

### หลักปฏิบัติที่ 4.4

คณะกรรมการควรติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม

### แนวปฏิบัติที่ 4.4

คณะกรรมการมีนโยบายที่จะดูแลให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ แรงจูงใจที่เหมาะสม และได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เพื่อที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพยากรบุคคลที่มีความสามารถขององค์กร โดยได้มอบหมายเป็นนโยบายให้แต่ละระดับปฏิบัติการถึงการกำหนดจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของแต่ละหน่วยงาน และการคัดเลือกหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานโดยตรง รวมถึงการส่งเสริมให้มีการอบรมที่จะเพิ่มพูนทักษะที่เกี่ยวข้องกับการใช้ชีวิต ความเป็นผู้นำ รวมถึงความรู้ด้านการบริหารการเงินและการลงทุนส่วนบุคคล โดยวิทยากรจากธนาคารแห่งประเทศไทยเป็นประจำด้วย

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มความสามารถและประสิทธิภาพในการทำงาน โดยกำหนดแผนการพัฒนาบุคลากรอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ เพื่อเป็นแผนงานประจำปีสำหรับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน ทั้งการอบรมภายในบริษัทและส่งเสริมรับการอบรมในหลักสูตรของหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดให้มีสวัสดิการให้กับบุคลากร เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายการพัฒนาที่เป็นพื้นฐานสำคัญคือ

- การให้พนักงานเป็นผู้มีส่วนร่วมในการกำหนดแนวทางการทำงานในฝ่ายงานของตนเองนำเสนอความคิดเห็นมุมมองในการทำงาน เพื่อพัฒนาการทำงานจากรูปแบบเดิม ๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพิ่มมากขึ้น
- สร้างบรรยากาศในการทำงานให้ทุกคนมีส่วนร่วมในความสำเร็จขององค์กร และจะพิจารณาการให้ผลตอบแทนแก่บุคลากรทั้งจากผลสำเร็จขององค์กรโดยรวม และความมุ่งมั่นทุ่มเทในการทำงานโดยเฉพาะที่ตัวบุคคล
- ส่งเสริมให้พนักงานสร้างความรู้จากการปฏิบัติงาน การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่มีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับการทำงานจริงที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา
- ส่งเสริมให้มีการเดินทางเพื่อเข้าร่วมงานแสดงสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ด้านการผลิตด้านการพัฒนาสินค้า การตลาด รวมถึงเรียนรู้ต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งนี้เพื่อจะได้นำมาปรับใช้ในกระบวนการทำงานของบริษัทให้มีความทันสมัย และสามารถปรับตัวได้ทันต่อทุก ๆ สถานการณ์ ในภาวะอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ที่มีการเปลี่ยนแปลง
- ส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้เกิดขึ้นในผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย เพื่อสร้างการเติบโตที่ยั่งยืน และสร้างการรับรู้และความเป็นที่ต้องการของผู้บริโภคให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการพัฒนาและกระตุ้นให้บุคลากรภายในองค์กรมีทัศนคติต่อการทำงาน ที่จะต้องสร้างการพัฒนาและความเจริญก้าวหน้าในการทำงานให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง อาทิ ในกระบวนการผลิตจะต้องดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง การตลาดจะต้องสร้างรายได้จากการขายสินค้าให้เติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง ฝ่ายงานที่ควบคุมค่าใช้จ่ายของบริษัทจะต้องมีการบริหารจัดการให้สัดส่วนต้นทุนและค่าใช้จ่ายลดลงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่จะต้องบริหารจัดการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการมีกระแสเงินสดในการดำเนินงานที่แสดงถึงการมีสภาพคล่องในการบริหารจัดการทางการเงินที่ดีของบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการยังดูแลให้มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อดูแลให้พนักงานมีการออมอย่างเพียงพอสำหรับรองรับการเกษียณอายุ รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการด้านการเงิน การเลือกนโยบายการลงทุนที่สอดคล้องกับช่วงอายุ ระดับความเสี่ยง เป็นต้น

## หลักปฏิบัติที่ 5 : ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม

### หลักปฏิบัติที่ 5.1

คณะกรรมการควรให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

### แนวปฏิบัติที่ 5.1

คณะกรรมการมีนโยบาย สนับสนุนให้เกิดแนวคิดธุรกิจแบบใหม่ และสนับสนุนให้ดำเนินธุรกิจที่ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีตามกระแสโลก ซึ่งจะต้องดำเนินไปเพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม และจะต้องเป็นนวัตกรรมที่ไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม หรือกิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือทางจริยธรรม

โดยในส่วนของธุรกิจการเป็นผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ บริษัทสนับสนุนให้ทีมงานออกแบบและฝ่ายผลิตร่วมกันพัฒนารูปแบบสินค้า การจัดหาวัตถุดิบใหม่ ๆ เพื่อใช้ในการผลิต รวมถึงหาวิธีการปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงานเพื่อให้ทันต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของตลาดเฟอร์นิเจอร์ และลดต้นทุนเพื่อให้สามารถสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน อาทิเช่น การหาแนวทางหรือรูปแบบการพัฒนาวัสดุคุณภาพดีไม่ป่าติเคลือบอร์คให้มีความทนทานกว่าเดิม และเป็นไปตามกระแสของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป หรือการพัฒนากระดาษปิดผิวที่สามารถใช้กับฝาเพดาน ผ้ามิงได้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากเดิมที่ใช้ส่วนประกอบในการผลิตเป็นไม้ทั้งหมด มาเป็นการใช้วัสดุประเภทหลักเข้ามาเป็นส่วนประกอบของการผลิตเฟอร์นิเจอร์ เป็นต้น สำหรับในส่วนของเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ จะเน้นการนำเข้าเครื่องจักรที่มีการพัฒนาปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัยมากขึ้น อาทิ เครื่องพ่นสีที่สามารถลดปริมาณการใช้สี และมีกระบวนการอบแห้งเพื่อช่วยลดระยะเวลาและต้นทุนการผลิต เครื่องอัดไม้แผ่นหน้าทือป ระบบ Microwave การปรับปรุงกระบวนการทำงานด้วยระบบ Work Standard ที่ทุกคนสามารถทำงานแทนกันได้ รวมถึงการหาทางพัฒนาโปรแกรมเพื่อควบคุมการผลิต เพื่อสร้างความยั่งยืนลดการพึ่งพาความสามารถเฉพาะตัวบุคคล เป็นต้น

และในส่วนของงานด้านการตลาด บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนา Application เพื่อรองรับและอำนวยความสะดวกสำหรับงานการขาย และให้บริการแก่ลูกค้า การตรวจสอบสต็อกสินค้าที่รวดเร็ว การนำผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ เพื่อนำเสนอผ่าน Application นอกจากนี้ในส่วนของการผลิตสินค้าบริษัทได้นำระบบ Cloud มาใช้เพื่อเป็นที่เก็บรวบรวมแบบเฟอร์นิเจอร์ให้ครบถ้วน ครอบคลุมทุกประเภทที่บริษัทเป็นผู้ผลิต และจำหน่าย เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการลดระยะเวลาการทำงานของฝ่ายออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้ยังสามารถช่วยลดการใช้ทรัพยากรกระดาษในการทำงาน (Paperless system) ให้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญด้วย

สำหรับในส่วนของธุรกิจที่บริษัทเข้าไปลงทุนในส่วนของบริษัทร่วมได้แก่ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทเข้าลงทุน บริษัทมีแผนการเข้าสู่แนวทางการขายคาร์บอนเครดิตในอนาคตภายหลังจากดำเนินการก่อสร้างครบทั้งสี่เฟสสำหรับกำลังการผลิตติดตั้งที่ 220 เมกะวัตต์ เพื่อหาโอกาสสร้างรายได้เพิ่มให้กับโครงการและเป็นแนวทางการพัฒนาด้านความยั่งยืนเพื่อช่วยลดภาวะก๊าซเรือนกระจกให้เกิดขึ้น

### หลักปฏิบัติที่ 5.2

คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของกิจการ

### แนวปฏิบัติที่ 5.2

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ที่เป็นไปด้วยความยั่งยืน จึงได้กำหนดรายละเอียดความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการชื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับและเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างครบถ้วน เพียงพอ และทันเวลา สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน การจัดสรรเงินปันผล การแก้ไขข้อบังคับ วัตถุประสงค์ หรือหนังสือรื้อถอนหุ้น เป็นต้น
- ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่
  - จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมอย่างน้อย 14 วัน โดยจะระบุวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ ตลอดจนข้อมูลที่จะต้องใช้ในการประกอบการตัดสินใจอย่างครบถ้วน โดยจะเผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 21 - 30 วัน เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ
  - รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องโดยไม่กระทำการใด ๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
  - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทที่ได้รับมอบหมายหรือผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน
3. กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับระเบียบวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามประเด็นสำคัญต่างๆ ตามรายละเอียดในแต่ละวาระได้
  4. เมื่อการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทจะเผยแพร่ผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระในการประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้นในวันทำการถัดไป และจัดทำรายงานการประชุม โดยแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทภายใน 14 วัน นับจากวันที่จัดการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้
  5. บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้นด้วยระบบบาร์โค้ด การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และการประกาศผลการลงคะแนนเสียง เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำด้วยความรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
  6. บริษัทมีการจัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit) การประชุมนักวิเคราะห์ และเข้าร่วมกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการสื่อสารให้กับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน ให้สามารถติดตามและรับทราบข้อมูลจากทางบริษัทได้ โดยในรอบปี 2563 บริษัทได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้
    1. การประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพ์ในรูปแบบเฉพาะกลุ่ม 4 ครั้ง
    2. การประชุมกับกองทุนจากในประเทศ รวม 1 ครั้ง
    3. การนำเสนอข้อมูลให้กับนักลงทุนในงานบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน (Opportunity Day) ผ่านช่องทางออนไลน์ของตลาดหลักทรัพ์แห่งประเทศไทย รวม 2 ครั้ง
 โดยในรอบปี 2563 บริษัทไม่ได้เข้าร่วมในกิจกรรมงานสัมมนา นักลงทุนที่จัดโดยสื่อต่าง ๆ เนื่องจากอยู่ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19)
  7. บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และสม่ำเสมอ และมีอัตราการจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามที่บริษัทได้กำหนดไว้

## ลูกค้า

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านการผลิต จำหน่ายสินค้าที่มีความปลอดภัย ต่อการใช้งาน คำนึงถึงสุขภาพของพนักงาน และการให้บริการ หลังการขายที่สร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า
2. มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสินค้าที่เพิ่มคุณค่าในการใช้งานต่อผู้บริโภค
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต รับผิดชอบและเป็นธรรม และจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของ ลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และหากบริษัท ตรวจพบการกระทำความผิดในลักษณะดังกล่าว ผู้กระทำในฐานพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัทจะต้องถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
4. ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ยึดหลักการปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ จะมีกระบวนการแจ้งข้อมูลต่อลูกค้า เป็นการล่วงหน้า และร่วมกันหาแนวทางการปรับปรุง แก้ไข เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียน ต่อบริษัท และคำร้องเรียนจากลูกค้าจะได้รับการเอาใจใส่ และดำเนินการแก้ไขปัญหาค่าที่อาจเกิดขึ้นให้กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม ผ่านช่องทางการติดต่อสื่อสารทั้งทางโทรศัพท์ที่ หมายเลข 0-2152-7301-4 โทรสาร 0-2152-7305 หรือ [www.eastcoast.co.th](http://www.eastcoast.co.th) ซึ่งในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถ ตอบสนองจัดการข้อร้องเรียนแก้ไขได้สำเร็จทั้งหมด และอยู่ระหว่างการจัดหาแนวทางเพื่อสร้างความพึงพอใจของลูกค้าให้อยู่ในระดับที่สูงขึ้นกว่าเดิม
7. สร้างสัมพันธ์ภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าอย่างต่อเนื่อง โดยในประเด็นนี้ ทางทีมงานด้านการตลาดของบริษัทจะมีการ เข้าพบและร่วมประชุมกับลูกค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ตามตารางเวลาที่ได้มีการวางแผนไว้เป็นประจำทุกปี เพื่อรับฟัง ความพึงพอใจของลูกค้า ปัญหา อุปสรรคในการทำงานร่วมกัน ในช่วงเวลาที่ผ่านมานี้ หาแนวทางการปรับปรุง และพัฒนา ให้ดีขึ้นกว่าเดิม นอกจากนี้ในทุก ๆ ปี บริษัทจะจัดกิจกรรม การเพื่อลูกค้าในกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) เข้าเยี่ยมชมนวัตกรรมที่ทางบริษัทได้พัฒนาในรูปแบบ สินค้าชิ้นใหม่เป็นประจำทุกปี พร้อมกับจัดรายการส่งเสริมการขาย เพื่อเป็นการพบปะและร่วมแลกเปลี่ยนแนวทางการ พัฒนาสินค้า ตลอดจนรับทราบข้อเสนอแนะ และหาข้อแนวทางการแก้ปัญหาในทางการค้าร่วมกันเป็นประจำทุกปี
8. ในการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ รวมถึงรายการส่งเสริมการขาย เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัท จะเป็นการกระทำอย่างมีความ รับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้าเพื่อให้ตัวเองมีข้อได้เปรียบ

## คู่ค้าและเจ้าหนี้การค้า

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค เป็นธรรมและรับผิดชอบ และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันทั้งสองฝ่ายเป็นสำคัญ
2. คัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานการผลิต มาตรฐานความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติต่อแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. รักษาความลับหรือข้อมูลทางการค้าของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกันพัฒนาและเพิ่มคุณค่าให้แก่วัตถุคืบและสินค้าที่ทางบริษัทมีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง โดยในประเด็นนี้ ทางทีมงานด้านจัดซื้อของบริษัทจะมีการเข้าพบและร่วมประชุมกับคู่ค้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศตามตารางเวลาที่ได้มีการวางแผนไว้ เพื่อเสนอแนะปัญหา อุปสรรคในการทำงานร่วมกัน ในช่วงเวลาที่ผ่านมา เพื่อหาแนวทางการปรับปรุง และพัฒนาให้ดีขึ้นกว่าเดิม
5. การซื้อสินค้าและบริการจากคู่ค้าจะเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า โดยจะปฏิบัติตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ในระยะยาวต่อทั้งสองฝ่าย
6. ยึดหลักการปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามได้ จะมีกระบวนการแจ้งข้อมูลต่อคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า และร่วมกันหาแนวทางการปรับปรุง แก้ไข เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
7. ไม่เรียกร้อง หรือยินยอมที่จะรับ ทริฟฟี่สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า โดยผู้เกี่ยวข้องกับกิจกรรมจัดหา จัดซื้อ จัดจ้างต้องไม่รับผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมจากคู่ค้า และต้องวางตัวเป็นกลางไม่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดจนอาจจะมีผลกระทบต่อการตัดสินใจ

## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อคู่แข่ง โดยปฏิบัติตามกรอบกติกา การค้าและการแข่งขันด้วยความเป็นธรรม ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส รวมถึงหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า
2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวร้าย
3. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา/ลิขสิทธิ์
4. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

## เจ้าหนี้

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. การปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้สถาบันการเงินตามข้อตกลงการกู้ยืมที่มีอย่างเคร่งครัด
2. การปฏิบัติตามเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาค เป็นธรรมและรับผิดชอบ
3. ในกรณีของการกู้เงิน บริษัทจะไม่นำเงินที่ได้จากการกู้ยืมไปใช้ในทางที่ผิดจากวัตถุประสงค์ในข้อตกลง / เงื่อนไขการกู้ยืม
4. บริษัทจะปฏิบัติตามเงื่อนไขการกำกับที่ได้ให้ต่อเจ้าหนี้ รวมถึงดูแลรักษาทรัพย์สินที่ไว้ไว้เพื่อเป็นหลักประกันต่อเจ้าหนี้ให้มีสภาพที่จะสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่และต่อเนื่อง
5. บริษัทจะบริหารงาน/เงินทุนในธุรกิจเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นมั่นใจในฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งแสดงถึงการมีความสามารถที่จะชำระหนี้ได้ตรงตามกำหนดเวลา รวมถึงการรักษาไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามเงื่อนไขระบุไว้ในสัญญาการกู้ยืมเงินกับเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
6. เปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
7. ในกรณีที่มีโอกาสจะเกิดการผิดนัดชำระหนี้หรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขต่อเจ้าหนี้และลูกหนี้ได้ตกลงไว้ร่วมกัน ทางลูกหนี้จะรีบแจ้งให้เจ้าหนี้นั้นทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
8. มีการจัดประชุมเพื่อพบปะเจ้าหนี้สถาบันการเงิน และจัดเข้าเยี่ยมชมกิจการเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้เพื่อรับทราบนโยบายการค้าในธุรกิจและแผนการดำเนินงานในปีต่อไป รวมถึงสร้างความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจต่อเจ้าหนี้

## พนักงาน

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญกับพนักงานทุกระดับของบริษัท โดยปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยความเป็นธรรม
2. ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน ควบคู่ไปกับการมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสในการเจริญเติบโตทางด้านอาชีพการงานตามศักยภาพของแต่ละบุคคล โดยมีแนวปฏิบัติคือ ทางฝ่ายทรัพยากรบุคคล หรือพนักงานท่านั้น หากพิจารณาเห็นว่า หลักสูตรการอบรมหรือทบทวนความรู้ใดมีความเหมาะสมและมีความสนใจที่จะขอสมัครเพื่อเข้ารับการอบรม ก็สามารถเสนอเรื่องขึ้นมาต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้ โดยฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมของหลักสูตร โดยจะพิจารณาจากความรู้ ทักษะที่สอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่จะได้รับภายหลังการเข้ารับการอบรมเป็นสำคัญ
3. จัดทำ Succession Management ด้วยเป้าหมายเพื่อการรักษาไว้ซึ่งบุคลากรที่ดี และพัฒนาบุคลากรเหล่านั้นให้มีความสามารถในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการสืบทอดตำแหน่งงานต่อไปได้



4. ให้ความสำคัญกับการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัย สุขอนามัยในการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงานเป็นสำคัญ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดจำนวนการเกิดอุบัติเหตุ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีของพนักงานที่ปฏิบัติหน้าที่อยู่ในกระบวนการผลิต บริษัทมีแนวทางปฏิบัติเพื่อความปลอดภัยคือ พนักงานทุกคนจะต้องสวมถุงมือ ฝาปิดปาก ที่ปิดหู และรองเท้าผ้าใบในขณะปฏิบัติงานตลอดเวลา โดยจะพิจารณาจากกระบวนการทำงานที่พนักงานแต่ละคนรับผิดชอบในส่วนงานนั้น ๆ เป็นสำคัญ เช่น หากปฏิบัติงานในบริเวณที่มีเสียงดัง พนักงานจะต้องสวมที่ปิดหูหรือที่ครอบหู เป็นต้น ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลสถิติการเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงนโยบายด้านความปลอดภัยขณะปฏิบัติงานไว้ให้เป็นที่ทราบในรายงานความยั่งยืนของบริษัท
5. การเคารพซึ่งสิทธิมนุษยชน ศักดิ์ศรี และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูลหรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง
6. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
7. ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติไม่กีดกันทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
8. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงาน และการพัฒนาบริษัท
9. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี การทำประกันสุขภาพและประกันชีวิตให้กับพนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น โดยในส่วนของ การตรวจสุขภาพของพนักงานจะมีกำหนดเวลาการตรวจตั้งแต่เริ่มทำงาน และระหว่างการทำงานเป็นประจำในแต่ละปี และในส่วนของแรงงานต่างด้าว บริษัทได้จัดให้สำนักงานประกันสังคม จังหวัดระยองเข้าให้ข้อมูลและความรู้แก่ประกันสังคมแก่แรงงานต่างด้าว
10. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางในการติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ และร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่าง ๆ จะได้รับการพิจารณาและกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในการทำงานร่วมกัน
11. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีของท้องถิ่น
5. ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรอบให้มีความน่าอยู่ หรือมีระดับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นจากเดิม
6. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
7. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัด และฟื้นฟู การทดแทน การเผ่าระวังและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
8. ปลุกจิตสำนึกและส่งเสริมการให้ความรู้ และอบรมแก่พนักงานทุกระดับในเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม
9. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยี เครื่องจักร และวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
10. สำหรับแนวทางปฏิบัติเพื่อความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมนั้น ในกระบวนการผลิตของบริษัทเนื่องจากวัตถุดิบหลักคือ โป๊วยางพารา ไม้เอ็มดีเอฟ และไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เศษวัสดุที่เหลือจากกระบวนการผลิต และวิธีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากกระบวนการผลิตของบริษัท

โดยที่ผ่านมามาจนถึงปัจจุบัน บริษัทไม่เคยได้รับข้อร้องเรียนหรือมีข้อพิพาทกับชุมชนในพื้นที่บริเวณใกล้เคียงกับโรงงาน หรือพื้นที่ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม หรือผลกระทบจากกระบวนการผลิตของบริษัทแต่อย่างใด

### การแข่งขันอย่างเป็นธรรม

บริษัทได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานที่เป็นระบบ ได้แก่ ระบบการจำหน่ายสินค้าผ่านช่องทางต่าง ๆ ซึ่งมากกว่าร้อยละ 50 เป็นการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายในต่างประเทศ ลูกค้านำเข้าของบริษัทคือลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น และรองลงมาคือการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าในกลุ่มร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) ภายในประเทศ ซึ่งลูกค้าแต่ละรายมีระบบการสั่งซื้อสินค้า ตรวจสอบคุณภาพสินค้า และการส่งมอบสินค้าเป็นไปตามระบบและหลักการที่กำหนดไว้ โดยบริษัทมั่นใจถึงกระบวนการนำเสนอขายสินค้าต่อลูกค้าที่มีความเป็นธรรม และไม่มีลักษณะการผูกขาดเพื่อจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าเพียงรายใดรายหนึ่งแต่อย่างใด

### ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมใกล้เคียง รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ของชุมชน ตลอดจนพัฒนาสภาพแวดล้อมของชุมชนและสังคม เพื่อชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังตอบแทนชุมชนและสังคม โดยการบริจาคเงินเพื่อการกุศลอย่างสม่ำเสมอ
2. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อความเสียหายต่อสังคม และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่อาศัยในชุมชนและสังคมที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงพื้นที่ในการประกอบธุรกิจของบริษัท

สำหรับระบบและขั้นตอนการจัดการ จัดซื้อวัตถุดิบ และสินค้าที่จะนำมาใช้ในกระบวนการผลิต ทางหน่วยงานจัดซื้อจะต้องดำเนินการเปรียบเทียบราคา คุณภาพ เงื่อนไขทางการค้า ตามหลักการที่กำหนดไว้ทุกครั้ง เพื่อให้ลูกค้าได้มีโอกาสนำเสนอสินค้าให้กับทางบริษัทได้พิจารณาเปรียบเทียบ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทได้รับประโยชน์จากการยึดมั่นในระบบการคัดกรอง พิจารณาและเปรียบเทียบคุณภาพ และราคาจากผู้ค้าเสมอมา

## การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทเตรียมที่จะเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติการ (Collective Action Coalition) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเป็นที่ยอมรับแล้ว โดยในรายละเอียดการทำงานในขณะนี้คือ บริษัทได้เผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นที่ยอมรับแล้ว ผ่านทางเว็บไซต์ [www.eastcoast.co.th](http://www.eastcoast.co.th) และสร้างระบบในการป้องกันการทุจริตในองค์กร นอกจากนี้ยังอยู่ระหว่างดำเนินการสื่อสารประชาสัมพันธ์แนวคิดในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับทราบ โดยออกจดหมายถึงลูกค้า และลูกจ้าง ของบริษัท ในการงดให้/รับสิ่งตอบแทนทั้งในรูปของเงินสด สิ่งของ หรือของขวัญ รวมถึงการห้ามรับ/จ่ายสินบนใด ๆ เพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท และแจ้งถึงกระบวนการที่เปิดโอกาสให้ลูกค้า และลูกจ้าง ที่ไม่ได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม ได้ร้องเรียนและได้รับการแก้ไข รวมถึงจะจัดการประชุมและสื่อสารให้พนักงานทุกฝ่ายงานของบริษัทได้รับทราบนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตนี้อย่างต่อเนื่อง

### หลักปฏิบัติที่ 5.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสายห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

### แนวปฏิบัติที่ 5.3

คณะกรรมการตระหนักถึงความจำเป็นของทรัพยากรที่ต้องใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วย

1. ทรัพยากรด้านการเงิน
2. การผลิต
3. ภูมิปัญญา
4. บุคลากร
5. สังคม
6. สิ่งแวดล้อม

ซึ่งในการดำเนินธุรกิจทั้งในส่วนของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการมีความเข้าใจถึงการก่อให้เกิดผลกระทบต่อทรัพยากรที่ต่างกัน ซึ่งในการตัดสินใจเลือกรูปแบบธุรกิจ บริษัทจะคำนึงถึงผลกระทบและความคุ้มค่าที่จะเกิดขึ้นต่อทรัพยากรบนพื้นฐานของการมีจริยธรรม มีความรับผิดชอบและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน โดยจะคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

### หลักปฏิบัติที่ 5.4

คณะกรรมการควรจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กรที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้กิจการสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ

### แนวปฏิบัติที่ 5.4

คณะกรรมการได้ดูแลให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีโดยได้จัดทำเป็นนโยบายและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยมีหัวข้อที่สำคัญครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. กฎเกณฑ์การใช้งานระบบ File Server และคอมพิวเตอร์ของบริษัททุกฝ่ายทุกแผนกและทุกเครื่อง
2. กฎเกณฑ์การใช้งานระบบ Internet
3. กฎการใช้เครื่องถ่ายเอกสาร
4. การกำหนดคบบกป้อง

นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในเรื่องการจัดสรรและการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ และให้มีการกำหนดแนวทางเพื่อรองรับในกรณีที่ไม่สามารถจัดสรรทรัพยากรได้เพียงพอตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะนำประเด็นด้านการบริหารและจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเข้าเป็นหัวข้อที่จะพิจารณาในที่ประชุมอย่างสม่ำเสมอด้วย

## หลักปฏิบัติที่ 6 : ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

### หลักปฏิบัติที่ 6.1

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

### แนวปฏิบัติที่ 6.1

บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดที่กำกับดูแลและกำหนดนโยบายและแผนงานด้านการบริหารความเสี่ยงตามรายละเอียดของขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ระบุไว้ในหัวข้อ 1.1

ซึ่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบจะรายงานให้ทราบถึงผลการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะสามารถพิจารณาและกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกิจการ สำหรับเป็นกรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงของทุกคนในองค์กรให้เป็นทิศทางเดียวกัน โดยหัวข้อความเสี่ยงหลักที่คณะกรรมการให้ความสำคัญประกอบด้วย

1. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน
2. ความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยน
3. ความเสี่ยงด้านการผลิต
4. ความเสี่ยงด้านลูกค้ารายใหม่และการพึ่งพิงลูกค้าในปัจจุบัน
5. ความเสี่ยงด้านอัตรากำลังภายในโรงงานและการจัดทำประกันภัย.
6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

7. ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย  
บริษัทร่วม
8. ความเสี่ยงจากการทุจริต คอร์รัปชัน
9. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

และเนื่องจากบริษัทมีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมหลายแห่ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีนโยบายที่จะพิจารณา การบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจหรือการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเหล่านั้นด้วย

### หลักปฏิบัติที่ 6.2

คณะกรรมการต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีความเป็นอิสระ

### แนวปฏิบัติที่ 6.2

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระอย่างน้อย 3 ท่าน โดยมีคุณสมบัติและหน้าที่ตาม หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามรายละเอียด ของขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงที่ระบุไว้ในหัวข้อ 1.1

คณะกรรมการมีนโยบายให้บริษัทจัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นต่อการปฏิบัติ หน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย โดยให้อำนาจให้คณะกรรมการตรวจสอบ สามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบ บัญชี หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพ อื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้

นอกจากนี้คณะกรรมการจะจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบ ภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการ พัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหารความเสี่ยงและ การควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี รวมถึงการ ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

### หลักปฏิบัติที่ 6.3

คณะกรรมการควรติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งทางผล ประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควร ในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่ มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

### แนวปฏิบัติที่ 6.3

คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้มีความเป็นนโยบายการป้องกันและกำกับ ดูแลการใช้ข้อมูลภายในซึ่งมีเนื้อหาครอบคลุมถึงกรรมการ ผู้ บริหาร พนักงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยในการรักษาข้อมูลความลับ และ/หรือข้อมูลภายใน

ของบริษัท การไม่ซื้อขาย หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท โดยใช้ประโยชน์จากความลับหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผย การห้ามดำเนินการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายในระยะ เวลาที่กำหนด ได้แก่ ภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยและ ภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยแล้วไม่น้อยกว่า 24 ชั่วโมง เป็นต้น โดยบริษัทได้ จัดทำเป็นเอกสารเวียนภายในบริษัท และให้พนักงานของบริษัท ลงนามรับทราบในนโยบายดังกล่าว

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และจะต้องส่งสำเนาเอกสารการรายงานดังกล่าวให้กับ เลขาธิการบริษัทเพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวต่อไปเพื่อรับทราบ การซื้อขายหลักทรัพย์ที่เกิดขึ้น โดยจะต้องรายงานต่อที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทให้รับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

นอกจากนี้ยังได้กำหนดนโยบายว่า กรรมการ และผู้บริหาร จะต้องมีการรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง สำหรับกรรมการบริษัท และผู้บริหารตามหลักเกณฑ์และแบบฟอร์ม พร้อมกับคำนิยามตามที่หน่วยงานกำกับได้แจ้งถึงแนวทางปฏิบัติไว้ โดยฝ่ายเลขาธิการบริษัทจะมีหน้าที่ในการเก็บบันทึกและรวบรวม รายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และหาก มีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลจากกรรมการ และผู้บริหารท่านใดที่มี นัยสำคัญ จะต้องรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบ

ทั้งนี้ บริษัทจะดูแลครอบคลุมถึงบุคคลภายนอก ได้แก่ ที่ปรึกษา กฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ผู้สอบบัญชี หรือบุคคลภายนอกที่มี ส่วนรับทราบข้อมูลภายในของบริษัทให้ปฏิบัติตามนโยบายการ ป้องกันและกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในดังกล่าวด้วย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการเข้าทำรายการที่อาจ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยรายการระหว่างกันที่ อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้องปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไป ตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการ ทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปยังทรัพย์สิน ของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตราฐานบัญชีที่กำหนดโดย ครั่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัท ที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท และกำหนด ให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสียอย่างน้อยก่อนการพิจารณา วาระการประชุมคณะกรรมการ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม คณะกรรมการ โดยในกรณีนี้ที่กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถ ให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ จะขอความร่วมมือจากกรรมการ ท่านนั้นเพื่องดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมและออกเสียง เพื่อพิจารณานิติกรรมในวาระนั้น

## หลักปฏิบัติที่ 6.4

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กร และต่อบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

## แนวปฏิบัติที่ 6.4

คณะกรรมการมอบหมายเป็นนโยบายที่จะให้มีการประกาศเจตนารมณ์และเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนในการต่อต้านการทุจริต หรือ CAC ซึ่งเป็นวิธีการแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันด้วยความร่วมมือกันในหมู่บริษัทเอกชนที่ต้องการสร้างแรงกดดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในภาครัฐ โดยร่วมมือกันปฏิเสธการจ่ายสินบนทุกรูปแบบและต่อต้านการใช้คอร์รัปชันเป็นเครื่องมือกีดกันการแข่งขัน และขัดขวางการประกอบธุรกิจอย่างเสรี โดยบริษัททุกแห่งที่ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC จะต้องจัดทำหรือสอบทานระบบควบคุมภายในของตนเองตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเอง (71 ข้อ) และให้บุคคลที่สาม (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีรับอนุญาต) ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลก่อนจะยื่นขอรับรองไปที่คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ (CAC Council) เพื่อพิจารณาให้การรับรอง ซึ่งขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการวางแผนงานเตรียมการจัดทำแบบประเมินตนเอง 71 ข้อ ให้มีความคืบหน้าอย่างน้อยร้อยละ 80 จึงจะเข้าสู่ขั้นตอนการประกาศเจตนารมณ์และเข้าร่วมโครงการ CAC ต่อไป

## หลักปฏิบัติที่ 6.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้กิจกรรมมีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส

## แนวปฏิบัติที่ 6.5

บริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับการรับเรื่องร้องเรียน ตลอดจนการแจ้งเบาะแส การกระทำผิด หรือการกระทำอันส่อไปในทางประพฤติมิชอบและการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้องและบริษัทในอินที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีนโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และพนักงานที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตการถูกละเมิดสิทธิ หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับบริษัท และจรรยาบรรณ (Whistleblowing Policy)

โดยจัดให้มีมาตรการและช่องทางแจ้งเบาะแส ร้องเรียน ตลอดจนการแสดงความเห็นต่อบริษัท โดยผ่านช่องทางนี้

- จุดหมายส่งถึง
    - รศ.ดร. มนต์รี ไสค์ตยาบุรุษย์
    - ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ หรือ
    - นายอารักษ์ สุภสวัสดิ์
    - กรรมการผู้จัดการ หรือ
    - สำนักงานเลขาธิการบริษัท
- บริษัท อีสต์โคสต์ฟอสฟอริก จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา  
จังหวัดปทุมธานี 12150

- E-mail ส่งถึงสำนักงานเลขาธิการบริษัท : cg@eastcoast.co.th หรือ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล : hrrayong@eastcoast.co.th หรือ hrbkk@eastcoast.co.th
- ผ่านทางเว็บไซต์ www.eastcoast.co.th

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของบริษัทจะต้องไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อได้พบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จะต้องแจ้งผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ ตลอดจนต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบสืบสวนสอบสวนข้อเท็จจริงต่าง ๆ นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนจากบุคคลภายนอกด้วย

บริษัทจะให้ความสำคัญเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน หรือแจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทจะไม่ลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนบริษัทจะเก็บรักษาความลับของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการสืบสวนสอบสวนต่อการกระทำอันเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน

## หลักปฏิบัติที่ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

### หลักปฏิบัติที่ 7.1

คณะกรรมการมีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

### แนวปฏิบัติที่ 7.1

บริษัทมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลการรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของบริษัท มีความรู้ ทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบุคลากรในส่วนงานนี้ประกอบด้วย ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน ผู้จัดการบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน เลขาธิการบริษัท และนักลงทุนสัมพันธ์ โดยในแต่ละปี บุคลากรในส่วนงานนี้จะเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่จัดทำขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สภาวิชาชีพบัญชี สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ชมรมวณิชธนกิจ เป็นประจำอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี โดยหัวหน้างานที่ดูแล จะต้องเป็นผู้กำกับและคัดกรองหลักสูตรที่เหมาะสมให้กับผู้ปฏิบัติงานภายในหน่วยงาน เพื่อเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เหมาะสม เพื่อยกระดับมาตรฐานการทำงานในสายงานที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ และมาตรฐานการทำงานที่ดียิ่งขึ้นไป

ในส่วนของการให้ความเห็นชอบการเปิดเผยข้อมูล คณะกรรมการได้คำนึงถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้อง โดยในกรณีที่เป็นารายงานทางการเงิน จะพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน
- ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
- ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์และนโยบายของบริษัท
- การพิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนดไว้
- การพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการได้ดูแลในส่วนของการเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) สามารถสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ โดยในปัจจุบันบริษัทมีการจัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยข้อมูลและรายละเอียดของงบการเงินเป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกเหนือจากการนำเสนอข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว นอกจากนี้ในทุกครั้งที่บริษัทมีการจัดส่งงบการเงินทั้งงบไตรมาส และงบประจำปีผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้จัดให้มีการจัดทำจดหมายข่าว (News Release) เพื่อชี้แจงรายละเอียดเกี่ยวกับผลประกอบการของบริษัทเพื่อเผยแพร่ผ่านสื่อมวลชนทุกครั้ง รวม 4 ครั้งต่อปี

ในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดที่เกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นจะต้องมีหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลในส่วนของตนให้มีความครบถ้วน ถูกต้อง เช่น ข้อมูลการถือหุ้น การมีส่วนได้เสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการพิจารณาในวาระการประชุมนั้น ๆ

### หลักปฏิบัติที่ 7.2

คณะกรรมการควรติดตาม ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้

### แนวปฏิบัติที่ 7.2

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานโยบายทางการเงินในแต่ละไตรมาส และประจำปี คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการติดตาม ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ โดยในทุกครั้งหน่วยงานด้านบัญชีการเงิน จะต้องนำเสนออัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียน อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ รวมถึงการนำเสนออัตราส่วนที่สำคัญต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน (Covenants) ผู้ให้การสนับสนุน

สินเชื่อแก่บริษัทต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบและติดตามเป็นประจำทุกครั้งที่มีการพิจารณารับรองงบการเงินของบริษัท ทั้งนี้เพื่อที่จะสามารถหาทางแก้ไขร่วมกับฝ่ายจัดการได้อย่างทันถ่วงที หากเริ่มมีสัญญาณการบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

และในส่วนของการอนุมัติการเข้าทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานโยบาย คณะกรรมการจะพิจารณารายละเอียดประกอบวาระอย่างรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงาน สภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

### หลักปฏิบัติที่ 7.3

ในภาวะที่กิจการประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการมีใจได้ว่า กิจการมีแผนในการแก้ไขปัญหามีหรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหามาตรฐานได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

### แนวปฏิบัติที่ 7.3

คณะกรรมการได้กำหนดคตินโยบายบ่งชี้ถึงแนวโน้มที่จะประสบปัญหาทางการเงิน โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ภาวะประสบปัญหาผลการดำเนินงานขาดทุนต่อเนื่อง
2. กระแสเงินสดจากการดำเนินงานมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง
3. ส่วนหนี้สินที่เพิ่มขึ้นเกินกว่าส่วนสินทรัพย์อย่างมีนัยสำคัญหรือเกินกว่าเงื่อนไขที่สถาบันการเงิน หรือเงื่อนไขข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นที่กำหนดไว้
4. ประสบปัญหาในการระบายสินค้าคงคลังและการเก็บหนี้อย่างต่อเนื่องและยาวนาน
5. การรับทราบข้อร้องเรียนจากผู้สอบบัญชีของบริษัท อาทิ พบปัญหาเอกสารข้อมูลทางการเงินหรือการลงบัญชีไม่ถูกต้อง ครบถ้วน

ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพบเจอสัญญาณบ่งชี้ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการจะติดตาม ดูแลให้ฝ่ายบริหารมีการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้จะดูแลให้กิจการกำหนดแผนการแก้ไขปัญหาทางการเงิน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ เจ้าหนี้สถาบันการเงิน เจ้าหนี้ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ตลอดจนติดตามการแก้ไขปัญหาโดยให้ฝ่ายจัดการรายงานสถานการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ โดยในการแก้ไขปัญหาทางการเงิน คณะกรรมการจะต้องมั่นใจได้ว่าการพิจารณาตัดสินใจใด ๆ ของบริษัทเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล ด้วยความรอบคอบ และระมัดระวังแล้ว

### หลักปฏิบัติที่ 7.4

คณะกรรมการควรพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

## แนวปฏิบัติที่ 7.4

คณะกรรมการมีนโยบายให้จัดทำรายงานความยั่งยืน/รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งนี้เพื่อเป็นการเผยแพร่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบเรื่องที่สำคัญ และสามารถสะท้อนให้เห็นถึงแนวทางปฏิบัติของกิจการที่จะสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ซึ่งจะจัดทำพร้อมกับรายงานประจำปีของบริษัท และจะเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท

โดยรายงานความยั่งยืน / รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม จะเป็นการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม การเคารพและไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในระดับประเทศ และจะยกระดับการพัฒนาคุณภาพของรายงานความยั่งยืนให้ได้ในระดับสากลต่อไป ซึ่งเหล่านี้เป็นแผนงานที่กำหนดไว้ โดยปัจจุบันบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลรายงานความยั่งยืนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป จะจัดทำเป็นเล่มรายงานความยั่งยืนแยกต่างหากจากรายงานประจำปีของบริษัท

## หลักปฏิบัติที่ 7.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักข่าว ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

## แนวปฏิบัติที่ 7.5

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูล โดยคณะกรรมการจะดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งข้อมูลด้านการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทันเวลา สม่าเสมอ และโปร่งใส โดยเปิดเผยผ่านช่องทางต่างๆ ที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย มีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ โดยเป็นไปตามช่องทางที่กฎหมายกำหนด และช่องทางที่บริษัทพิจารณาว่าเหมาะสม ซึ่งข้อมูลสำคัญที่บริษัทจะเปิดเผย ได้แก่ รายงานทางการเงิน และข้อมูลที่มีข้อมูลทางการเงินต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงนโยบายการป้องกันข้อมูลลับ และข้อมูลที่มีผลต่อราคาหลักทรัพย์โดยออกเป็นนโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) โดยมีการสื่อสารให้เข้าใจตรงกันทั้งองค์กรเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยการประกาศนโยบายดังกล่าวให้ทราบโดยทั่วกัน และให้มีการลงนามรับทราบและยินยอมปฏิบัติตามนโยบายเป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการบริษัทยังได้จัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่นักลงทุนสัมพันธ์เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ นักข่าว เพื่อสื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

- การเปิดเผย และเผยแพร่สารสนเทศที่สำคัญให้แก่นักลงทุน
- การจัดกิจกรรมแถลงผลการดำเนินงานของบริษัท
- ซีเจกอนที่มีข่าวสื่อหรือข่าวสารต่าง ๆ
- การดำเนินการเมื่อมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทผิดไปจากสภาพปกติของตลาด
- การประชุมร่วมกับนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ กองทุนจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมการดำเนินงานแก่นักลงทุนและนักวิเคราะห์

โดยมีช่องทางการติดต่อกับหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ 02-152-7301-4 ต่อ 212 (หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์) อีเมล ผ่านทาง [ir@eastcoast.co.th](mailto:ir@eastcoast.co.th) และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.eastcoast.co.th](http://www.eastcoast.co.th) หัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์

โดยผู้ที่รับผิดชอบการให้ข้อมูลกับบุคคลภายนอก เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ เข้าใจธุรกิจของบริษัท รวมทั้งวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ค่านิยมขององค์กร และสามารถสื่อสารกับตลาดทุนได้เป็นอย่างดี ซึ่งจะประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบัญชีและการเงิน และนักลงทุนสัมพันธ์

นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลต่อไปนี้เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่

1. เปิดเผยแพร่ข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ อาทิ จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
2. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงรูปแบบและลักษณะของค่าตอบแทน
3. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน นโยบายการกำกับดูแลและจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายด้านบริหารความเสี่ยง และวิธีการจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ
4. กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน
5. จรรยาบรรณนักลงทุนสัมพันธ์
6. นโยบายเกี่ยวกับสังคม และสิ่งแวดล้อม
7. จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of conduct)
8. โครงสร้างการถือหุ้น พร้อมรายละเอียดกลุ่มผู้ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและมีสิทธิออกเสียง
9. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
10. วิสัยทัศน์และค่านิยมของบริษัท
11. ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท
12. โครงสร้างกลุ่มบริษัท รวมทั้งบริษัทย่อย บริษัทร่วม
13. แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี
14. งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานย้อนหลัง 3 ปี

15. หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีและวิสามัญผู้ถือหุ้น
16. หลักเกณฑ์การให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น หลักเกณฑ์การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และหลักเกณฑ์การส่งคำทวงถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
17. ข้อบังคับ หนังสือบริคณห์สนธิ
18. ข่าวสารที่เผยแพร่ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
19. ข้อมูลติดต่อหน่วยงานหรือโรงเรียน หรือบุคคลที่รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลต่าง ๆ ข้างต้น นอกจากจะเปิดเผยสู่สาธารณะผ่านช่องทางตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทแล้ว บริษัทจะจัดให้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงให้มีความทันสมัย และสามารถส่งต่อข่าวสารข้อมูลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องได้อย่างทั่วถึงและทันเวลา

คณะกรรมการมีนโยบายให้ฝ่ายจัดการกำหนดทิศทางและสนับสนุนงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ โดยจะจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี รวมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของนักลงทุนสัมพันธ์ให้ชัดเจน เพื่อให้การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## หลักปฏิบัติที่ 7.6

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

### แนวปฏิบัติที่ 7.6

นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งปรับปรุงให้เป็นข้อมูลปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

## หลักปฏิบัติที่ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

### หลักปฏิบัติที่ 8.1

คณะกรรมการควรดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

### แนวปฏิบัติที่ 8.1

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อประเด็นที่กฎหมายกำหนดและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อทิศทาง การดำเนินงานของกิจการว่า ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ซึ่งสิทธิของผู้ถือหุ้นดังกล่าวครอบคลุมสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ อาทิ การซื้อขายหรือโอนหลักทรัพย์ที่อยู่ การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท อาทิ การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไข ข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ และการลดทุนหรือเพิ่มทุน การเข้าลงทุนในกิจการต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งนอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานดังกล่าวแล้ว บริษัทกำหนดให้มีการดำเนินการในเรื่องต่าง ๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. บริษัทจะเผยแพร่ข้อมูลประกอบวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าในเว็บไซต์ของบริษัทก่อนจัดส่งเอกสารล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วันก่อนวันประชุม โดยบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 21 วันก่อนวันประชุมสำหรับกรณีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี สำหรับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจะเป็นไปตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกฎหมายที่กำหนดไว้ โดยระบุวัน เวลา สถานที่ วาระการประชุม วัตถุประสงค์และเหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระการประชุมที่เสนอ หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด ตลอดจนข้อมูลประกอบการประชุมอื่น ๆ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการตัดสินใจและใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพื่อออกเสียงลงคะแนน รวมถึงแจ้งกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่จำเป็นและควรรับทราบสำหรับใช้ในการเข้าร่วมประชุม และสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าประชุมและออกเสียงลงमत ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษเพื่อเผยแพร่และอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นต่างชาติ
2. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระที่ได้รับมอบหมายหรือบุคคลใด ๆ เข้าร่วมประชุมแทนได้ โดยใช้หนังสือมอบฉันทะแบบหนึ่งแบบใดที่บริษัทได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม
3. บริษัทจะไม่มีการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัท ที่บริษัทได้มีการเปิดเผยไว้ตามข้อกำหนดต่าง ๆ ในฐานะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน รวมถึงการศึกษาข้อมูลเพื่อใช้ประกอบการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนั้นบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และจะไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างกะทันหัน เป็นต้น
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ข้อซักถามได้ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงในการประชุม บริษัทจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ได้อย่างเต็มที่และเป็นอิสระ โดยบริษัทจะให้ข้อมูลรายละเอียดในเรื่องดังกล่าวอย่างเพียงพอแก่ผู้ถือหุ้น
5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมล่วงหน้า ตามแนวทางปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้สามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตามแนวทางที่บริษัทได้กำหนดไว้ ทั้งนี้บริษัทจะเปิดเผยหลักการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องการบรรจุเป็นวาระการประชุม และการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้า ซึ่งโดยปกติจะแจ้งให้ทราบตั้งแต่เดือนตุลาคมของทุกปี ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในช่วงเดือนมีนาคม หรือเดือนเมษายน ของปีถัดไป ทั้งนี้ในกรณีที่คณะกรรมการปฏิเสธเรื่องให้ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระคณะกรรมการจะแจ้งเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบ

6. ประธานกรรมการ และกรรมการทุกท่านจะเข้าร่วมประชุมวันหนึ่งในกรณีที่มีเหตุจำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้
7. เมื่อการประชุมเสร็จสิ้น บริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเพื่อแสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ โดยจะมีรายละเอียดของการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ พร้อมคำถามคำตอบ และจะเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัทภายในระยะเวลาไม่เกิน 14 วัน นับจากวันที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทมีแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ถือหุ้นรายย่อย อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทจะดูแลให้การใช้เงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ การดำเนินการประชุมจะเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและตามลำดับวาระการประชุมที่มี นอกจากนี้บริษัทจะไม่แสดงความเอียงเอียงกับผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยการให้สารสนเทศที่ยังไม่เปิดเผยเป็นการเฉพาะกลุ่ม และในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับเรื่องใด กรรมการหรือผู้บริหารผู้นั้นจะไม่มีสิทธิ์ที่จะเข้าร่วมประชุมในกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณามติการเข้าทำรายการในธุรกรรมนั้น ๆ

บริษัทมีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำเสนอเพื่อขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการตามขอบเขตภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน โดยอยู่ในระดับที่สามารถเข้าใจและรักษากรรมการที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติหน้าที่กับบริษัทได้ รวมทั้งอัตราค่าตอบแทนที่กำหนดสามารถเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน

### หลักปฏิบัติที่ 8.2

คณะกรรมการควรดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

### แนวปฏิบัติที่ 8.2

ที่ผ่านมา คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นและยึดถือปฏิบัติเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. คณะกรรมการจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ได้แก่ ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการซักถามข้อมูล สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง ทั้งนี้บริษัทเลือกสถานที่ที่จะจัดการประชุมในเขตกรุงเทพมหานคร จากสำนักงานใหญ่ของบริษัทที่ตั้งอยู่ที่อำเภอแกลง จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นนโยบายที่จะอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงนักลงทุนสถาบันที่มีความสนใจ สามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้โดยสะดวก
2. คณะกรรมการจะดูแลไม่มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร โดยจะไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบอำนาจต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
3. คณะกรรมการได้ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผลการออกเสียงลงคะแนน เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ
4. ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทหรือในวาระที่อยู่ระหว่างการพิจารณานั้น ๆ
5. กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นจะไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้า โดยเฉพาะในวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ ทั้งนี้เพื่อให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้อย่างเท่าเทียม
6. กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องจะเข้าร่วมการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้
7. ก่อนเริ่มการประชุม จะมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง และผู้ถือหุ้นที่มอบอำนาจ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง
8. บริษัทได้จัดให้มีการพิจารณาวาระแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระแต่งตั้งกรรมการ โดยใช้บัตรลงคะแนนเสียงแยกเป็นรายบุคคล
9. บริษัทได้จัดให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และจัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วยไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสียในแต่ละวาระให้ที่ประชุมรับทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม



### หลักปฏิบัติที่ 8.3

คณะกรรมการควรดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

#### แนวปฏิบัติที่ 8.3

บริษัทมีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในเย็นวันที่จัดการประชุมผู้ถือหุ้นหรืออย่างช้าไม่เกินวันทำการถัดไป ผ่านระบบแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ได้มีการจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่นายทะเบียน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยในรายงานการประชุมได้บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ประกอบด้วย

1. รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุม และไม่เข้าร่วมการประชุม
2. วิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง มติที่ประชุม และผลการลงคะแนนเสียง (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง และบัตรเสีย) ของแต่ละวาระการประชุม
3. ประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุม รวมถึงชื่อ - นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ

โดยในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับหัวข้อต่าง ๆ ที่สำคัญ พร้อมกับเหตุผลดังต่อไปนี้

หัวข้อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี	เหตุผลที่ยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะกรรมการตรวจสอบมีกรรมการอย่างน้อย 1 คนที่จบการศึกษาด้านบัญชี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการให้ความเห็นต่อวาระการพิจารณางบการเงินของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมแล้ว อย่างไรก็ตามทางบริษัทจะพิจารณาถึงแนวทางการจัดหากรรมการตรวจสอบที่จบการศึกษาโดยตรงด้านบัญชีต่อไป</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะกรรมการค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางการปรับโครงสร้าง</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะกรรมการสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางการปรับโครงสร้าง</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดตั้ง CG Committee</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทางบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางการจัดตั้ง CG Committee</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทควรจัดให้มีการฝึกอบรมแก่พนักงานเพื่อให้มีความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันและเปิดเผยรายละเอียดการจัดในแต่ละปีไว้ให้เป็นที่ทราบ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทจะดำเนินการให้เกิดขึ้นภายในรอบปี 2564 ต่อไป</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คณะกรรมการควรระบุ วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้อย่างชัดเจนในนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัทโดยควรกำหนดไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปัจจุบันบริษัทมีกำหนดนโยบายว่า พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง จะต้องมียาวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรกไม่เกินกว่า 9 ปี โดยจะพิจารณาถึงความเหมาะสมผลและความจำเป็น หากจะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป</li> </ul>

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทรวม 5 คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการบริหาร
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. คณะกรรมการสรรหา
5. คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน

โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ใน ข้อ 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักปฏิบัติที่ 1.1 และแนวปฏิบัติที่ 1.1

## 3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบของบริษัทจะต้องเป็นกรรมการบริษัทซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท และเห็นชอบโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้ด้านการบัญชีและการเงิน รวมถึงการมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามคำนิยามกรรมการอิสระของบริษัท โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ใน ข้อ 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักปฏิบัติที่ 1.1 และแนวปฏิบัติที่ 1.1

ทั้งนี้กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision) ได้

### คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

- ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

- มีหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

1. ในการพิจารณาคัดเลือกกรรมการ จะดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหา โดยจะพิจารณาคัดเลือกตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้
  - 1.1 พิจารณาคัดเลือกตามเกณฑ์คุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
  - 1.2 พิจารณาถึงความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับธุรกิจของบริษัท
  - 1.3 สำหรับกรณีที่เป็นการเติมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้งหนึ่ง จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ในช่วงที่เคยดำรงตำแหน่ง และพิจารณาถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละท่านจะไปดำรงตำแหน่ง ซึ่งไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน เพื่อป้องกันปัญหาด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
  - 1.4 การแต่งตั้งกรรมการอิสระ จะพิจารณาความเป็นอิสระของบุคคลที่จะเสนอให้รับคัดเลือกเป็นกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่ สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และหลักเกณฑ์ของบริษัทเอง
  - 1.5 พิจารณาวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ โดยหากเป็นกรรมการอิสระเดิมที่จะกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง จะต้องมียาวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องนับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ไม่เกินกว่า 9 ปี โดยจะพิจารณาถึงความเหมาะสมผล และความจำเป็น หากจะแต่งตั้งให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อไป
  - 1.6 เมื่อได้รายชื่อผู้ที่มีความเหมาะสมแล้ว จึงจะนำรายชื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป
2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามของคณะกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะต้องออกจากการเป็นกรรมการ ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้
3. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - 3.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
  - 3.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 3.1 เลือกตั้งบุคคลเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- 3.3 บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการมีมติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายมหาชนเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคหนึ่ง จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งแทน
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

นับตั้งแต่ปี 2558 บทบาทการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา ซึ่งได้รับการแต่งตั้งเป็นที่เรียบร้อยแล้วตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2558 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2558 ที่ผ่านมา ซึ่งหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาจะเข้ามาดำเนินการด้านต่าง ๆ ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ
2. พิจารณาคูณสมบัติของกรรมการอิสระ
3. กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ
4. จัดทำแผนการพัฒนากกรรมการ
5. จัดทำแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan)

### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

กรรมการของบริษัททุกท่าน มีคุณสมบัติตามกฎหมายข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีศักยภาพ โดยกรรมการบริษัททั้ง 8 ท่าน ได้ผ่านการอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) ในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งเป็นหลักสูตรที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งต่อบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ นอกจากนี้ยังได้กำหนดเป็นนโยบายเพื่อกราบต่อคณะกรรมการบริษัทว่า ทางหน่วยงานเลขาธิการบริษัทจะส่งข้อมูลโครงการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนางานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาเป็นประจำและต่อเนื่อง ซึ่งทางกรรมการบริษัทแต่ละท่านสามารถพิจารณาคัดเลือกและเข้าร่วมอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่น่าสนใจเป็นการเพิ่มพูนความรู้ให้กับตนเองได้

นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อดูแลการบริหารและพัฒนาศักยภาพบุคลากร รายละเอียดตามที่ระบุไว้ใน ข้อ 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักปฏิบัติที่ 4.4 และแนวปฏิบัติที่ 4.4

โดยเมื่อช่วงปี 2563 ที่ผ่านมามีกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทที่ได้เข้ารับการอบรม และศึกษาดูงานในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ และใช้ประโยชน์เพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ดังนี้

1. พลเอก เกออดศักดิ์ มานะมัย ประธานกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และศึกษาดูงานดังนี้
  - หลักสูตร “วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วอส) รุ่นที่ 5” จัดโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ระหว่างวันที่ 12 กุมภาพันธ์ - 6 ตุลาคม 2563
2. รศ. ทรงกลด จารุสมบัติ ประธานกรรมการสรรหา กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และศึกษาดูงานดังนี้
  - หลักสูตร “วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วอส) รุ่นที่ 5” จัดโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ระหว่างวันที่ 12 กุมภาพันธ์ - 6 ตุลาคม 2563
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง กรรมการอิสระ ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และศึกษาดูงานดังนี้
  - หลักสูตร “วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วอส) รุ่นที่ 6” จัดโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - 17 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) จึงต้องปิดการเรียนการสอนชั่วคราวในเดือนมกราคม 2564
4. นายชาติ สุสวัสดิ์ รองประธานกรรมการบริษัท ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และศึกษาดูงานดังนี้
  - หลักสูตร “วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วอส) รุ่นที่ 6” จัดโดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - 17 กุมภาพันธ์ 2564 ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) จึงต้องปิดการเรียนการสอนชั่วคราวในเดือนมกราคม 2564
5. นายไพฑูย์ อรุณประเสริฐ กรรมการอิสระ ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ และศึกษาดูงานดังนี้
  - หลักสูตร “ผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนาผู้นำเมือง” รุ่นที่ 5 จัดโดยมหาวิทยาลัยนวัตกรรมธรรมาภิบาล พุศุคจักยาน 2562 - มีนาคม 2563
6. นายพงศ์พันธุ์ สุริยอำพร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ดังนี้
  - โครงการอบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ ระหว่างวันที่ 19 - 21 กุมภาพันธ์ 2563

โดยกรรมการรวม 5 ท่าน จากทั้งหมด 8 ท่าน และผู้บริหารจำนวนรวม 1 ท่าน ดังกล่าว เข้าอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงาน

## แผนการสืบทอดงาน (Succession Plan)

คณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาและวางนโยบายเกี่ยวกับแผนการสืบทอดงาน (Succession Plan) เพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีที่ผู้บริหารไม่สามารถปฏิบัติงานได้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทยังคงต่อเนื่อง และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้วางแผนการสืบทอดตำแหน่งงานในหน้าที่ต่าง ๆ โดยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานแทนตำแหน่งที่ว่างลงได้อย่างต่อเนื่อง หรือเพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. จัดให้ผู้บริหารระดับรองลงไปมีโอกาสได้ทำงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในสายงานที่ตัวเองมีบทบาทรับผิดชอบ การได้เข้าร่วมรับฟังการประชุมในระดับที่เป็นการมอบหมายนโยบายจากผู้บริหารระดับสูง
2. จัดเตรียมให้มีบุคลากรที่มีความสามารถเฉพาะทางให้มีความสามารถบริหารงานด้านอื่น ๆ เพิ่มมากขึ้นกว่าเดิมเพื่อเตรียมรองรับในระดับตำแหน่งงานที่สูงขึ้น
3. กำหนดให้ผู้บริหารระดับรองที่มีศักยภาพเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งงาน
4. เปิดโอกาสให้ผู้บริหารระดับรองมีโอกาสได้เข้ารับการอบรมแนวคิดเกี่ยวกับการเป็นผู้นำองค์กร การสร้างจิตสำนึกในระดับความรับผิดชอบ และความซื่อสัตย์ต่อองค์กร รวมถึงแนวทางบริหารงานบุคลากรในสายงานที่ตัวเองเป็นผู้รับผิดชอบ
5. พัฒนาให้ผู้บริหารงานระดับรองมีโอกาสนำเสนอแผนงานและผลการปฏิบัติงานต่อผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดแนวปฏิบัติสำหรับแผนสืบทอดตำแหน่ง รายละเอียดตามที่ระบุไว้ใน ข้อ 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักปฏิบัติที่ 4.1 และแนวปฏิบัติที่ 4.1

## 4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งขณะนี้มีทั้งหมด 5 บริษัท คือ

### บริษัทย่อย

1. บริษัท วีวี เดคคอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.50
2. บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00
3. บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
4. บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 57

### บริษัทร่วม

1. บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (GEP) ซึ่งบริษัทเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20

เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท บริษัทได้จัดส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการ และผู้บริหารในตำแหน่งกรรมการผู้จัดการในบริษัทย่อย และเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทร่วม โดยขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย จะมีรายละเอียดเช่นเดียวกัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการของบริษัท โดยตัวแทนของบริษัทที่เข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อย รวมถึงบริษัทร่วม จะมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ อาทิ ด้านการบริหารงาน การลงทุน เป็นต้น

นอกจากนี้คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็น 2 ส่วน หลัก ได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลด้านการบริหาร และนโยบายการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายละเอียดตามที่ระบุไว้ใน ข้อ 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักปฏิบัติที่ 3.6 และแนวปฏิบัติที่ 3.6

ทั้งนี้ในส่วนการเข้าลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งทางบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย เป็นผู้เข้าถือหุ้นใน GEP คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ในระหว่างผู้ถือหุ้นได้มีการจัดทำสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดเงื่อนไขที่สำคัญ ดังนี้

1. GEP และ GEP-Myanmar มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราส่วนร้อยละ 90 ของกำไรสุทธิหลังหัก Mandatory Prepayment (MPP) ในอัตราส่วนร้อยละ 50 และงบค่าใช้จ่ายปรับปรุงประจำปีที่เกิดขึ้นในรอบปีนั้น ๆ แล้ว
2. ภายหลังจากที่ GEP อยู่ระหว่างการเตรียมตัวเพื่อเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ และได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระเข้าไปในโครงสร้างคณะกรรมการของ GEP ทาง ECF-Power จะมีสิทธิเสนอชื่อกรรมการจำนวน 1 คน ซึ่งจะดำรงตำแหน่งจนกว่าจะสิ้นสุดระยะเวลา 1 ปี หลังจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของเฟสที่ 1 - 4 ครบถ้วน หรือเมื่อ ECF-Power ได้จ่ายหุ้นทั้งหมดให้แก่บุคคลอื่น (แล้วแต่กรณีใดเกิดขึ้นก่อน)
3. ในกรณีที่ผู้ขายต้องการจะขายหุ้นใน GEP ให้แก่นักลงทุนอื่น ECF-Power มีสิทธิบังคับให้ผู้ขายนำหุ้นของ ECF-Power ไปขายแก่นักลงทุนดังกล่าวในข้อตกลงเดียวกันพร้อมกันด้วย (Tag Along Right)
4. หากผู้ถือหุ้นรายใดใน GEP ต้องการขายหุ้นให้แก่บุคคลภายนอก ต้องให้สิทธิในการซื้อหุ้นกับผู้ถือหุ้นรายอื่นทุกรายก่อน (Right of First Refusal) ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นแต่ละรายสามารถโอนหุ้นให้แก่บริษัทในเครือได้โดยไม่ต้องขอความยินยอมจากผู้ถือหุ้นรายอื่น

5. จนกว่าจะสิ้นสุดระยะเวลา 1 ปี หลังจากวันที่เริ่มดำเนินการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ของเฟสที่ 1 ถึง 4 ครบถ้วน บริษัทต้องควมอำนาจควบคุมในบริษัท โดย 1.สัดส่วนการถือหุ้นของนายชาติ สุงสวัสดิ์ นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์ และนางสาวทิพวรรณ สุงสวัสดิ์ รวมกันไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 และคงสัดส่วนการเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่สุด (Single Largest Shareholder) และ 2.บริษัทต้องมีอำนาจควบคุมใน ECF-Power ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม
6. ECF-Power มีสิทธิคัดค้าน (Veto) สำหรับเรื่องที่สงวนไว้ (Reserved Matters) โดยมีรายละเอียดตามที่ระบุไว้ในสัญญา ระหว่างผู้ถือหุ้น
7. ข้อกำหนดห้าม ECF-Power ทำการแข่งกันในประเทศเมียนมาร์ (Non-Competition in Myanmar) กำหนดว่า ทาง ECF-Power ขอรับรองว่า จะไม่มีบริษัทในกลุ่มไม่ว่าจะเป็นรูปแบบการเข้าลงทุนแบบทั้งหมดหรือบางส่วนร่วมกับบุคคลอื่นรวมถึงในนามส่วนตัวหรือแต่งตั้งตัวแทนเพื่อเข้าบริหารจัดการหรือลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใด ๆ ในประเทศเมียนมาร์ เว้นแต่จะได้รับหนังสือยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้ถือหุ้นกลุ่ม B หรือ Noble Planet Pte. Ltd. ก่อน

## 5. การดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลภายใน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2561 ได้กำหนดระเบียบข้อบังคับโดยกำหนดนโยบายการป้องกันและกำกับการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ดังนี้

ตามที่บริษัทมีนโยบายที่จะกำกับดูแลกิจการด้านการป้องกันและกำกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท รวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับการเข้าทำธุรกรรมใด ๆ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน (ธุรกรรมลับ) ไปเพื่อประโยชน์ส่วนตัว โดยบริษัท ได้กำหนดนโยบายการป้องกันและกำกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ถูกสันนิษฐานว่าเป็นบุคคลผู้รู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน จะต้องรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย
2. ข้อมูลภายใน หมายถึง ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไปซึ่งมีสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ของบริษัท
3. กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อยไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใด หรือบุคคลภายนอกบริษัท หรือบุคคลอื่นซึ่งมิได้ทำหน้าที่ในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะโดยเจตนาหรือไม่เจตนา และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
4. กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย หากกระทำการดังต่อไปนี้
  - ซื้อหรือขายหลักทรัพย์หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น หรือ

- เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ใช่วิธีใด โดยรู้หรือควรรู้ว่า ผู้รับข้อมูลอาจนำข้อมูลนั้นไปใช้ประโยชน์ในการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ไม่ว่าเพื่อตนเองหรือบุคคลอื่น

จะต้องระวางโทษจำคุกไม่เกินสองปี หรือปรับตั้งแต่ห้าแสนบาทถึงสองล้านบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ (หรือโทษจำคุกไม่เกินห้าปี หรือปรับตั้งแต่หนึ่งล้านบาทถึงห้าล้านบาท หรือทั้งจำทั้งปรับ) เว้นแต่เป็นการกระทำความผิดลักษณะที่ได้เป็นการเอาเปรียบบุคคลอื่นหรือในลักษณะตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

5. นโยบายนี้ให้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อยด้วย ทั้งนี้ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมลับ (รวมถึงคู่สมรสและบุตรซึ่งยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ของบริษัท และบริษัทย่อยที่รับทราบข้อมูลภายใน ดำเนินการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัทภายในระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผย และภายหลังจากการเปิดเผย 24 ชั่วโมง สำหรับข้อมูลงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินรายปี รวมถึงธุรกรรมทางการเงินรายการใด ๆ ที่อยู่ระหว่างรอการนำเสนอเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในครั้งถัดไป ที่อาจจะมีผลกระทบต่อราคาหุ้นหรือหลักทรัพย์ของบริษัท รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่นด้วยไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยเจตนาหรือไม่เจตนาที่ตาม
6. กรรมการ ผู้บริหาร มีหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่ผู้มีหน้าที่รายงาน คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดใต้นิติบุคคลนั้น ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 โดยหากเป็นกรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ให้รายงานภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ และภายใน T+3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัท
7. ในส่วนของกรรมการของบริษัท ให้เลขนานุกรมบริษัทรายงานข้อมูลการซื้อ – ขายหุ้น หรือการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงให้ที่ประชุมคณะกรรมการรับทราบเป็นประจําทุกไตรมาสด้วย

### การกำหนดรายละเอียดบุคคลที่อาจเข้าข่ายการรับรู้ข้อมูลภายในของบริษัท มีดังนี้

1. กรรมการ
2. ผู้บริหาร
3. ผู้มีอำนาจควบคุม
4. พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท

### ผู้มีหน้าที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ ของบริษัท

1. กรรมการ
2. ผู้บริหาร
3. คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กับด้วยกันฉันสามีภริยา ของกรรมการ
4. คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กับด้วยกันฉันสามีภริยา ของผู้บริหาร
5. บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของกรรมการ
6. บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ของผู้บริหาร
7. นิติบุคคลที่กรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กับด้วยกันฉันสามีภริยา หรือบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ถือหุ้นรวมกันเกินกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดและมีสัดส่วนการถือหุ้นมากที่สุดในนิติบุคคลนั้น

### การจัดให้มีหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตาม

#### (Compliance Unit)

หน่วยงานกำกับการปฏิบัติตาม (Compliance Unit) มีหน้าที่  
ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำกับดูแล สอบทานเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการอย่างถูกต้อง
2. ให้ความเห็นทางกฎหมายแก่คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเพื่อให้การประกอบธุรกิจของบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ ตลอดจนติดตามฝ่ายจัดการให้ระงับการกระทำรายการใดหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจฝ่าฝืน กฎหมายข้อกำหนด หรือกฎระเบียบดังกล่าว
3. สอบทานหลักฐาน กรณีมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใด ๆ ที่อาจฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
4. ประสานงานกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบภายใน เพื่อสอบทานหรือร่วมค้นหาแนวทางปฏิบัติให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
5. การเข้าร่วมในการพิจารณากำหนดและให้คำแนะนำเกี่ยวกับความเหมาะสม ในขั้นตอนการปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าปฏิบัติตามนโยบาย แนวทาง กฎเกณฑ์ หรือข้อพึงปฏิบัติที่กำหนดโดยกฎหมายอย่างถูกต้อง
6. เป็นศูนย์รวมและเผยแพร่ข้อมูล ตลอดจนให้ความรู้และคำปรึกษาแก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในบริษัทเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่พึงต้องปฏิบัติต่าง ๆ

### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทมีค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. **ค่าตรวจสอบบัญชีประจำปี (Audit Fee)**  
สำหรับปี 2563 บริษัทได้จ้างผู้สอบบัญชี ได้แก่ นายอัศวเดช เปลี้นสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5389 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยในรอบปี 2563 โดยมีค่าตรวจสอบบัญชีประจำปีเป็นจำนวนเงินรวม 1,850,000 บาท (หนึ่งล้านแปดแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)
2. **ค่าสอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาส (สามไตรมาส) (Non Audit Fee)**  
คิดเป็นจำนวนเงิน 840,000 บาท (แปดแสนสี่หมื่นบาทถ้วน) รวมเป็นจำนวนเงินสำหรับค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 เท่ากับ 2,690,000 บาท (สองล้านหกแสนเก้าหมื่นบาทถ้วน)

ในปี 2563 ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ นายอัศวเดช เปลี้นสกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5389 จากบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด ซึ่งอยู่ในรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท/บริษัทย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/ผู้บริหาร รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด



## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดระบบการควบคุมภายใน ทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานในทุกระดับชั้น ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทุกท่าน ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในรวม 5 ด้าน ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ที่หุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสมและเพียงพอกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทแล้ว ซึ่งการพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ การอนุมัติธุรกรรมดังกล่าวจะกระทำโดยผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมดังกล่าวเท่านั้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในสำหรับหัวข้ออื่นที่มีความเพียงพอและเหมาะสมแล้ว

สำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัท บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและระบบการปฏิบัติงานของบริษัทร่วมกับผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ในบริษัท และเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานผลการตรวจสอบภายในที่เกิดขึ้น ได้แก่ นางสาวพิมพ์ร่ำไพ บุญชะนะ ร่วมกับการว่าจ้างคนนอกควบคู่กัน ซึ่งบริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด โดยมีนางสาววรรณ เมื่อนันท์ (กรรมการผู้จัดการ บริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด) เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อกำหน้าที่ตรวจสอบและจัดทำระบบตรวจสอบการควบคุมภายในของบริษัทเพื่อเพิ่มการตรวจสอบและถ่วงดุลในการปฏิบัติงานของทุกฝ่ายงาน ซึ่งบริษัทเริ่มว่าจ้างบริษัท แอค-พลัส คอนซัลแตนท์ จำกัด ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ของปี 2554

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังมีความเห็นว่า ได้กำกับดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวแล้ว

โดยผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณานอุมัติแผนงาน สำหรับใช้ติดตามและตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับแผนงานและนโยบายที่บริษัทกำหนด ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 ผู้ตรวจสอบภายในได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงข้อเสนอแนะและการดำเนินการของบริษัทต่อข้อเสนอแนะที่มีต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบ ซึ่งทางคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบถึงข้อเสนอแนะในประเด็นด้านระบบควบคุมภายในบางประเด็นที่จะต้องดำเนินการแก้ไข โดยจะบรรจุเข้าเป็นวาระการติดตามต่อเนื่องในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในคราวต่อไป ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในจะนำเสนอผลการตรวจติดตามและข้อตรวจพบใหม่ที่จะเกิดขึ้นต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

โดยภายหลังจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบถึงผลการตรวจติดตามและข้อตรวจพบใหม่แล้ว ประธานกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้นำเสนอรายละเอียดข้อมูลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ โดยคณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและเปิดเผยถึงระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะปรากฏในรายงานรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2563 ที่ได้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี นอกจากนี้ คณะกรรมการได้พิจารณาระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยหัวข้อความเสี่ยงหลักที่คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญ ประกอบด้วยความเสี่ยงด้านต่าง ๆ และแนวทางการจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมเพื่อติดตามปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกสัปดาห์ ระหว่างหน่วยงานสำนักงานใหญ่ ซึ่งเป็นส่วนของโรงงานผลิต กับหน่วยงานด้านฝ่ายการตลาด ซึ่งตั้งอยู่ในส่วนของสาขา เพื่อจะได้ประสานงาน และสามารถรับทราบปัญหาที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานร่วมกันได้อย่างทันถ่วงที นอกจากนี้ยังมีการติดตามการปฏิบัติงานในระดับแผนก ฝ่าย และหน่วยงานร่วมกันทั้งรายวัน และรายสัปดาห์อีกด้วย

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงินและอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงด้านการเงิน ประเด็นที่สำคัญในขณะนี้คือ เรื่องการบริหารลูกหนี้ เนื่องจากบริษัทมีการขยายงานออกไปอย่างต่อเนื่อง โดยในประเด็นนี้ขอให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเร่งแก้ไขระบบการจัดการเพื่อติดตามหนี้ให้มีความรอบคอบรัดกุมและทันต่อสถานการณ์ที่เกิดขึ้นกับลูกค้าแต่ละรายให้เข้าสู่ระบบที่ถูกต้องและเหมาะสม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดระยะเวลาการจัดเก็บหนี้ และลดมูลค่าหนี้ค้างชำระนานให้ลดลงอย่างต่อเนื่องและโดยเร็วต่อไป สำหรับด้านอัตราแลกเปลี่ยน บริษัทได้ติดตามความเคลื่อนไหวเพื่อให้ทราบถึงแนวโน้มที่จะเกิดความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ทันทั่วทั้งปี นอกจากนี้ยังมีวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการป้องกันความเสี่ยงและรองรับการผันผวนของค่าเงินที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ยังได้พิจารณาเพื่อหาแนวทางลดต้นทุนการทางการเงินจากการกู้ยืมเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและขยายการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ในช่วงที่ผ่านมาให้ลดลงอย่างต่อเนื่องด้วยเช่นกัน

## 3. ความเสี่ยงด้านการผลิต

ประกอบด้วยความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงเกี่ยวกับวัตถุดิบ อาทิ ปัญหาการขาดแคลน ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงาน ซึ่งแนวทางป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายที่กำหนดให้หน่วยงานที่เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบต้องคอยตรวจสอบติดตามและคาดการณ์ถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น โดยจะต้องรายงานให้ระดับผู้บริหารทราบโดยเร็ว หากมีสัญญาณ หรือแนวโน้มความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นได้ รวมถึงยังเน้นนโยบายการลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการผลิตให้ลดลงอย่างต่อเนื่องด้วย นอกจากนี้เนื่องจากธุรกิจการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์คือ ธุรกิจที่มีการพึ่งพาด้านแรงงานสูง ที่ผ่านมามีบริษัทได้พยายามที่จะหาแนวทางลดจำนวนแรงงานในสายงานการผลิตอย่างต่อเนื่อง จึงได้ลงทุนสั่งซื้อเครื่องจักรแบบกึ่งอัตโนมัติเข้ามาเพิ่มในการสายผลิต ซึ่งคาดว่าจะการลงทุนดังกล่าวจะต่อเนื่องถึงปี 2564 นี้

## 4. ความเสี่ยงด้านลูกค้ารายใหม่และการพึ่งพิงลูกค้าในปัจจุบัน

ปัจจุบันบริษัทลดความเสี่ยงด้านลูกค้ารายใหม่ โดยการตรวจสอบถึงควมมีตัวตน และความน่าเชื่อถือทางด้านการเงิน ผ่านข้อมูลของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ก่อนจะพิจารณาให้เครดิตเทอมสำหรับลูกค้ารายใหม่ สำหรับการพึ่งพิงลูกค้าปัจจุบันบริษัทสามารถลดการพึ่งพิงกลุ่มลูกค้าต่างประเทศได้จากเดิม โดยปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนลูกค้าต่างประเทศ และลูกค้าในประเทศที่ใกล้เคียงกัน รวมถึงฝ่ายการตลาดของบริษัท สามารถขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา อินเดีย และจีน ได้เพิ่มขึ้น ซึ่งจะช่วยลดการพึ่งพิงลูกค้าในประเทศญี่ปุ่น ที่ปัจจุบันคิดเป็นสัดส่วนมากที่สุดสำหรับลูกค้าต่างประเทศด้วย

## 5. ความเสี่ยงด้านอัตรากำลังภายในโรงงานและการจัดทำประกันภัย

บริษัทได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายการป้องกันอัตรากำลัง การจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่ในกระบวนการผลิต รวมถึงมีการทบทวนวงเงินประกันภัยเป็นประจำทุกปี ซึ่งยังคงเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

## 6. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานร่วมกับระหว่างหน่วยงานเลขานุการบริษัท และหน่วยงานด้านบัญชีการเงิน เพื่อมีหน้าที่ที่ความรับผิดชอบในการสร้างความมั่นใจว่า บริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง โดยยังคงเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้

## 7. ความเสี่ยงจากการเข้าลงทุนและการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย บริษัทร่วม

เนื่องจากบริษัทมีการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทได้มีนโยบายที่จะพิจารณาการบริหารจัดการความเสี่ยงครอบคลุมถึงความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจหรือการเข้าลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเหล่านั้นด้วย ซึ่งเป็นไปตามแผนงานที่วางไว้ โดยทางกรรมการผู้บริหารและทีมงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมในระดับคณะกรรมการ และคณะทำงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม เพื่อจะได้ทราบความเคลื่อนไหวและความคืบหน้าในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

## 8. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ในโลกยุคปัจจุบันที่ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ คอมพิวเตอร์ การจัดเก็บข้อมูลต่าง ๆ ได้เข้ามามีบทบาทที่สำคัญต่อการบริหารจัดการภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงเป็นส่วนหนึ่งที่สำคัญของระบบควบคุมภายในผ่านโปรแกรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ งานบริหารการขาย งานด้านบัญชีการเงิน งานด้านการสร้างและจัดเก็บฐานข้อมูลต่าง ๆ รวมถึงการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องโดยทั่วไป บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการจัดหาแนวทางในการป้องกันความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กร ซึ่งในรอบปี 2564 บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายเรื่องนี้ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้รับทราบและนำไปสร้างให้เกิดการปฏิบัติตามจริง รวมถึงติดตามผลให้เกิดเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนต่อไปว่า บริษัทสามารถป้องกันความเสี่ยงทุกจุดของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขึ้นในองค์กรได้ครอบคลุมทุกด้านเป็นที่เรียบร้อยแล้ว





## รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกันของบริษัทร่วมทุนที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2563 และ ปี 2562 มีดังนี้

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			ปี 2563	ปี 2562	
1. บจก.อินเด็คซ์ ไลฟ์ลิงมอลล์ (Index Living Mall)	มีการเป็นคู่ สมรส นายอารักษ์ สุภสวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็น ผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม และผู้บริหาร ของบริษัท	ค่าเช่าและค่าบริการโฆษณา : บริษัทเช่าพื้นที่ Index Living Mall เพื่อจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไปยังพารา กายใต้ตราสินค้า "ELEGA" ขายสินค้า บริษัทจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ดีเซลบอร์ดให้กับ Index Living Mall โดยเริ่มมีการจำหน่ายเมื่อเดือนกันยายน 2555	0.00	9.08	<ul style="list-style-type: none"> <li>เพื่อเป็นการขยายตลาดภายในประเทศ และเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักมากขึ้น บริษัทได้เข้าพื้นที่ภายใน Index Living Mall ในทำเลที่มีศักยภาพในช่วงที่ผ่านมาเพื่อวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประเภทเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูปที่ผลิตจากไม้ยางพาราและไม้จริง ภายใตตราสินค้า "ELEGA" อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บริษัทได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์ช่องทางจำหน่ายสินค้า ภายใตตรา "ELEGA" ใหม่ จึงได้ดำเนินการยกเลิกพื้นที่เช่ากับทาง Index Living Mall เป็นที่เรียบร้อยแล้ว</li> <li>ที่ผ่านมา Index Living Mall มีนโยบายให้บุคคลอื่นเช่าพื้นที่เพื่อจำหน่ายสินค้า นอกจากนี้จะมีการจำหน่ายสินค้าเพื่อเติมเต็มความต้องการของลูกค้าที่อื่น ซึ่งการเช่าพื้นที่เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทใน Index Living Mall ถือเป็นทางเลือกเพิ่มเติมเฟอร์นิเจอร์ที่วางจำหน่ายใน Index Living Mall ให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทจ่ายค่าเช่าพื้นที่ให้กับ Index Living Mall ในราคาที่เป็นเหตุสมผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length)</li> <li>บริษัทขายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดให้กับ Index Living Mall โดยเริ่มจำหน่ายตั้งแต่ต้นเดือนกันยายน 2555 ซึ่งกำหนด ราคาขาย ตามเกณฑ์การพิจารณาที่กำหนดของบริษัท ซึ่ง ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis)</li> </ul>
2. บจก.อินเด็คซ์ อินเตอร์พีร์ม (IF)	มีการเป็นคู่สมรส ของนายอารักษ์ สุภส สวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่ง เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจ ลงนาม และผู้บริหาร ของบริษัท	ขายสินค้า บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทางการค้าให้กับ IF โดยเริ่มจำหน่ายในปี 2553	12.67	12.80	<ul style="list-style-type: none"> <li>เนื่องจากบริษัทมีการผลิตสินค้าเฟอร์นิเจอร์ให้กับ Index Living Mall ในสินค้าบางรุ่น จึงมีความจำเป็นที่จะต้องซื้อกระดาษปิดผิวและของพัสดุ เพื่อใช้ในวันตัดบัญชีในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ให้กับกลุ่ม Index Living Mall ในขณะเดียวกันบริษัทก็ได้มีการจำหน่ายกระดาษปิดผิวให้กับ IIF เพื่อใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ด้วย ทั้งนี้มีการกำหนดราคาขายตามเกณฑ์การพิจารณาที่กำหนดของบริษัท ซึ่ง ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis)</li> </ul>
		ผูกพันการค้า IIF มียอดค้างชำระค่ากระดาษปิดผิวกับบริษัท โดยมีอายุผูกพัน อยู่ในช่วงไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งเป็นปกติของการชำระค่าสินค้าของ IIF	4.76	3.83	

บุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่าของรายการ ระหว่างกัน (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล																											
			ปี 2563	ปี 2562																												
3. นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์	ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้ถือ หุ้นกรรมการกรรมการ ผู้มีอำนาจลงนาม และ ผู้บริหารของ บริษัท	บริษัทได้จำหน่ายสิทธิเรียกร้องตามสัญญาซื้อขายเงินในวงเงิน 19,43 ลว. พร้อม ดอกเบี้ยค้างชำระของเงินต้นดังกล่าว โดยไม่ชำระเป็นงวด 7 งวด ๆ ละ 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 ในจำนวนเงินงวดละ 2.78 ล้านบาท และมีสิ่งอื่นที่ คิดดอกเบี้ยจากค่าธรรมเนียมชำระดังกล่าวในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้	11.11	19.43	ตามที่บริษัทได้ให้กู้ยืมเงินจำนวน 50,000,000 บาท แก่บริษัท อีสต์เอเชีย ฟอสฟอริก เอ็มเอชซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("IFEC") ตามสัญญา กู้ยืมเงินฉบับลงวันที่ 26 ธันวาคม 2559 ("สัญญากู้ยืมเงิน") ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2562 บริษัทเป็นเจ้าหนี้สัญญากู้ยืมเงินต่อ IFEC เป็นจำนวน เงินรวม 58,304,246.58 บาท ประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 50,000,000 บาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 8,304,246.58 บาท โดยบริษัทได้ตกลง จำหน่ายสิทธิเรียกร้องในสัญญาเงินกู้ดังกล่าวให้แก่ผู้ซื้อ จำนวน 2 ราย ได้แก่ นายคมวิทย์ บุญรุ่งเรือง ในราคาขาย 38,869,497.33 บาท และ นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ ในราคาขาย 19,434,749.25 บาท ทั้งนี้มีการ กำหนดราคาขายและเงื่อนไขตามเกณฑ์การพิจารณาที่กำหนดราคาของ บริษัท ซึ่งยุติธรรมและมีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัท																											
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>งวดที่</th> <th>วันที่ชำระ</th> <th>จำนวนเงิน (บาท)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>วันที่สัญญา</td> <td>2,775,000.00</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>วันที่ 30 มิถุนายน 2563</td> <td>2,775,000.00</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>วันที่ 31 ธันวาคม 2563</td> <td>2,775,000.00</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>วันที่ 30 มิถุนายน 2564</td> <td>2,775,000.00</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>วันที่ 31 ธันวาคม 2564</td> <td>2,775,000.00</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>วันที่ 30 มิถุนายน 2565</td> <td>2,775,000.00</td> </tr> <tr> <td>7</td> <td>วันที่ 31 ธันวาคม 2565</td> <td>2,784,749.25</td> </tr> <tr> <td></td> <td>รวม</td> <td>19,434,749.25</td> </tr> </tbody> </table>	งวดที่	วันที่ชำระ	จำนวนเงิน (บาท)	1	วันที่สัญญา	2,775,000.00	2	วันที่ 30 มิถุนายน 2563	2,775,000.00	3	วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,775,000.00	4	วันที่ 30 มิถุนายน 2564	2,775,000.00	5	วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,775,000.00	6	วันที่ 30 มิถุนายน 2565	2,775,000.00	7	วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,784,749.25		รวม	19,434,749.25			
งวดที่	วันที่ชำระ	จำนวนเงิน (บาท)																														
1	วันที่สัญญา	2,775,000.00																														
2	วันที่ 30 มิถุนายน 2563	2,775,000.00																														
3	วันที่ 31 ธันวาคม 2563	2,775,000.00																														
4	วันที่ 30 มิถุนายน 2564	2,775,000.00																														
5	วันที่ 31 ธันวาคม 2564	2,775,000.00																														
6	วันที่ 30 มิถุนายน 2565	2,775,000.00																														
7	วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,784,749.25																														
	รวม	19,434,749.25																														
		เมื่อคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปีจนถึงวันชำระครบถ้วนจะเท่ากับ 21,120,169.99 บาท 1,685,420.74 บาท รวมเป็นเงินทั้งหมดที่จะได้รับชำระเท่ากับ 21,120,169.99 บาท																														
		ในกรณีที่นายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ เรียกร้องคืนเงินกู้จาก IFEC ไม่ได้หรือได้ไม่เต็ม จำนวน หรือไม่สามารถดำเนินการซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จากบริษัท ซีอาร์ โซลาร์ จำกัด ได้สำเร็จก็ตาม บริษัทฯ ไม่มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบ ใด ๆ ในกรณีดังกล่าวต่อนายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ และนายอารักษ์ สุขสวัสดิ์ จะต้อง ชำระค่าทวงสิทธิเรียกร้องให้แก่บริษัทฯ จนครบถ้วน																														

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของ บริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ตามประกาศ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการประชุม คณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 โดยได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าว เป็นไปตาม เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล ยุติธรรม และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis)

### 1. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน รวมถึงการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ในอนาคต

**มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**  
กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตซึ่งเป็น ข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับ คู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า ที่ปราศจากอิทธิพลในการมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคล ที่มีความเกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าปกติหรือราคาตลาด ภายใต้ เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และไม่ก่อให้เกิดการ ก่อผลประโยชน์ ฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถดำเนินการได้ตาม ปกติภายใต้หลักการที่ทางคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานุมัติ และให้จัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทราบทุกไตรมาส

สำหรับในกรณีที่รายการระหว่างกันที่ไม่เป็นรายการทางการค้า ปกติ บริษัทจะจัดให้มีความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่ คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการ ระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระเฉพาะด้านหรือผู้ตรวจสอบบัญชี เป็นผู้ให้ความเห็น เกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบใช้ในการประกอบการตัดสินใจ และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี เพื่ออนุมัติรายการดังกล่าวก่อนการเข้าทำรายการ ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะเปิดเผย รายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลัก เกณฑ์และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ การพิจารณานุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว ต้องปฏิบัติ

ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งผู้ที่เกี่ยวข้องมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสียในการทำ รายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงมติในการทำรายการ ระหว่างกันนั้น ๆ

### นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากบริษัทมีความจำเป็นต้องทำรายการระหว่างกันกับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท บริษัทจะกำหนด เงื่อนไขต่าง ๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติและเป็น ราคาตลาดซึ่งสามารถอ้างอิงเปรียบเทียบได้กับเงื่อนไขหรือราคา ที่เกิดขึ้นกับธุรกิจประเภทเดียวกันที่บริษัทกระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ ราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสม ของรายการระหว่างกันดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะพิจารณาให้ผู้ประเมินราคาอิสระ ผู้เชี่ยวชาญอิสระ เฉพาะด้านหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ การทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบ ใช้ในการประกอบการตัดสินใจและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกัน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าว ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงาน ประจำปีของบริษัท (แบบ 56-2) ตามหลักเกณฑ์และกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการจะต้อง ปฏิบัติตามระเบียบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นและกรรมการจะต้อง ไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการ ดังกล่าวซึ่งบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลัก ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึง การปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตราฐานบัญชีที่กำหนดโดย โดยครั่งครัด นอกจากนี้ บริษัทจะไม่ทำรายการระหว่างกันกับบริษัท ที่เกี่ยวข้องที่ไม่ใช่การค้าดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

## 2. การอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ปัจจุบัน บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในอนาคตบริษัทและบริษัทย่อยอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพิ่มเติม ซึ่งบริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากธุรกรรมนั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2555 (หลังแปรสภาพ) เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2555 มีมติอนุมัติในหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการในอนาคต

## 3. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคตถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการนำเสนอรายการดังกล่าวผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม ทั้งนี้ เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อไป





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท อีสต์โคสท์ฟอรันิเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ให้ความสำคัญต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งงบการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ถูกจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ โดยใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง เพื่อให้เป็นประโยชน์และโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง รวมถึงจัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือของงบการเงิน การดูแลรักษาทรัพย์สินมีระบบการป้องกันที่ดีไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติ รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งแต่อย่างใด เจื่อนไหวทางการค้าเป็นแบบธุรกิจปกติทั่วไป มีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชีและคุณภาพของรายงานทางการเงิน รวมทั้งระบบควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเรียบร้อย และได้บันทึกความเห็นเกี่ยวกับเรื่องนี้ไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งปรากฏอยู่ในรายงานประจำปีด้วยแล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมแล้วอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถให้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ซึ่งผู้สอบบัญชีของบริษัท ได้ตรวจสอบตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

(วาลอก เทอดศักดิ์ มารมย์)  
ประธานกรรมการบริษัท

(นายอารักษ์ สุงสวัสดิ์)  
กรรมการผู้จัดการ



## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ภาพรวมของผลการดำเนินงานของบริษัท นับตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโคโรนาไวรัสสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ส่งผลให้บริษัท มีรายได้จากการส่งออก และรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศลดลงคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.73 และร้อยละ 16.11 อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งเกิดขึ้นในช่วงไตรมาสที่ 1 โดยสาเหตุเกิดจากลูกค้าในประเทศที่รัฐบาลมีคำสั่งล็อกดาวน์ อาทิ ประเทศอินเดีย ส่งผลให้บริษัทไม่สามารถส่งออกสินค้าได้ สำหรับภายในประเทศ เกิดจากกลุ่มร้านค้าประเภท Hypermarket อาทิ เทสโก้ โลตัส บิ๊กซี โฮมโปร ฯลฯ ที่เป็นลูกค้าของบริษัทจำเป็นต้องปิดการขายผ่านสาขาตามคำสั่งของรัฐบาล รวมถึงเกิดจากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านช่องทางอีเลกทรอนิกส์ ELEGA ลดลง จากการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจโดยปิดสาขาที่ไม่สร้างรายได้และกำไรเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อลดต้นทุนคงที่จากค่าเช่า และค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานซึ่งได้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 ที่ผ่านมา สำหรับไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ส่งผลให้โดยภาพรวมแล้วบริษัท มีรายได้จากการขาย - สุทธิลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนเท่ากับร้อยละ 17.89 รวมถึงมีสัดส่วนรายได้รวมลดลงร้อยละ 17.54 เช่นกัน

จากที่อธิบายข้างต้นเพื่อให้ทราบถึงผลกระทบของ COVID-19 ที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 1 ที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตามนับตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 หรือปี 2563 ในส่วนของธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ เริ่มมีรายได้จากการขายใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยเติบโตเล็กน้อยเท่ากับร้อยละ 0.10 ในขณะที่รายได้รวมมีมูลค่าที่ใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อนเช่นกัน โดยปรับตัวลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.39 ซึ่งถึงแม้จะอยู่ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโคโรนาไวรัสสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ที่ส่งผลให้บริษัท มีรายได้ขายที่ลดลงในช่วงไตรมาสที่ 1 ที่รายได้จากการส่งออก และรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อนประมาณร้อยละ 18 แต่อย่างไรก็ตามบริษัท ยังคงสามารถสร้างรายได้จากการขายในช่วง 9 เดือนของปี 2563 ได้อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และหากพิจารณาผลการดำเนินงานสำหรับปี 2563 พบว่า บริษัท สามารถสร้างรายได้จากการขายเติบโตจากปีก่อนร้อยละ 8.96 รวมถึงมีรายได้รวมเติบโตจากปีก่อนเช่นกัน โดยปรับตัวเพิ่มขึ้น 8.45 ซึ่งเป็นผลจากรายได้จากการขายเติบโตอย่างมีนัยสำคัญในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2563 เกิดจากการรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าในกลุ่มสหรัฐอเมริกา อินเดีย และจีนเพิ่มขึ้น โดยตลอดปี 2563 มีอัตราคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับร้อยละ 658.47 ร้อยละ 421.16 และร้อยละ 251.71 ตามลำดับ ซึ่งปัจจุบันกลุ่มลูกค้าเหล่านี้เป็นลูกค้าที่มีศักยภาพพร้อมที่จะส่งคำสั่งซื้อได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องกับบริษัท นอกจากนี้

การนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ แล้ว บริษัท ยังคงเน้นการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อปรับลดปริมาณการขายในกลุ่มผลิตภัณฑ์เดิม ๆ ที่ลูกค้ามีการสั่งซื้ออย่างต่อเนื่อง ซึ่งบางผลิตภัณฑ์เนื่องจากการค้าขายมาอย่างยาวนาน จึงเป็นการยากที่จะขอปรับเพิ่มราคาสินค้าจากลูกค้า ซึ่งวิธีการดังกล่าวจะเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่จะช่วยให้บริษัท มีอัตราการกำไรที่เพิ่มขึ้นได้

นอกจากนี้การจำหน่ายสินค้าภายในประเทศ บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์การบริหารจัดการช่องทางการจำหน่ายสินค้าใหม่ โดยพิจารณาแนวทางลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายคงที่ เมื่อเทียบกับโอกาสในการสร้างยอดขายที่เติบโตขึ้น ดังนั้นบริษัท จึงได้พิจารณาตัดสินใจปิดสาขาอีเลกทรอนิกส์ ELEGA ทั้งหมดเป็นที่เรียบร้อยแล้วภายในสิ้นปี 2562 ที่ผ่านมา รวมถึงการปรับปรุงและสร้างระบบการจำหน่ายสินค้าในกลุ่มร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งรายย่อยใหม่ สำหรับรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศจากช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ (Hypermarket) อาทิ โฮมโปร โลตัส บิ๊กซี ฯลฯ มีรายได้จากการขายเติบโตในช่วงปี 2563 ที่ผ่านมาเท่ากับร้อยละ 4 รองลงมาคือ การจำหน่ายผ่านอีเลกทรอนิกส์ ECF Outlet เติบโตร้อยละ 77 สำหรับรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อยทั่วประเทศ ลดลงอย่างมีนัยสำคัญกว่าร้อยละ 70 เป็นผลมาจากการปรับกลยุทธ์การจัดจำหน่ายใหม่ เพื่อหาแนวทางลดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารให้ลดลงจากเดิม ซึ่งปีที่ผ่านมายังอยู่ระหว่างดำเนินการ

สำหรับรอบปี 2563 ที่ผ่านมาบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าส่งออกและการจำหน่ายภายในประเทศคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 63 และ 37 หรือคิดเป็นมูลค่า 869.30 ล้านบาท และ 515.19 ล้านบาท และมีอัตราการเติบโตของรายได้เมื่อเทียบกับปีก่อนเท่ากับร้อยละ 23.03 และลดลงร้อยละ 5.92 ตามลำดับ

นับตั้งแต่กลุ่มบริษัทอีสต์โคสท์ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจเสร็จสมบูรณ์เป็นที่เรียบร้อยแล้วตั้งแต่ช่วงปี 2554 นั้น บริษัทได้ประกอบธุรกิจผ่านการดำเนินการของ 2 นิติบุคคล ประกอบด้วย บริษัท อีสต์โคสท์ฟู้ด จำกัด (ก่อนการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน) และ บริษัท วีวี - เดคคอร์ จำกัด ในฐานะบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.95 โดยภายหลังการจัดโครงสร้างดังกล่าวแล้ว บริษัทจะมีลักษณะการดำเนินธุรกิจหลัก คือ การเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด เฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา กระจกปิดผิว ไม้ยางพาราแปรรูป อบแห้ง เพื่อใช้ประกอบในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ การผลิตและจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง สำหรับการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ผ่านอีเลกทรอนิกส์ สาขาภายใน

ใต้ตราสินค้า ELEGA 12 แห่ง ซึ่งจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้จริง ทั้งนี้ รวมถึงการผลิตภายในประเทศและที่นำเข้าจากต่างประเทศ และ FINNA HOUSE ซึ่งจัดเป็นพื้นที่คอร์เนอร์ภายในโชว์รูม ELEGA โดย FINNA HOUSE จะเป็นการนำเสนอรูปแบบของผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตโดยใช้ลึงส์ลายการ์ตูนคิตตี้ ภายใต้การเป็นผู้ได้รับสิทธิในการใช้ลายการ์ตูนเพื่อการผลิตเฟอร์นิเจอร์ (Franchisee) ซึ่งขณะนี้ยังเป็นเพียงรายเดียวในประเทศไทย นอกจากนี้บริษัทยังเป็นผู้ให้บริการตัดแผ่นปิดขอบไม้ (พีวีซี) ด้วย

ทั้งนี้นับตั้งแต่สิ้นปี 2562 ที่ทางบริษัทได้ดำเนินการปิดสาขาโชว์รูม ELEGA ซึ่งบริษัทได้นำผลิตภัณฑ์ที่เคยจำหน่ายภายในโชว์รูม ELEGA และ FINNA HOUSE มาจัดแสดงและจำหน่ายอยู่ภายในพื้นที่ของ ECF OUTLET ซึ่งเป็นโชว์รูมที่จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ทุกแบรนด์ ทุกรูปแบบ ภายใต้การผลิตและจำหน่าย รวมทั้งสินค้านำเข้าของบริษัท โดย ECF OUTLET ตั้งอยู่ภายใน บริษัท แสงอุดม ไม้ตกแต่งเซสเตอร์ จำกัด ณ สำนักงานใหญ่รังสิต บริเวณ ถนนวิภาวดีรังสิตขาเข้า นอกจากนี้ยังมีสินค้าวางจำหน่ายผ่านช่องทางออนไลน์ www.elegathai.com รวมถึงการจำหน่ายบน online platform ต่าง ๆ อาทิ Lazada และ Shopee ด้วย

ในช่วงปี 2560 บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยเพิ่มเติมอีก 1 แห่ง คือ บริษัท อีซีเอฟ ไรลด์ิงส์ จำกัด (“บริษัทย่อย” หรือ “ECFH”) ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 75 ที่ผ่านมา ECFH คือผู้ดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีก Can Do ซึ่งมีการดำเนินการในรูปแบบร้าน 100 เยน ที่บริษัทได้ซื้อแฟรนไชส์มาจากประเทศญี่ปุ่น โดยจำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคาเดียวคือ 60 บาท ปัจจุบันนับตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา ECFH ได้หยุดการดำเนินธุรกิจในส่วนจากร้าน Can Do ทั้งหมดเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จากสาเหตุผลประกอบการไม่เป็นไปตามที่ตั้งเป้าไว้ และมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และขณะนี้ทางบริษัทได้ให้ ECFH ดำเนินบทบาทเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ให้กับบริษัท

ต่อมาบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (ECF-P) ในฐานะเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ECF-P ได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมหรือกิจการร่วมค้าเพียง 1 แห่ง คือ บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (GEP) ในสัดส่วนร้อยละ 20 ซึ่ง GEP คือ ผู้เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาด 220 เมกะวัตต์ ประเทศเมียนมาร์ ผ่านการเข้าลงทุนในบริษัทย่อยเพียง 1 แห่ง คือ บริษัท จีอีพี เมียนมาร์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยได้รับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์จากการก่อสร้างโครงการฟอสที่ 1 ขนาด 50 เมกะวัตต์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 ที่ผ่านมา และจะเร่งการก่อสร้างสำหรับฟอสที่ 2 และ 3 ให้แล้วเสร็จโดยเร็วต่อไป

โดยก่อนหน้านี้ ECF-P ได้เข้าลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าอีก 1 แห่ง คือ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี ไรลด์ิงส์ จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 33.37 เพื่อลงทุนในธุรกิจด้านโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลที่ผ่านมาบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลขนาด 7.5 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอเวียง จังหวัด

นราธิวาส และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน Biomass Gasification ขนาด 1 เมกะวัตต์ ตั้งอยู่ที่อำเภอคลอง จังหวัดแพร่ อย่างไรก็ตามบริษัทจำหน่ายไปซึ่งหุ้นทั้งหมดที่ถืออยู่ของ SAFE ในราคาจำหน่าย 233.9 ล้านบาท โดยได้ปิดการซื้อขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา

สำหรับบริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (แพลนเนท) เป็นบริษัทย่อยที่ได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทล่าสุด และมีสัดส่วนการถือหุ้นโดยบริษัทที่ร้อยละ 57 นั้น ปัจจุบันแพลนเนทอยู่ระหว่างการระดมทุนเข้าลงทุนในโครงการ เนื่องจากสถานการณ์ต้นทุนไม้มีการปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น ความต้องการปริมาณไม้เพื่อใช้ในการผลิตสำหรับกลุ่มโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลในพื้นที่ที่อยู่ระหว่างการพิจารณาจัดหาสำหรับการลงทุนในโครงการ จากเหตุการณ์เหล่านี้ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อตัวเลขอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนที่เคยได้พิจารณาไว้ก่อนหน้านี้ รวมถึงผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ในขณะนี้ ดังนั้นทางผู้บริหารและทีมงาน แพลนเนท ยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางที่เหมาะสมสำหรับความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจของแพลนเนทต่อไป

## ผลการดำเนินงาน รายได้จากธุรกิจเฟอร์นิเจอร์

รายได้ของบริษัทสามารถแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ และช่องทางการจัดจำหน่ายได้ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายได้ของบริษัทแบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์ สามารถเรียงลำดับสัดส่วนที่สำคัญเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายทั้งหมด สำหรับช่วงปี 2563 ได้ดังนี้

- อันดับที่ 1 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด มูลค่า 1,138.44 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 82.23
- อันดับที่ 2 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ยางพารา มูลค่า 116.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.42
- อันดับที่ 3 คือ รายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่จำหน่ายผ่านโชว์รูม กลุ่มร้านค้าส่ง และร้านค้าปลีกรายย่อย (Dealer) มูลค่า 75.67 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.47
- อันดับที่ 4 คือ รายได้จากการจำหน่ายกระดาษปิดผิว มูลค่า 50.48 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.65
- อันดับที่ 5 คือ รายได้จากการจำหน่ายไม้ยางพาราแปรรูปอบแห้ง มูลค่า 3.31 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.24

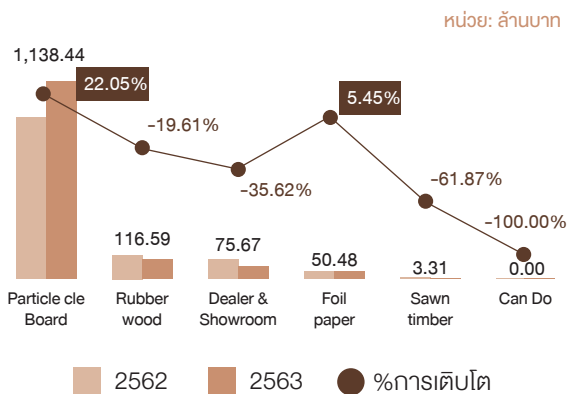
สำหรับการเปรียบเทียบอัตราการเติบโตของรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์แยกตามแต่ละประเภทผลิตภัณฑ์โดยเปรียบเทียบระหว่างช่วง ปี 2562 และ ปี 2563 โดยรายได้จากการขายเติบโตในกลุ่มผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดซึ่งเป็นรายได้หลัก และเป็นผลิตภัณฑ์หลักเพื่อการส่งออกของบริษัท สามารถสร้าง

อัตราการเติบโตของยอดขายได้ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 22.05 ซึ่งเติบโตจากจากรายได้จากการส่งออกไปจำหน่ายยังสหรัฐอเมริกา อินเดีย และจีน เป็นสำคัญ

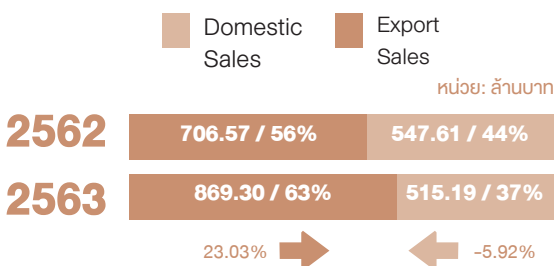
โดยในช่วงปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 1,393.11 ล้านบาท 1,254.18 ล้านบาท และ 1,384.49 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ยังสามารถแบ่งออกเป็นรายได้จากการจำหน่ายภายในประเทศและต่างประเทศ สำหรับช่วงปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37 และร้อยละ 63 ตามลำดับ

### ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้จากการจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์แบ่งแยกตามประเภทผลิตภัณฑ์



### ข้อมูลเปรียบเทียบรายได้จากการส่งออกและจำหน่ายภายในประเทศ



### รายได้จากร้านค้าปลีกแคนดู (CAN DO)

ในส่วนของการดำเนินธุรกิจของ บริษัท อีสต์โคพ โพลีเมอร์ จำกัด (“ECFH”) บริษัทมีรายได้จากการดำเนินธุรกิจร้านค้าปลีกขายย่อยในรูปแบบการจำหน่ายสินค้าทั้งร้านในราคาเดียว (60 บาท) ในรูปแบบร้าน 100 เยน ที่เกิดขึ้นในปี 2561 เท่ากับ 10.60 ล้านบาท ซึ่งร้าน Can Do ได้เริ่มเปิดให้บริการ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2559 ที่ผ่านมา และตลอดรอบปี 2561 ที่ผ่านมาบริษัทได้ทยอยปิดสาขาที่เปิดให้บริการ จนสิ้นสุดการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของร้าน Can Do เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2561 ที่ผ่านมา โดยไม่มีการรับรู้รายได้จากธุรกิจนี้ นับตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปัจจุบัน

### รายได้จากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล

สำหรับปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทมีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เท่ากับ 0.87 ล้านบาท กำไร 10.76 ล้านบาท และกำไร 35.14 ล้านบาท โดยมาจากการเข้าลงทุนของ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดย ECF-P ได้รับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากการเข้าลงทุนในบริษัทต่าง ๆ ดังนี้

1. บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด (“SAFE”) ซึ่งบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) ในฐานะบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าลงทุนร้อยละ 99.99 โดย ECF-P เข้าลงทุนใน SAFE ที่สัดส่วนร้อยละ 33.37 ปัจจุบันสามารถรับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล ขนาด 7.5 เมกะวัตต์ของ บริษัท โพรซ ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“PWGE”) จังหวัดนราธิวาส ซึ่งบริษัทรับรู้กำไรตามสัดส่วนเงินลงทุนตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2561 โดย SAFE เข้าลงทุนใน PWGE คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน Biomass Gasification ขนาด 1 เมกะวัตต์ของ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี (แพร่) จำกัด จังหวัดแพร่ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49
2. บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“GEP”) ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 220 เมกะวัตต์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ โดย ECF-P ในฐานะบริษัทย่อยเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 ปัจจุบันเริ่มรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 ภายหลังจากก่อสร้างโครงการเฟสที่ 1 ขนาด 50 เมกะวัตต์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จากทั้งหมด 220 เมกะวัตต์ ซึ่งยังคงเหลือโครงการที่จะต้องดำเนินการก่อสร้างอีก 170 เมกะวัตต์ ในอีก 3 เฟส ที่เหลือ

ทั้งนี้ ในรอบปี 2563 ที่ผ่านมา ภายหลังจากทางบริษัทได้เข้าสู่แผนการขายเงินลงทุนของ SAFE ตั้งแต่ช่วงต้นไตรมาสที่ 1 จึงได้หยุดใช้วิธีส่วนได้เสียในการวัดมูลค่าเงินลงทุน และถือมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายตามที่ปรากฏในงบแสดงฐานะการเงิน ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2563 และเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา ทางบริษัทได้ดำเนินการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญที่ถืออยู่ใน SAFE ทั้งหมดที่ร้อยละ 33.37 ในมูลค่า 233.9 ล้านบาท โดยได้ปิดการขายเสร็จสิ้นแล้วในวันดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทจะไม่มีส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนของการเข้าลงทุนใน SAFE อีกต่อไป ดังนั้นรายการส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่เกิดขึ้นตลอดปี 2563 จะเป็นส่วนแบ่งกำไรจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่บริษัทฯ เข้าลงทุนใน GEP ทั้งหมด

รายได้อื่น (ไม่รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน) ที่เกิดขึ้นในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 48.96 ล้านบาท 36.41 ล้านบาท และ 30.58 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้อื่นของบริษัทที่สำคัญ

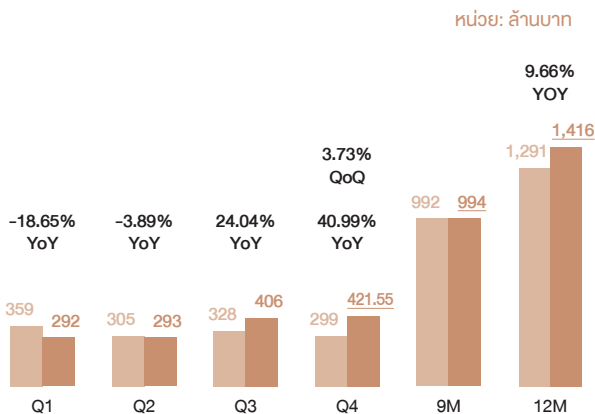


สำหรับปี 2563 ประกอบด้วย รายได้จากการขายวัสดุและเศษซากจากการผลิต ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย (กำไรจากการขายการจำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนใน SAFE มูลค่า 6.17 ล้านบาท) กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร เป็นต้น โดยตัวเลขส่วนที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนเกิดจากในปี 2563 บริษัทไม่มีส่วนกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรเกิดขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2562 ที่มีรายการดังกล่าวเกิดขึ้นคิดเป็นมูลค่า 7.15 ล้านบาท

ในช่วงปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีรายได้รวมเท่ากับ 1,443.33 ล้านบาท 1,290.94 ล้านบาท และ 1,415.63 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับร้อยละ 9.66 เมื่อเปรียบเทียบกับระหว่างปี 2562 และปี 2563 ตามสาเหตุที่กล่าวมาข้างต้นในหัวข้อภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ซึ่งหากพิจารณามูลค่ารายได้รายไตรมาสที่เกิดขึ้นจะเห็นว่า บริษัทเริ่มได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 อย่างหนักในช่วงไตรมาสที่ 1 และเริ่มปรับมาฟื้นตัวจากคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นในช่วงปลายไตรมาสที่ 2 จนถึงไตรมาสที่ 4 ดังนี้

### รายได้รวมโดยเปรียบเทียบ ระหว่าง ปี 2562 และ ปี 2563



บริษัทมีรายได้รวมโดยเปรียบเทียบรายไตรมาสที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2563 โดย ไตรมาสที่ 1 มีมูลค่าเท่ากับ 294.35 ล้านบาท ไตรมาสที่ 2 เท่ากับ 293.33 ล้านบาท ไตรมาสที่ 3 เท่ากับ 406.40 ล้านบาท และไตรมาสที่ 4 เท่ากับ 421.55 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นได้ว่าช่วงไตรมาสที่ 3 และ ไตรมาสที่ 4 เติบโตเพิ่มขึ้นมากเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน (YoY) ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศโดยเฉพาะในกลุ่มสหรัฐอเมริกา อินเดีย และจีนเข้ามา

อย่างไรก็ตามหากเป็นช่วงปกติของธุรกิจของบริษัท จะพบว่า รายได้จากการขายจะอยู่ในช่วงต่ำสุดสำหรับไตรมาสที่ 2 และ 3 โดยจะกลับมาเพิ่มขึ้นอีกครั้งในช่วงไตรมาสที่ 4 และ ไตรมาสที่ 1 ที่เป็นปกติของฤดูกาลขายสินค้า

### ต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย

บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีสัดส่วนต้นทุนขายคิดเป็น ร้อยละ 70.48 ร้อยละ 67.90 และร้อยละ 77.81 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าต้นทุนขาย เท่ากับ 981.81 ล้านบาท 851.54 ล้านบาท และ 1,077.23 ล้านบาท ตามลำดับ

ในรอบปี 2563 บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนขายเพิ่มขึ้น สาเหตุเกิดจากค่าแรงงานที่ปรับเพิ่มขึ้นในช่วงยุค COVID-19 จากการทำไม่สำเร็จรับแรงงานต่างดาวเข้ามาเพื่อเพิ่มผลผลิตได้ทำให้ต้องจ่ายค่าล่วงเวลาเพิ่มขึ้นตามจำนวนคนงานที่มีในขณะที่ยังมีคำสั่งซื้อสินค้าที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ยังเกิดจากปรับปรุงสินค้าระหว่างผลิตที่ค้างงานเพื่อนำมาเป็นสินค้าเพื่อการจัดจำหน่ายได้อีกครั้ง จึงทำให้มีต้นทุนค่าแรงและวัตถุดิบเพิ่มขึ้นตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ที่ผ่านมา ซึ่งถึงแม้ว่าจะส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนการผลิตต้นทุนขายที่เพิ่มสูงขึ้น แต่นโยบายดังกล่าวจะช่วยเพิ่มสภาพคล่องด้านกระแสเงินสดให้กับบริษัทได้ในที่สุด นอกจากนี้ยังเกิดจากสาเหตุที่กลุ่มผู้ผลิตสินค้าประเภทไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้เอ็มดีเอฟปรับราคาไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้เอ็มดีเอฟ เพิ่มขึ้น ซึ่งถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตเฟอร์นิเจอร์โดยมีระดับการปรับราคาเพิ่มขึ้นตั้งแต่ร้อยละ 7 ถึงร้อยละ 10 ตามแต่ละประเภทของผลิตภัณฑ์ นับตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาสที่ 4 เป็นต้นมา นอกจากนี้ในช่วงที่ผ่านมาบริษัทประสบปัญหาขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์สำหรับบรรจุสินค้าเพื่อการส่งออก แม้การจัดจำหน่ายจะกำหนดราคาเป็น FOB ซึ่งค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าเป็นการของของผู้ซื้อ แต่อย่างไรก็ตามปัญหาที่เกิดขึ้นทำให้เกิดต้นทุนค่าเสียโอกาสในการจัดส่งสินค้าที่ล่าช้ากว่าเดิม

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงเน้นนโยบายการปรับตัวให้สัดส่วนต้นทุนขายลดลงอย่างต่อเนื่อง ทั้งการลงทุนสั่งซื้อเครื่องจักรในรูปแบบกึ่งอัตโนมัติ (Semi-Automatic Machine) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดให้มากขึ้น รวมถึงลดการพึ่งพิงด้านแรงงานคน โดยนับตั้งแต่ช่วงปลายปี 2563 ถึงรอบปี 2564 บริษัทยังคงมีแผนการสั่งซื้อเครื่องจักรเข้ามาในสายการผลิตอย่างต่อเนื่อง และนโยบายที่สำคัญอีกประการคือ บริษัทมีนโยบายควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายในกระบวนการผลิตโดยพิจารณาจากทุก ๆ จุดที่มีค่าใช้จ่ายเพื่อหาทางลดและควบคุมค่าใช้จ่ายให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุด ซึ่งคาดว่าจะส่งผลให้มีสัดส่วนต้นทุนขายที่ลดลงจากเดิม โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากพ้นช่วงการแพร่ระบาดของ COVID-19 แล้ว

บริษัทมีสัดส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อรายได้รวม สำหรับปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 6.68 ร้อยละ 5.80 และร้อยละ 4.35 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 96.36 ล้านบาท 74.82 ล้านบาท และ 61.61 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งปรับตัวลดลงจากกลยุทธ์การปรับช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าในส่วนที่สร้างค่าใช้จ่ายคงที่และไม่คุ้มค่ากับรายได้ที่ลดลงจากเดิม ได้แก่ การปิดโชว์รูม ELEGA นับตั้งแต่ช่วงปลายปี 2562 ที่ผ่านมารวมถึงการปรับรูปแบบการขาย และการบริหารงานของลูกค้านักค้าปลีกและร้านค้าปลีกรายย่อยทั่วประเทศใหม่

และมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวม ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 12.91 ร้อยละ 14.22 และร้อยละ 9.48 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 186.28 ล้านบาท 183.53 ล้านบาท และ 134.23 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารมีสัดส่วนค่าใช้จ่ายที่ลดลงจากเดิมเช่นกัน เป็นผลมาจากนโยบายการควบคุมค่าใช้จ่าย จากการปรับกลยุทธ์ ช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าใหม่ เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย จากอดีตที่มีการจำหน่ายสินค้าผ่านโชว์รูม ELEGA ที่ปัจจุบันได้ยกเลิก การจำหน่ายผ่านช่องทางดังกล่าว รวมถึงการปรับแผนการบริหารงานสำหรับการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งรายย่อยทั่วประเทศ (Dealer) ใหม่

สำหรับสัดส่วนต้นทุนทางการเงินต่อรายได้รวมของบริษัท ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ ร้อยละ 7.01 ร้อยละ 8.94 และร้อยละ 9.39 หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 101.24 ล้านบาท 115.43 ล้านบาท และ 132.92 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งต้นทุนทางการเงินยังคงมีมูลค่าและสัดส่วนต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากบริษัทมีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ช่วงเดือนมิถุนายน ปี 2563 ที่ผ่านมามีมูลค่ากว่า 581.10 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ในส่วนนี้อยู่ที่ร้อยละ 7.25 ต่อปี ซึ่งโดยภาพรวมแล้วบริษัท มีหนี้สินที่มีการระดมดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจาก 1,773.24 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เป็น 1,905.86 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสาเหตุเกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายการเงินกู้เบิกเกินบัญชีและหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวมถึงเงินกู้ยืมระยะสั้นต่าง ๆ ที่เพิ่มขึ้น โดยการระดมหนี้สินส่วนนี้จะมีต้นทุนทางการเงินอยู่ที่ตั้งแต่ร้อยละ 6.5 ถึงร้อยละ 15 ต่อปี ซึ่งสาเหตุที่สำคัญของการเพิ่มขึ้นของภาระหนี้ นอกจากเพื่อวัตถุประสงค์ในการเสริมสภาพคล่องของธุรกิจแล้ว บริษัทยังคงมีการระดมเงินลงทุนในส่วนของบริษัทโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินที่คาดว่าจะให้การสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการได้กำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเพิ่มทุนไว้ โดยการจัดหาเงินดังกล่าวที่บางส่วนมีต้นทุนทางการเงินที่สูงเป็นหนึ่งในทางเลือกที่กีดกันภายใต้สถานการณ์ COVID-19 เนื่องจากสถานการณ์การเงินซึ่งโดยปกติจะเป็นผู้ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัท มีนโยบายเพิ่มความระมัดระวังอย่างมากต่อการให้การสนับสนุนสินเชื่อในรูปแบบเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวในขณะนี้

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีการระดมหนี้หุ้นกู้ โดยแบ่งออกเป็นส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี เท่ากับ 379.02 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดครบการจ่ายชำระคืนหนี้ในวันที่ 22 มีนาคม 2564 ประมาณ 200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 6.75% ต่อปี และวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 ประมาณ 180 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 6.5% ต่อปี นอกจากนี้ยังมีการระดมหนี้หุ้นกู้ ส่วนที่เหลือจำนวน 571.16 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดจ่ายชำระคืนในวันที่ 12 มิถุนายน 2565 อัตราดอกเบี้ย 7.25% ต่อปี ต่อไป

อย่างไรก็ตามบริษัท ตระหนักดีถึงปัญหาต้นทุนทางการเงินที่สูงอย่างมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในขณะนี้ ปัจจุบันบริษัท อยู่ระหว่างการพิจารณาหาแนวทางการลดต้นทุนทางการเงินที่เกิดขึ้น ซึ่งคาดว่าจะเริ่มเห็นผลได้ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 1 ปี 2564 เป็นต้นไป

## อัตรากำไรขั้นต้น และอัตรากำไรสุทธิ

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้น คิดเป็นสัดส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขาย ในปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 29.52 ร้อยละ 32.10 และร้อยละ 22.19 ตามลำดับ หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรขั้นต้น เท่ากับ 411.31 ล้านบาท 402.64 ล้านบาท และ 307.26 ล้านบาท ตามลำดับ

ซึ่งสาเหตุของกำไรขั้นต้นที่ลดลง เกิดจากต้นทุนขายที่ปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้น

เมื่อพิจารณาอัตรากำไรสุทธิของบริษัท พบว่า ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 4.05 ร้อยละ 5.33 และร้อยละ 2.24 หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรสุทธิเท่ากับ 58.46 ล้านบาท 68.87 ล้านบาท และ 31.65 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกำไรสุทธิสำหรับงวดปี 2563 แบ่งออกเป็น ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 41.16 ล้านบาท และส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 27.71 ล้านบาท โดยกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ปรับตัวลดลงร้อยละ 41.10 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน สาเหตุที่สำคัญเกิดจากต้นทุนขายที่สูงขึ้นภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 รวมถึงต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นจากความจำเป็นของการจัดหาแหล่งเงินทุนที่มีต้นทุนสูงสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในช่วงสถานการณ์ COVID-19 เช่นเดียวกัน

นอกจากนี้บริษัทได้รับกำไรจากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า และสิทธิในตราสินค้าสำหรับ Costa ที่ได้มีการจำหน่ายตราสินค้า โดยได้รับมติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อช่วงเดือนมีนาคม 2563 อนุมัติให้บริษัทจำหน่ายส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการขายสินค้าผ่านตัวแทนขาย (Agents) พร้อมสิทธิในตราสินค้าที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจซื้อขายไปซึ่งวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้านในราคาขายจำนวน 55 ล้านบาท โดยเกิดเป็นกำไรจากการขายประมาณ 18.8 ล้านบาท โดยเป็นการชำระค่าสิทธิในตราสินค้าที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทได้ออกรวมไว้ในสิทธิการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าและสิทธิในตราสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว ซึ่งถือเป็นกำไรของรายการที่ไม่เกิดขึ้นบ่อยที่เกิดขึ้นในรอบปี 2563

อัตรากำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดของบริษัทพบว่า ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีอัตรากำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดเท่ากับ ร้อยละ 4.02 ร้อยละ 5.07 และร้อยละ 1.25 หรือคิดเป็นมูลค่ากำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดเท่ากับ 58.04 ล้านบาท 65.44 ล้านบาท และ 17.70 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับงวดปี 2563 แบ่งออกเป็น ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่จำนวน 27.21 ล้านบาท และส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคิดลดจำนวน 9.51 ล้านบาท

นอกจากนี้ ในช่วงปี 2563 บริษัทฯ สามารถสร้างกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 153.58 ล้านบาท จากที่ติดลบ 58.89 ล้านบาท ในช่วงปีก่อน ซึ่งมาจากปริมาณคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นส่งผลให้มีกระแสเงินสดรับของรายได้จากการขายเข้ามาเพิ่มขึ้น รวมถึงการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าที่ดีขึ้นจากจำนวนวันเรียกเก็บหนี้ที่ลดลงเป็น 83.59 วัน จากปีก่อนที่ 91.81 วัน

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

#### สินทรัพย์หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์หมุนเวียน เท่ากับ 1,872.72 ล้านบาท 1,837.49 ล้านบาท และ 2,035.77 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 ปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 132.36 ล้านบาท 84.06 ล้านบาท และ 187.14 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 4.24 ร้อยละ 2.51 และ ร้อยละ 5.28 ตามลำดับ
- ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 มีมูลค่าลูกหนี้การค้า - สุทธิ เท่ากับ 327.91 ล้านบาท 283.32 ล้านบาท และ 331.31 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 10.51 ร้อยละ 8.46 และร้อยละ 9.34 ตามลำดับ โดยลูกหนี้การค้าปรับตัวเพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเกิดจากกลุ่มลูกค้าต่างประเทศที่บริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้น แต่อย่างไรก็ตามหากพิจารณาจากระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้จะพบว่าจำนวนวันเรียกเก็บหนี้ปรับตัวลดลงจากช่วงปี 2562 ที่มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 91.81 วัน เหลือ 83.59 วันสำหรับช่วงปี 2563 เกิดจากการใช้นโยบายการติดตามเรียกเก็บหนี้โดยเฉพาะจากกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งเฟอร์นิเจอร์ (Dealer) แบบเพิ่มงวดมากขึ้นซึ่งเป็นการพยายามที่จะลดระยะเวลาการเรียกเก็บหนี้ให้น้อยลงกว่าเดิม ประกอบกับในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการปรับกลยุทธ์ด้านการตลาดใหม่เพื่อลดค่าใช้จ่ายซึ่งในช่วงเปลี่ยนผ่านส่งผลให้บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายในกลุ่ม Dealer ลดลงจากเดิม ส่งผลให้มูลค่าลูกหนี้การค้าลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทจะสามารถลดค่าใช้จ่ายได้จากเดิมเช่นกัน และภายหลังปรับนโยบาย ช่วงปี 2563 บริษัทได้เริ่มกลับมามีคำสั่งซื้อจากกลุ่มลูกค้า Dealer เพิ่มขึ้นอีกครั้ง จึงทำให้เริ่มปรากฏมูลค่าลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2563

สำหรับช่วง 3 ปีที่ผ่านมา โดยภาพรวมบริษัทมีมูลค่าของลูกหนี้การค้าปรับขึ้นลดลงเป็นไปตามการลดลงของรายได้จากการขายโดยเฉพาะยอดขายจากกลุ่มร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งเฟอร์นิเจอร์ (Dealer) ซึ่งโดยพฤติกรรมของลูกค้านี้จะใช้เวลาการเรียกเก็บหนี้ค่อนข้างนาน และหากพิจารณาจากความสามารถในการเรียกเก็บหนี้จะพบว่า บริษัทมีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในช่วงปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 เท่ากับ 80.72 วัน 91.81 วัน และ 83.59 วัน ตามลำดับ อย่างไรก็ตามบริษัทได้ตระหนักเป็นอย่างดีถึงแนวทางที่จะลดความเสี่ยงจากการเรียกเก็บหนี้ในกลุ่มลูกค้า Dealer ซึ่งทางทีมการขายและทีมบัญชีได้มีการวางแผนเพื่อติดตามเรียกเก็บหนี้อย่างใกล้ชิด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีรายการลูกหนี้การค้า - สุทธิ เท่ากับ 331.31 ล้านบาท แบ่งเป็น

ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 7.55 ล้านบาท ที่เกิดจากการขายเฟอร์นิเจอร์ และกระดาษปิดผิว สำหรับใช้ในการผลิตเฟอร์นิเจอร์ ให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 21.69 ล้านบาท คือ บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เฟิร์น จำกัด และ บริษัท อินเด็กซ์ สิวิ่ง มอลส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่มีกรรมการเป็นคู่สมรสของนายอารักษ์ สุพสวัสดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัท และลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น 323.75 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าลูกหนี้การค้าทั้งหมดของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่นโดยส่วนใหญ่ร้อยละ 72.60 ของลูกหนี้การค้าทั้งหมดหลังหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญอยู่ในกลุ่มลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ ปัจจุบันลูกค้าที่บริษัทพิจารณาให้เครดิตทั้งหมดจะเป็นลูกค้า Hypermarket หรือร้านค้าปลีกขนาดใหญ่ ซึ่งที่ผ่านมากลุ่มลูกค้าดังกล่าวไม่มีปัญหาเรื่องการเรียกเก็บหนี้แต่อย่างใด สำหรับกลุ่มลูกค้า Dealer ซึ่งเป็นกลุ่มร้านค้าส่งและร้านค้าปลีกรายย่อยทั่วประเทศ บริษัทจะวางแผนการจัดเก็บและเรียกชำระหนี้อย่างใกล้ชิด สำหรับลูกค้าต่างประเทศโดยส่วนใหญ่บริษัทกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินเป็น L/C at sight หรือการโอนเงินทันที (T/T) ก่อนวันส่งสินค้า (Shipment Date) ซึ่งจะไม่มีปัญหาการจ่ายชำระหนี้แต่อย่างใด

ข้อมูลอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีรายละเอียดดังนี้

มูลค่าลูกหนี้การค้า		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ:	4.38	58.03%
ค้างชำระ:		
- ไม่เกิน 3 เดือน	3.16	41.85%
- เกินกว่า 12 เดือน	0.01	0.12%
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>7.55</b>	<b>100.00%</b>

บริษัทอื่น - สุทธิ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ:	230.67	71.25%
ค้างชำระ:		
- ไม่เกิน 3 เดือน	47.05	14.53%
- ระหว่าง 3 - 6 เดือน	16.23	5.01%
- ระหว่าง 6 - 12 เดือน	24.76	7.65%
- เกินกว่า 12 เดือน	9.90	3.06%
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>328.61</b>	<b>101.50%</b>
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4.86)	(1.50%)
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>323.75</b>	<b>100.00%</b>

บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการเรียกเก็บหนี้จากลูกค้าในอดีต ซึ่งมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดนโยบายที่จะติดตามลูกหนี้ให้ชำระหนี้ภายในระยะเวลาที่ให้เครดิตคอมให้ได้ทั้งหมด ดังนี้

ลูกหนี้นับจากวันที่ ถึงกำหนดชำระ	อัตราการจัดสำรองหนี้สงสัย จะสูญของยอดลูกหนี้คงเหลือสุทธิ
ตั้งแต่ 12 เดือนขึ้นไป	ร้อยละ 100 (เฉพาะลูกหนี้ที่มีข้อสงสัยว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้)
ตั้งแต่ 24 เดือนขึ้นไป	ร้อยละ 100

สำหรับรายการลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกินกว่า 12 เดือน โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าที่เกิดจากกลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งรายย่อยทั่วประเทศ (Dealer) ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการติดตามทวงถามโดยสายลักษณะอักษรและมีการรายงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการด้านกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินประมาณ 89.7 ล้านบาท ไปขายลดแก่สถาบันการเงินในประเทศสองแห่ง ภายในวงเงินสินเชื่อรวม 215 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 สถาบันการเงินที่ให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อมีสิทธิไถ่เบียจำนวนเงินประมาณ 87.5 ล้านบาท (ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่อยู่ระหว่างการรอเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าที่ทางบริษัทได้นำไปขายลดต่อสถาบันการเงิน) โดยได้แสดงเป็นหนี้สินในรายการ “เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องลูกหนี้การค้า” ในการขอรับการสนับสนุนวงเงินสินเชื่อประเภทขายลดลูกหนี้ (Factoring) ทางบริษัทไม่จำเป็นต้องจัดหาสินทรัพย์เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินสินเชื่อประเภทนี้ ซึ่งจะเป็ผลผลิตต่อบริษัทในแง่ของการไม่มีการระในหลักทรัพย์เพื่อใช้ค้ำประกัน และเป็นการเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้กับบริษัทอีกรูปแบบหนึ่ง

- สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 มีมูลค่าสินค้าคงเหลือ - สุทธิ เท่ากับ 1,172.21 ล้านบาท 1,379.37 ล้านบาท และ 1,370.21 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 37.59 ร้อยละ 41.20 และร้อยละ 38.65 ตามลำดับ

สินค้าคงเหลือของบริษัทคือ วัตถุดิบที่เตรียมไว้ใช้ในการผลิต สินค้าระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูปที่เก็บสต็อกไว้เพื่อจำหน่าย รวมถึงเฟอร์นิเจอร์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ และที่สั่งซื้อจากภายในประเทศเพื่อจำหน่าย ในช่วงที่บริษัทรับคำสั่งซื้อจากลูกค้าเป็นจำนวนมาก ช่วงนั้นบริษัทจะมีความต้องการสต็อกสินค้าเพื่อเตรียมส่งมอบตามคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นตามไปด้วย โดยหากพิจารณาจากอดีตที่ผ่านมาจะพบว่ามูลค่าสินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้นตามปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ทำให้บริษัทจำเป็นต้องวางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบ และการจัดเก็บสต็อกสินค้าคงเหลือให้เพียงพอต่อปริมาณความต้องการ

และจะต้องป้องกันปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบที่จะใช้ในการผลิตเพื่อจัดจำหน่ายให้กับลูกค้า

- สำหรับการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าต่างประเทศที่ผลิตตามคำสั่งซื้อ (Made to order) และกลุ่มลูกค้า Hypermarket ภายในประเทศ โดยส่วนใหญ่แล้วจะเป็นการผลิตสินค้าประเภทเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด ซึ่งบริษัทมีเงื่อนไขจะต้องผลิตสินค้าสำเร็จรูปเพื่อจัดเก็บสต็อกไว้รอการส่งมอบ โดยทางลูกค้าต่างประเทศและ Hypermarket จะแจ้งปริมาณการส่งมอบสินค้าสำเร็จรูปที่บริษัทผลิตไว้รอเป็นครั้ง ๆ ไป ซึ่งทางบริษัทจำเป็นต้องมีสต็อกสินค้าไว้เพียงพอและควบคุมให้มีการส่งมอบสินค้าได้ตรงต่อเวลา สำหรับปี 2563 ที่ผ่านมา มูลค่าสินค้าคงเหลือของบริษัทโดยส่วนใหญ่คือสินค้าระหว่างผลิตคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.83 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ - สุทธิ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 682.74 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 889.63 ล้านบาท ซึ่งเป็นช่วงที่บริษัทอยู่ระหว่างการผลิตสินค้าเพื่อรอรับการส่งมอบตามคำสั่งซื้อของกลุ่มลูกค้าต่างประเทศและร้านค้า Hypermarket ภายในประเทศ รองลงมาคือกลุ่มสินค้าสำเร็จรูปคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 40 ของมูลค่าสินค้าคงเหลือ - สุทธิ หรือคิดเป็นมูลค่าเท่ากับ 549.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นมาจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีมูลค่าเท่ากับ 382.23 ล้านบาท

โดยสามารถอธิบายถึงสาเหตุของปริมาณสินค้าคงเหลือที่มีอยู่ได้ ดังนี้

1. เกิดจากการขยายการตลาดไปสู่กลุ่มลูกค้าประเภทร้านค้าปลีกและร้านค้าส่งรายย่อยทั่วประเทศ (Dealer) หรือกลุ่มนอกตลาด Hypermarket ซึ่งเป็นกลุ่มร้านเฟอร์นิเจอร์รายใหญ่จนถึงรายย่อยทั่วไป การขยายฐานลูกค้า ทำให้กิจการต้องมีสินค้าเตรียมขายที่หลากหลายขึ้น ซึ่งบริษัทจะจำหน่ายสินค้าผ่านบริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูกของ ECF เอง ทำให้กิจการต้องสต็อกสินค้าสำหรับกลุ่มลูกค้านี้เพิ่มขึ้น
2. เกิดจากการขยายกลุ่มลูกค้า Hypermarket มากขึ้น โดยขยายเพิ่มทั้งในส่วนองจำนวน SKU ของลูกค้าแต่ละลูกค้า และการเพิ่มขึ้นของลูกค้ายรายใหม่ เช่น Do Home, Global House, MR.DIY ฯลฯ ซึ่งการขยายดังกล่าว เพื่อให้บริษัทลดการพึ่งพาลูกค้ายรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย รวมถึงลดความเสี่ยงเรื่องคำสั่งซื้อผูกขาดลง ข้อดีจากการขยายครั้งนี้ ทำให้บริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตโรคระบาด COVID-19 น้อยกว่าธุรกิจอื่น ซึ่งบริษัทได้รับผลกระทบในไตรมาสที่ 1 จนถึงกลางไตรมาสที่ 2 และจะเห็นได้ว่าเมื่อเข้าสู่ไตรมาสที่ 3 บริษัทสามารถฟื้นคืนยอดขายได้ใกล้เคียงกับช่วง 9 เดือนของปีที่ผ่านมากในช่วงวิกฤตแบบนี้
3. บริษัทได้ขยายฐานลูกค้าในกลุ่มต่างประเทศ ซึ่งลูกค้าหลักของกิจการโดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าญี่ปุ่น ในปีนี้บริษัทขยายฐานลูกค้าใหม่ โดยเพิ่มลูกค้ากลุ่มสหรัฐอเมริกา อินเดีย และจีน ซึ่งเป็นบริษัทที่จำหน่ายสินค้าบนออนไลน์แพลตฟอร์ม

ในต่างประเทศ ซึ่งเมื่อบริษัทกระจายความเสี่ยงออกไปยัง  
แถบประเทศอื่นมากขึ้น ทำให้จำเป็นต้องมีสินค้าที่สต็อกสินค้า  
มากขึ้น ซึ่งการจำหน่ายสินค้ากลุ่มลูกค้าเพื่อการขายออนไลน์  
จะต้องมีจำนวน SKU ที่มากและหลากหลาย จึงเป็นปัจจัยหนึ่ง  
ที่ทำให้สต็อกสินค้าสูงขึ้น

4. เพื่อรองรับการเรียกเข้าสินค้าให้ทันต่อความต้องการของ  
ลูกค้า ซึ่งทั้งลูกค้าในกลุ่มแต่ละกลุ่มนั้น มีความต้องการสินค้า  
ที่หลากหลายและแตกต่างกัน จุดแข็งของบริษัทคือ สามารถ  
รองรับความต้องการได้ทันทีและตลอดเวลา เช่น ในกลุ่ม  
ลูกค้าในประเทศซึ่งเป็นกลุ่ม Hypermarket นั้น การเปิด PO  
เพื่อเรียกเข้าสินค้าของลูกค้าจะเปิดเพื่อเรียกเข้าเพียงแค่  
7 - 10 วัน ซึ่งถือว่าน้อยมากถ้าเทียบกับการวางแผนผลิต  
และการเตรียมวัตถุดิบ บริษัทต้องมีสินค้าที่ถึงสำเร็จรูป  
และสามารถนำส่งให้ลูกค้าได้ทันทีภายในเวลาที่กำหนด  
ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวหากบริษัทไม่สามารถส่งมอบสินค้าได้ตาม  
คำสั่งซื้อลูกค้า นั่นคือบริษัทต้องถูกปรับเนื่องจากส่งมอบไม่ได้  
หรือส่งมอบไม่ครบทันที จึงทำให้บริษัทต้องมีสินค้าระหว่าง  
ผลิตไว้ให้เพียงพอ โดยกลุ่มลูกค้า Hypermarket ในประเทศ  
รวมประมาณ 7 รายใหญ่ ใช้เงื่อนไขนี้ทั้งหมด

หากพิจารณาระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (คำนวณโดยใช้สินค้าคง  
เหลือ - กลุ่มสินค้าสำเร็จรูป โดยไม่รวมสินค้าระหว่างผลิต สินค้า  
ระหว่างทางและวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต) ในช่วงปี 2561 ปี 2562  
และปี 2563 พบว่า บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ  
112.20 วัน 145.21 วัน และ 155.65 วัน ตามลำดับ หากพิจารณา  
ในภาพรวมจากระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยตั้งแต่ช่วงปี 2560 จนถึง  
ปัจจุบัน จะพบว่า มีจำนวนวันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สาเหตุสำคัญ  
เกิดจากบริษัทมีปริมาณสต็อกสินค้าเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง  
ตามการขยายตัวของรายได้จากการขายที่เพิ่มขึ้น

สำหรับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องสินค้าคงเหลือนั้น ปัจจุบัน  
บริษัทได้กำหนดนโยบายการตั้งค่าเพื่อสินค้าล้าสมัย ทางบริษัท  
ได้เริ่มใช้นโยบายการตั้งค่าเพื่อสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า  
โดยพิจารณาจากสินค้าที่มีอายุเกิน 3 ปีขึ้นไป สภาพสินค้าและ  
ประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต โดยประมาณค่าเพื่อมูลค่าสินค้า  
ล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าร้อยละ 5 ของมูลค่าสินค้าที่จะได้รับ  
หากสินค้าค้างนานเกินกว่า 4 ปีขึ้นไป จะตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้า  
ล้าสมัยร้อยละ 50 ของมูลค่าสินค้าที่จะได้รับ นอกจากนี้บริษัท  
ยังมีสินค้าที่ถูกจัดประเภทอยู่ในคลังสินค้าสำเร็จรูปรอการพิจารณา  
หรือสินค้าที่รอจัดหมวดหมู่หรือจัดประเภทสินค้าโดยจะตั้งค่า  
เพื่อสินค้าล้าสมัยร้อยละ 20 ของมูลค่าสินค้าที่จะได้รับ

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาทางบริษัทได้นับดำเนินการตามนโยบาย  
การตรวจสอบและติดตามการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลืออย่าง  
ต่อเนื่อง หากเป็นสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้า หรือเป็นส่วนที่ตกค้าง  
จากการส่งมอบ บริษัทจะแก้ปัญหาโดยการจัดให้มีรายการส่งเสริม  
การขาย เพื่อเป็นช่องทางการระบายสินค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม  
2563 บริษัทได้ตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าเป็น  
จำนวน 6.11 ล้านบาท

โดยบริษัทมีแผนการจัดการสินค้าคงเหลือ ปี 2564 คือ

1. บริษัททบทวนเรื่องสินค้าระหว่างผลิตที่ค้างนาน หรือ เคลื่อนไหว  
ช้า ปรับใช้กับสินค้าในประเทศบางรุ่นเพื่อหาทางจำหน่ายออก  
โดยเร็ว คาดว่าจะสามารถทยอยลดลงเรื่อยๆ ในปี 2564
2. บริษัทพิจารณาสินค้าสำเร็จรูปค้างนานและสินค้าระหว่างผลิต  
ที่ค้างนาน เพื่อกทบทวนนโยบายตั้งสำรองสินค้าล้าสมัย  
ซึ่งจะปรับนโยบายในปี 2564
3. ลดการสั่งซื้อ และเวียนใช้สินค้าระหว่างผลิต เพื่อเพิ่ม  
สภาพคล่อง และลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ
4. พลิกคืนยอดขายผ่านบริษัทย่อย ECF-Holdings ให้สามารถ  
จำหน่ายสินค้ากลุ่มร้านค้า Dealer ให้มากขึ้น

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และ ปี 2563 บริษัทมีมูลค่า  
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เท่ากับ 1,245.40 ล้านบาท 1,510.83  
ล้านบาท และ 1,508.96 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียด  
ในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วน  
ได้เสีย สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และ ปี  
2563 มีมูลค่า เท่ากับ 561.69 ล้านบาท 584.10 ล้านบาท  
และ 672.12 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ  
ร้อยละ 18.01 ร้อยละ 17.44 และร้อยละ 18.96 ตามลำดับ โดย  
มูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเท่ากับ 672.12  
ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นรายการเงินลงทุน  
ในบริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“GEP”)  
ภายหลังจากที่บริษัทได้จำหน่ายไปซึ่งเงินลงทุนใน SAFE  
ในราคาจำหน่ายให้กับผู้ซื้อจำนวน 233.88 ล้านบาท เป็นที่  
เรียบร้อยแล้วนับตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมา
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561  
ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ  
เท่ากับ 459.40 ล้านบาท 481.89 ล้านบาท และ 521.51  
ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ  
14.73 ร้อยละ 14.39 และร้อยละ 14.71 ตามลำดับ

ในช่วงปี 2563 บริษัทมีการลงทุนในส่วนที่สำคัญคือ เครื่องจักร  
ระหว่างติดตั้งเพื่อเตรียมเพิ่มกำลังการผลิตเพอร์นิเจอร์  
เพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับปริมาณคำสั่งซื้อจากลูกค้าที่เข้ามา  
มากขึ้นระหว่างปีจำนวน 47.21 ล้านบาท เป็นรายการส่วนเพิ่ม  
ขึ้นที่สำคัญ รองลงมาคือ การเข้าลงทุนในที่ดินมูลค่า 37.23  
ล้านบาท สำหรับการก่อสร้างเป็นศูนย์กระจายสินค้าใน  
ต่างจังหวัด ซึ่งปัจจุบันยังอยู่ระหว่างวางแผนการก่อสร้าง

- ส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ - สุทธิ นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรจากวิธีตราค่าใหม่เป็นวิธีราคาทุน ดังนั้นเพื่อการเปรียบเทียบงบการเงินระหว่างปี 2562 (ปรับปรุงใหม่) เทียบกับปี 2563 จึงไม่ปรากฏรายการส่วนเกินทุนจากการตราสารหนี้ อีกต่อไป

โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรจากวิธีตราค่าใหม่เป็นวิธีราคาทุน (ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563) ซึ่งสามารถกระทำได้ภายใต้ประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 18/2554 ลงวันที่ 12 เมษายน 2554 เรื่อง “การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตราค่าใหม่” ทั้งนี้ เหตุผลหลักของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวเกี่ยวข้องกับ (1) เพื่อให้เกิดความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติและวัดความยุ่งยากรวมถึงต้นทุนที่เกินจำเป็นอย่างมากสำหรับการปิดบัญชีด้วยนโยบายการบัญชีเดียวกันของกิจการภายในกลุ่มและ (2) ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติของอุตสาหกรรมเดียวกันและยังสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีความชัดเจนและเหมาะสมกว่าวิธีการตราค่าใหม่

- เงินมัดจำการเข้าศึกษาโครงการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 75 ล้านบาท 100 ล้านบาท และ 100 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 2.41 ร้อยละ 2.99 และร้อยละ 2.82 ตามลำดับ เกิดจากบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาค่าความเป็นไปได้ในโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลซึ่งอยู่ในจังหวัดซาเงา (Saga) ของประเทศญี่ปุ่นโดยมีเงื่อนไขที่จะต้องจ่ายชำระเงินมัดจำที่สามารถเรียกคืนได้จำนวน 100 ล้านบาทให้แก่เจ้าของโครงการซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการสำหรับการศึกษาค่าความเป็นไปได้ดังกล่าวโดยบริษัทหรือกลุ่มบริษัทจะเรียกคืนเงินมัดจำดังกล่าวหากในท้ายที่สุดตัดสินใจที่จะไม่ลงทุนในโครงการ ซึ่งในปี 2561 และ 2562 บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำดังกล่าวแล้วจำนวน 75 ล้านบาท และ 25 ล้านบาท ตามลำดับ (รวม 100 ล้านบาท)
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 95 ล้านบาท และ 70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวม เท่ากับ ร้อยละ 2.35 และร้อยละ 1.97 ตามลำดับ เพื่อซื้อเงินลงทุนในหุ้นของบริษัในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมโดยซื้อจากผู้ที่ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ทั้งนี้ การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้นได้รับการอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 อย่างไรก็ตามขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการทยอยขายคืนซึ่งจะเห็นได้จากจำนวนเงินที่เริ่มลดลงจากปี 2562

## สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีมูลค่าสินทรัพย์รวม เท่ากับ 3,118.12 ล้านบาท 3,348.31 ล้านบาท และ 3,544.72 ล้านบาท ตามลำดับ

สาเหตุสำคัญที่ทำให้รายการสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เท่ากับ 196.41 ล้านบาท เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จาก 84.06 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นเป็น 187.14 ล้านบาท และรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวเกิดจากการชำระส่วนเพิ่มทุน (Equity) ของบริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (ECF-Power) ในฐานะบริษัทย่อยของบริษัทสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ ภายใต้การบริหารจัดการโดยบริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (GEP) ที่ ECF-Power ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยในรอบปี 2563 ที่ผ่านมามี ECF-Power ได้ลงทุนเพิ่มเติมใน GEP อีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 227.20 ล้านบาท โดยยังคงมีส่วนที่เหลือที่จะต้องลงทุนเพิ่มเติมในอนาคตอีกประมาณ 91.50 ล้านบาท ในระหว่างปี 2564 นี้

สำหรับรายการที่ ECF-Power จะจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในสัดส่วนร้อยละ 33.37 ของ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โอลดดิ้ง จำกัด คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญเท่ากับ 1,938,760 หุ้น ในมูลค่าราคาขายที่ 233.88 ล้านบาท ให้กับ บริษัท โพรซ ออฟ วูด โอลดดิ้ง จำกัด ในฐานะผู้ซื้อ ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2563 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2563 ที่ผ่านมานั้น ขณะนี้ได้ดำเนินการปิดการขายเสร็จสิ้นตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2563 เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จึงไม่ปรากฏรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อการขายในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท

## สภาพคล่อง

บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 1.59 เท่า 1.10 เท่า และ 1.22 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนสภาพคล่องเกิดจากรายการสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน ซึ่งหากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทพบว่า ในช่วงปี 2563 ปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2562 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ในขณะที่รายการหนี้สินหมุนเวียนลดลงเล็กน้อย

นอกจากนี้หากพิจารณาจากอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วพบว่า บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 0.44 เท่า 0.23 เท่า และ 0.31 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากกับช่วงปี 2562 ที่ผ่านมามีด้วยสาเหตุของการเพิ่มขึ้นของรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเช่นเดียวกับอัตราส่วนสภาพคล่อง

## หนี้สิน

### หนี้สินหมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 1,181.25 ล้านบาท 1,676.02 ล้านบาท และ 1,673.05 ล้านบาท ตามลำดับ มีรายละเอียดในแต่ละรายการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 490.84 ล้านบาท 522.48 ล้านบาท และ 601.83 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 15.74 ร้อยละ 15.60 และร้อยละ 16.98 ตามลำดับ โดยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินถูกนำมาใช้เป็นวงเงินหมุนเวียนเพื่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ
- เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 189.37 ล้านบาท 153.08 ล้านบาท และ 215.15 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 6.07 ร้อยละ 4.57 และร้อยละ 6.07 ตามลำดับ ซึ่งบริษัทมีมูลค่าเจ้าหนี้ที่เกิดจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อเตรียมใช้ในกระบวนการผลิตรองรับคำสั่งซื้อในส่วนธุรกิจเฟอร์นิเจอร์ รวมถึงการสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์สำเร็จรูปจากผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยที่ผ่านมามีระยะเวลาการจ่ายชำระคืนหนี้ในปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 69 วัน 69.67 วัน และ 61.35 วัน ตามลำดับ ซึ่งการจ่ายชำระคืนนี้เป็นไปตามนโยบายการเรียกเก็บเงินจากเจ้าหนี้การค้าของบริษัท
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 283.18 ล้านบาท 197.99 ล้านบาท และ 210.08 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 9.08 ร้อยละ 5.91 และร้อยละ 5.93 ตามลำดับ โดยรายการดังกล่าวเกิดขึ้นเพื่อเป็นทางเลือกในการจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมในช่วง COVID-19 ที่ทางสถาบันการเงินของบริษัทมีความเข้มงวดต่อการให้การสนับสนุนวงเงินสินเชื่อ
- หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 0 ล้านบาท 605.69 ล้านบาท และ 379.02 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 0 ร้อยละ 18.09 และร้อยละ 10.69 ตามลำดับ โดยในรอบปี 2563 บริษัทได้จ่ายชำระคืนภาระหนี้หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระในวันที่ 9 สิงหาคม 2563 จำนวน 605.69 ล้านบาท เป็นที่เรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ในรอบปี 2563 บริษัทได้มีหุ้นกู้ส่วนที่ออกใหม่และเสนอขายมูลค่า 581.10 ล้านบาท ซึ่งส่วนนี้ยังจัดอยู่ในประเภทหนี้สินไม่หมุนเวียน โดยหุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จะครบกำหนดชำระในวันที่ 22 มีนาคม 2564 และ 31 กรกฎาคม 2564 ที่จะถึงนี้

### หนี้สินไม่หมุนเวียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2560 ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินไม่หมุนเวียนเท่ากับ 731.87 ล้านบาท 430.61 ล้านบาท และ 631.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดในรายการที่สำคัญ ดังนี้

- หุ้นกู้ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 688.64 ล้านบาท 375.11 ล้านบาท และ 571.16 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 22.09 ร้อยละ 11.20 และร้อยละ 16.11 ตามลำดับ
- เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 มีมูลค่าเท่ากับ 31.76 ล้านบาท 41.83 ล้านบาท และ 45.60 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 1.02 ร้อยละ 1.25 และร้อยละ 1.29 ตามลำดับ

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีมูลค่าหนี้สินรวมเท่ากับ 1,913.12 ล้านบาท 2,106.63 ล้านบาท และ 2,304.94 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทมีหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เพิ่มขึ้นเท่ากับ 148.66 ล้านบาท จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 มูลค่า 198.31 ล้านบาท โดยสาเหตุสำคัญเกิดจากยอดคงค้างภาระหนี้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจากเดิม 522.48 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นเป็น 601.83 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 รวมถึงรายการเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นเท่ากับ 62.08 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนตามปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับต่อคำสั่งซื้อสินค้าของลูกค้า

ทั้งนี้บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 1.86 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ที่มีอัตราส่วนดังกล่าวเท่ากับ 1.70 เท่า

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีมูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1,205.00 ล้านบาท 1,241.68 ล้านบาท และ 1,239.78 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยส่วนของผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดในรายการที่สำคัญ ดังนี้

- ทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 เท่ากับ 239.85 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 354.14 ล้านบาท) 239.87 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 312.46 ล้านบาท) และ 239.87 ล้านบาท (จากทุนจดทะเบียน 299.16 ล้านบาท) ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วเท่ากับ 239.87 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 959,487,557 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.25

บาท ตามข้อมูลงบการเงินรวมของบริษัท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.77 ต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยผูกจดทะเบียนส่วนที่เหลือโดยส่วนใหญ่มีไว้เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่บุคคลในวงจำกัด ตามการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) อย่างไรก็ตามหุ้นเพิ่มทุนในส่วนนี้จะหมดอายุลงนับตั้งแต่วันที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 นอกจากนี้หุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือยังมีไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม สำหรับ ECF-W3 ด้วย ซึ่งจะหมดอายุลงในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2564 โดยบริษัทจะได้ออกหุ้นจำนวนดังกล่าวต่อไป

- ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีส่วนเกินมูลค่าหุ้น เท่ากับ 768.12 ล้านบาท 768.34 ล้านบาท และ 768.34 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งในช่วงปี 2563 รายการส่วนเกินมูลค่าหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง โดยเป็นผลจากการไม่มีส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิ ECF-W3 ที่จะหมดอายุลงในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2564 นี้
- กำไรสะสม - ที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2561 ปี 2562 และปี 2563 บริษัทมีกำไรสะสม - ที่ยังไม่ได้จัดสรร เท่ากับ 369.45 ล้านบาท 407.25 ล้านบาท และ 430.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีกำไรสะสม - ที่ยังไม่ได้จัดสรร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.15 ต่อหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยในส่วนของกำไรสะสม - ที่ยังไม่ได้จัดสรร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 นี้ ส่วนที่เพิ่มขึ้นเกิดจากกำไรจากการดำเนินงานในระหว่างปี

### กระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

**กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน**  
บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 153.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อนที่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ติดลบ 58.90 ล้านบาท เกิดจากการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการที่ดีขึ้น

#### กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน

บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน ติดลบ 4.49 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจาก ในปี 2563 มีเงินสดถูกนำไปใช้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม (บริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมียนมาร์ ขนาด 220 เมกะวัตต์) เพิ่มขึ้น 230.30 ล้านบาท รวมถึงเพื่อการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 99.98 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากการจำหน่ายไปซึ่งหุ้นสามัญของ บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โฮลดิ้งส์ จำกัด จำนวน 233.88 ล้านบาท

#### กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน เท่ากับ 46.01 ล้านบาท รายการที่สำคัญเกิดจากการไถ่ถอนหุ้นกู้ออกไปเมื่อช่วงเดือนสิงหาคม ปี 2563 เป็นจำนวน 609.80 ล้านบาท รวมถึงการจ่ายชำระดอกเบี้ยจำนวน 124.74 ล้านบาท เป็นสำคัญ

หากพิจารณาจากอัตราส่วนวงจรมีเงินสด (Cash Cycle) จะพบว่า ปี 2563 บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย เท่ากับ 155.65 วัน ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 83.59 วัน และระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย เท่ากับ 61.53 วัน ซึ่งทำให้บริษัทมี Cash Cycle เท่ากับ 177.71 วัน โดยมีระยะเวลาเพิ่มขึ้นจากปี 2562 ที่มี Cash Cycle อยู่ที่ 163.98 วัน โดย Cash Cycle เท่ากับ ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยลบระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย หักด้วยระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย

### รายการจ่ายเพื่อการลงทุน

รายการจ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัทที่ผ่านมา มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในการก่อสร้างอาคารโรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับขยายกำลังการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต โดยมีรายละเอียดรายการจ่ายเพื่อการลงทุน ดังต่อไปนี้

#### ตารางรายละเอียดรายการจ่ายเพื่อการลงทุน

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
รายการจ่ายเพื่อการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร	135.92	56.22	99.98

ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชี สำหรับงบการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ไม่มี -

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (FORWARD LOOKING)

บริษัทได้ดำเนินธุรกิจหลักด้านการเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ที่ทำจากไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้ยางพารา และถึงแม้ว่าในช่วงปี 2563 นี้ บริษัทจะได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโคโรนาไวรัสสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19) ซึ่งมีผลอย่างชัดเจนที่ส่งผลกระทบต่อรายได้จากการขายลดลงในช่วงไตรมาสที่ 1 ที่ผ่านมา แต่อย่างไรก็ตามสถานการณ์รับคำสั่งซื้อเฟอร์นิเจอร์จากลูกค้าได้เริ่มกลับมาใหม่ตั้งแต่ช่วงปลายไตรมาสที่ 2 ถึงไตรมาสที่ 4 ต่อเนื่องจนถึงช่วงปี 2564 ดังนั้นรายได้ที่เข้ามาตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 จนถึงไตรมาสที่ 4 จึงสามารถช่วยชดเชยส่วนรายได้ที่หายไปในช่วงไตรมาสที่ 1 ถึง 2 ได้ โดยจะเห็นได้จากตัวเลขรายได้จากการขายในปี 2563 ของบริษัท มีมูลค่าที่เติบโตขึ้นจากช่วงเดียวกันของปีก่อน แม้บริษัทจะไม่ได้รับผลกระทบที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในช่วงที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามบริษัทยังแสวงหาโอกาสการกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจออกไปยังธุรกิจประเภทใหม่ ๆ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพารธุรกิจเฟอร์นิเจอร์หลักเพียงอย่างเดียว ทั้งนี้ในส่วนของบริษัทเฟอร์นิเจอร์ บริษัทยังคงมีความแข็งแกร่งและสามารถสร้างความได้เปรียบต่อคู่แข่ง เนื่องจากสามารถผลิตสินค้าได้ในราคาต้นทุนที่ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับผู้ผลิตจากประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ มาเลเซีย และเวียดนาม ซึ่งยังคงจัดเป็นคู่แข่งที่สำคัญของประเทศไทย



ดังนั้น การคาดการณ์ปัจจัยหรือเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัทนั้น บริษัทมองว่าการจัดตั้งบริษัทย่อย คือ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) เพื่อเป็นผู้เข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ณ เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 220 เมกะวัตต์ ที่ทาง ECF-P เข้าลงทุนในบริษัท กรีน เอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“GEP”) ในสัดส่วนร้อยละ 20 ปัจจุบันบริษัทได้เริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไร สำหรับการเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ สำหรับเฟสที่ 1 ขนาด 50 เมกะวัตต์ นับตั้งแต่วันที่ 27 กันยายน 2562 ที่ผ่านมาแล้ว และยังคงเหลือ เฟสที่ 2 - 4 ที่ขณะนี้ยังอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างอีก 170 เมกะวัตต์ ที่คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จได้ครบทั้ง 4 เฟส ภายในปี 2565 นี้ต่อไป

ทั้งนี้ในระหว่างการก่อสร้างโครงการ บริษัทจะมีหน้าที่การใส่เงินส่วนผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือ ส่วนของค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการลงทุนเกิดขึ้นในระหว่างที่โครงการดังกล่าวยังไม่มียield ในเชิงพาณิชย์เกิดขึ้น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานของบริษัทในช่วงเวลาดังกล่าวต่อเนื่องจนกว่าโครงการจะมีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าในเชิงพาณิชย์ได้ครบทั้ง 4 เฟส

### ผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ (COVID-19)

บริษัทได้พิจารณาการประเมินผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ ดังนี้

#### 1. การดำเนินงาน

บริษัทไม่ได้รับผลกระทบด้านความต้องการสินค้า เนื่องจากยังคงได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้ามาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังไม่เกิดปัญหาการระบาดของโรคในกลุ่มพนักงาน การเปลี่ยนแปลงแผนงานหรือเป้าหมาย รวมถึงมีข้อจำกัดในการดำเนินงานแต่อย่างใด โดยที่ผ่านมามีสิ่งที่บริษัทได้รับผลกระทบด้านการดำเนินงานคือ ได้รับผลกระทบจากห่วงโซ่อุปทาน ในส่วนของลูกค้า ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด และไม้เอ็มดีเอฟ มีการปรับราคาสินค้าเพิ่มขึ้น รวมถึงเรื่องการบริหารจัดการการขนส่งสินค้าในช่วงที่ผ่านมาบ้าง เป็นต้น

#### 2. การเงิน

ที่ผ่านมาบริษัทได้รับผลกระทบจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ในช่วงสถานการณ์ COVID-19 ทำให้มีดอกเบี้ยหุ้นกู้สูงเพื่อชดเชยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทคาดว่าจะมีผลกระทบเพียงช่วงเวลาดังกล่าวที่ออกในรอบนั้น และบริษัทได้หาแนวทางเพื่อลดต้นทุนทางการเงินอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสถาบันการเงินที่ปกติเป็นผู้ให้การสนับสนุนสินเชื่อเป็นหลักกับทางบริษัท มีความระมัดระวังและเข้มงวดในการให้การสนับสนุนสินเชื่อเพิ่มเติมแก่บริษัทในช่วง COVID-19

#### 3. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัทได้รับผลกระทบบ้างจากเรื่องการจัดหาแรงงานต่างด้าวเพื่อเพิ่มเข้ามาในสายการผลิต ทำให้เกิดต้นทุนการผลิตสูง รวมถึงการเกิดต้นทุนค่าเสียหายโอกาสจากสถานการณ์ขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ที่ทำให้ส่งออกสินค้าไปยังลูกค้าต่างประเทศได้ล่าช้ากว่าเดิม

#### 4. การผูกพันตามสัญญา

-ไม่มี-

#### 5. ความเสี่ยงต่อความอยู่รอดของกิจการ

บริษัทประเมินว่า COVID-19 ไม่ส่งผลกระทบต่อความอยู่รอดของกิจการ โดยพิจารณาจากปริมาณคำสั่งซื้อของลูกค้าที่ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และปริมาณกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2563 ที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 อย่างมีนัยสำคัญ โปรดพิจารณาข้อมูลประกอบในบทวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หัวข้อ สิทธิพล และกระแสเงินสด สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

รายงาน  
ผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต

# งบการเงิน และหมายเหตุ ประกอบงบการเงิน

---





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้ายังได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งรวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค “ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ” ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีใน ส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกต (1) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 บริษัทได้เปลี่ยนวิธีการวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการของที่ดิน อาคารและเครื่องจักรในปี 2563 โดยมีการถือปฏิบัติและปรับย้อนหลังข้อมูลของปี 2562 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ และ (2) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 6 กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลก่อนปรับของแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง “มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)” ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีและมีผลบังคับใช้เฉพาะปี 2563 ในส่วนของการไม่ต้องนำ Forward-looking information มาประกอบการพิจารณาและวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับลูกหนี้การค้าของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องเหล่านี้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### การแสดงผลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งในงบการเงินเฉพาะกิจการ

#### คำอธิบายเกี่ยวกับความเสี่ยง

ปี 2563 เป็นปีแรกที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งได้แก่ บริษัท อีซีเอฟ โอลด์ทิมส์ จำกัด (“ECF-H”) ได้ดำเนินการตามแผนธุรกิจใหม่ได้แก่ การจำหน่ายสินค้าประเภทเฟอร์นิเจอร์ผ่านตัวแทนขายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ECF-H มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปี 2563 และมีขาดทุนสะสมเกินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวนเงินประมาณ 8.6 ล้านบาทและ 47.1 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวเป็นข้อบ่งชี้เบื้องต้นว่าเงินลงทุนใน ECF-H ของบริษัทในงบการเงินเฉพาะกิจการที่แสดงในราคาทุนจำนวน 7.5 ล้านบาท อาจเกิดการด้อยค่าที่เป็นสาระสำคัญและทำให้มีความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญว่าเงินลงทุนดังกล่าวอาจถูกแสดงผลค่าในงบการเงินไว้สูงไปเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่จะทราบได้จากการทดสอบและประเมินผลการด้อยค่า ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ ประเมินการและสมมติฐานที่สำคัญที่มีความซับซ้อนในการทดสอบและประเมินผลว่าในท้ายที่สุดแล้วเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่าหรือไม่

ทั้งนี้ นโยบายการบัญชีที่สำคัญและข้อมูลอื่นๆ เกี่ยวกับเงินลงทุนข้างต้น ได้ถูกเปิดเผยไว้ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1 ข้อ 2 ข้อ 4 และข้อ 10

#### การตอบสนองต่อความเสี่ยง

ข้าพเจ้าได้ใช้วิธีการตรวจสอบบัญชีที่สำคัญดังต่อไปนี้ในการตอบสนองต่อความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่ได้รับและประเมินไว้ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้ และไม่ก่อให้เกิดการแสดงผลข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินเฉพาะกิจการ

- การทำความเข้าใจและประเมินผลในเบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจ ประเมินการและสมมติฐานที่สำคัญรวมถึงข้อมูลและกระบวนการต่างๆ เกี่ยวกับการทดสอบและประเมินผลการด้อยค่าซึ่งจัดทำโดยฝ่ายบริหาร
- การทดสอบ ประเมินและสรุปผลเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของการใช้ดุลยพินิจ ประเมินการและสมมติฐานที่สำคัญ รวมถึงข้อมูลและกระบวนการต่างๆ ที่ใช้ในการคำนวณและกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยฝ่ายบริหาร
- การทดสอบการคำนวณตัวเลขต่างๆ ที่สำคัญ การสอบทานความเหมาะสมและยอมรับได้ของผลการประเมินของฝ่ายบริหารว่าในท้ายที่สุดแล้วเงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่าที่เป็นสาระสำคัญหรือไม่ ณ วันสิ้นปี

#### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าที่รวมอยู่ในเอกสารหรือรายงานเหล่านั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้นจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงผลข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านข้อมูลอื่นดังกล่าวข้างต้น หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงผลข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลรับทราบและจัดให้มีการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริงตามความเหมาะสม

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดคล้องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยซึ่งผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- การระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจจะเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- การทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- การสรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ จนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- การประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- การได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้นซึ่งข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่จะมีต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นายอัครเดช เปลี้นสกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5389

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2564



บริษัท อีสต์โคสท์ฟอรันิค จำกัด (มหาชน) (ECF)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562

### สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	187,143,750	84,060,553	132,358,949	12,763,230	5,523,978	98,435,576
เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น	34	-	9,978,684	-	9,978,684	64,710,168
ลูกหนี้การค้า						
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5, 6	7,554,917	6,517,591	6,082,591	38,609,356	10,546,383
- บริษัทอื่น - สุทธิ	6	323,753,862	276,800,090	321,824,997	310,157,778	273,796,153
ลูกหนี้จากการขายสิทธิส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	36,000,000	-	-	36,000,000	-
ลูกหนี้อื่นนอกส่วนชำระส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5, 8	5,550,000	8,325,000	-	5,550,000	8,325,000
- บุคคลอื่น	8	11,100,000	16,650,000	-	11,100,000	16,650,000
สินค้างคงเหลือ - สุทธิ	7	1,370,207,622	1,379,373,448	1,172,206,372	1,369,772,706	1,378,844,746
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก						
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	15,034,038	65,342,864	189,707,397	36,826,272
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	36	39,000,000	-	65,000,000	35,000,000	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น						
- เงินมัดจำซื้อวัตถุดิบและสินค้า		25,611,809	2,896,295	150,000	25,611,809	2,896,295
- ลูกหนี้นามียุทธภัณฑ์ (สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 3,051,891 บาทในปี 2562)		11,076,370	25,099,459	20,303,523	9,556,825	22,627,662
- อื่นๆ (สุทธิจากค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 3,997,141 บาทในปี 2563 และ 2562 และ 2,157,032 บาทในปี 2561)	5	18,770,698	12,750,736	24,743,352	18,398,556	14,183,808
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,035,769,028</b>	<b>1,837,485,894</b>	<b>1,872,722,816</b>	<b>2,062,227,657</b>	<b>1,780,198,981</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
ลูกหนี้จากการขายสิทธิ - สุทธิ	6	12,000,000	-	-	12,000,000	-
ลูกหนี้อื่นนอกส่วนชำระ - สุทธิ						
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5, 8	5,559,749	11,109,749	-	5,559,749	11,109,749
- บุคคลอื่น	8	11,119,479	22,219,497	-	11,119,479	22,219,497
เงินฝากธนาคารที่มีชื่อจำกัดในการใช้	9	51,822,579	93,880,708	73,040,000	51,822,579	93,880,708
เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	10, 37	-	-	-	703,276,950	703,276,950
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	11	672,120,881	584,100,194	561,691,594	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	5, 12, 15, 20	521,509,501	481,891,660	459,396,354	517,586,851	459,711,813
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	2, 13	5,334,216	-	-	5,334,216	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	1,250,680	776,035	2,194,440	1,185,347	678,772
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	5,834,932	9,538,752	4,388,272	5,834,932	9,538,752
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่น	8	-	-	50,000,000	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
- เงินมัดจำการศึกษาโครงการลงทุน	35	100,000,000	100,000,000	75,000,000	100,000,000	100,000,000
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน	35	70,000,000	95,000,000	-	70,000,000	95,000,000
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	5, 10, 11	-	78,750,000	-	-	78,375,000
- เงินมัดจำและเงินประกัน	5, 11, 20	52,344,904	33,476,132	17,880,678	29,282,595	10,441,132
- อื่นๆ - สุทธิ		58,374	84,084	1,807,831	774	7,284
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,508,955,295</b>	<b>1,510,826,811</b>	<b>1,245,399,169</b>	<b>1,513,003,472</b>	<b>1,584,239,657</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3</b>	<b>3,544,724,323</b>	<b>3,348,312,705</b>	<b>3,118,121,985</b>	<b>3,575,231,129</b>	<b>3,364,438,638</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสต์โคสต์ฟอสฟอริก จำกัด (มหาชน) (ECF)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	9, 12, 15	601,834,706	522,479,788	490,842,264	601,834,706	519,688,659	486,873,276
เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า	6	87,460,976	108,199,346	113,415,604	87,460,976	108,199,346	113,415,604
เจ้าหนี้การค้า		215,152,727	153,076,755	189,372,568	212,063,029	153,076,755	189,372,568
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	1,849,166	6,726,142	-	1,901,666
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากและดอกเบี้ยค้างจ่ายแก่บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง	5	54,178,113	-	-	82,746,223	49,492,553	40,237,808
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	16	210,078,200	197,994,738	283,176,715	210,078,200	177,994,738	164,216,455
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12, 20	40,372,434	27,630,545	18,339,719	40,372,434	25,114,956	13,205,226
หุ้นกู้ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	379,024,689	605,685,000	-	379,024,689	605,685,000	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2, 21	2,318,268	1,375,377	2,972,968	2,318,268	1,375,377	2,972,968
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		8,032,020	5,847,748	12,612,643	1,117,341	5,602,816	12,612,643
ค่าจ้างค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	17	74,601,537	53,732,892	68,667,185	70,283,034	52,717,293	66,450,134
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,673,053,670</b>	<b>1,676,022,189</b>	<b>1,181,248,832</b>	<b>1,694,025,042</b>	<b>1,698,947,493</b>	<b>1,091,258,348</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>							
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ	12, 20	45,599,452	41,826,198	31,757,440	45,599,452	41,826,198	31,757,441
หุ้นกู้ - สุทธิ	18	571,163,847	375,114,628	688,638,008	571,163,847	375,114,628	688,638,008
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	2, 21	1,289,092	1,137,298	2,436,263	1,289,092	1,137,298	2,436,263
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3, 25	2,222,293	1,840,075	2,252,399	2,222,293	1,840,075	2,252,399
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	19	11,614,301	10,687,390	6,793,256	11,614,301	10,687,390	6,793,256
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>631,888,985</b>	<b>430,605,589</b>	<b>731,877,366</b>	<b>631,888,985</b>	<b>430,605,589</b>	<b>731,877,367</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>3</b>	<b>2,304,942,655</b>	<b>2,106,627,778</b>	<b>1,913,126,198</b>	<b>2,325,914,027</b>	<b>2,129,553,082</b>	<b>1,823,135,715</b>

บริษัท อีสต์โคสท์ฟอรันิค จำกัด (มหาชน) (ECF)

## งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2563	31 ธันวาคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2562 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน - หุ้นสามัญ 1,196,646,188 หุ้นในปี 2563						
1,249,848,363 หุ้นในปี 2562 และ 1,416,549,076 หุ้นในปี 2561						
มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	22	299,161,547	312,462,090	354,137,269	299,161,547	312,462,090
ทุนที่ออกและชำระแล้ว - หุ้นสามัญ 959,487,557 หุ้นในปี 2563 และ 2562 และ 959,405,082 หุ้นในปี 2561 มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท	22	239,871,889	239,871,889	239,851,271	239,871,889	239,871,889
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	22	768,342,199	768,342,199	768,115,392	768,342,199	768,115,392
กำไรสะสม						
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	23	28,950,000	27,400,000	25,600,000	28,950,000	27,400,000
- ยังไม่ได้จัดสรร		430,840,442	407,253,316	369,446,920	429,544,810	416,663,264
รวม		1,468,004,530	1,442,867,404	1,403,013,583	1,466,708,898	1,452,277,352
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	3	(235,503,587)	(221,549,509)	(219,401,508)	(217,391,796)	(217,641,795)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>		<b>1,232,500,943</b>	<b>1,221,317,895</b>	<b>1,183,612,075</b>	<b>1,249,317,102</b>	<b>1,234,885,556</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		7,280,725	20,367,032	21,383,712	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	3	<b>1,239,781,668</b>	<b>1,241,684,927</b>	<b>1,204,995,787</b>	<b>1,249,317,102</b>	<b>1,234,885,556</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,544,724,323</b>	<b>3,348,312,705</b>	<b>3,118,121,985</b>	<b>3,575,231,129</b>	<b>3,364,438,638</b>
						<b>3,023,455,260</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสต์โคสต์ฟอर्सนิค จำกัด (มหาชน) (ECF)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562

หมายเหตุ	บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย - สุทธิ	5	1,384,485,110	1,254,183,512	1,363,675,799	1,251,506,206
รายได้อื่น					
- ขายวัสดุและเศษซากจากการผลิต		11,994,600	12,312,562	11,994,600	12,312,562
- ดอกเบี้ยรับ	5	7,656,367	10,131,773	12,460,338	7,743,418
- กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	11	6,171,006	-	-	-
- กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	5	-	7,153,915	-	7,116,701
- อื่นๆ	5	4,759,768	6,813,401	4,724,423	5,715,957
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		560,772	344,203	571,460	413,838
<b>รวมรายได้</b>		<b>1,415,627,623</b>	<b>1,290,939,366</b>	<b>1,393,426,620</b>	<b>1,284,808,682</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	3, 5, 7, 19	1,077,228,060	851,544,512	1,069,056,386	849,801,769
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5	61,608,355	74,824,253	48,549,136	74,381,672
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3, 5, 12, 14, 19, 24	134,234,987	183,534,690	124,245,709	176,944,173
ค่าใช้จ่ายอื่น	10	18,128,063	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>1,291,199,465</b>	<b>1,109,903,455</b>	<b>1,241,851,231</b>	<b>1,101,127,614</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>124,428,158</b>	<b>181,035,911</b>	<b>151,575,389</b>	<b>183,681,068</b>
กำไรจากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าและสิทธิในตราสินค้า	6	18,796,156	-	18,796,156	-
ต้นทุนทางการเงิน	5, 21	(132,918,147)	(115,434,466)	(134,307,064)	(112,228,288)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	11	35,141,738	10,757,000	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3	45,447,905	76,358,445	36,064,481	71,452,780
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3, 19, 25, 28	(13,795,295)	(7,488,701)	(5,609,640)	(7,104,165)
กำไรสำหรับปี	3	31,652,610	68,869,744	30,454,841	64,348,615

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสต์โคสท์ฟอรันิค จำกัด (มหาชน) (ECF)

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)	2563	2562 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>				
รายการที่จะไม่มีการจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน (สุทธิจากผลกระทบภาษีเงินได้จำนวน 256,977 บาทในปี 2562)	19	-	(1,027,909)	-
รายการที่จะมีการจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม	11	(13,954,078)	(2,398,000)	-
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>		<b>(13,954,078)</b>	<b>(3,425,909)</b>	<b>-</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>3</b>	<b>17,698,532</b>	<b>65,443,835</b>	<b>30,454,841</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3	41,160,421	69,886,424	30,454,841
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(9,507,811)	(1,016,680)	-
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>31,652,610</b>	<b>68,869,744</b>	<b>30,454,841</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3	27,206,343	66,460,515	30,454,841
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(9,507,811)	(1,016,680)	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>17,698,532</b>	<b>65,443,835</b>	<b>30,454,841</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>3, 26</b>	<b>0.0429</b>	<b>0.0728</b>	<b>0.0317</b>
<b>กำไรต่อหุ้นปรับลด</b>	<b>3, 26</b>	<b>0.0429</b>	<b>0.0728</b>	<b>0.0317</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสต์โกลด์ฟอสฟอริก จำกัด (มหาชน) (ECF)

### งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562

หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนเกินทุนจากการจัดหาสินค้า	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	ส่วนแบ่งขาดทุนเปลี่ยนแปลง	ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง	รวมของประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	239,851,271	768,115,392	25,600,000	369,446,920	242,324,923	(217,641,795)	(1,335,713)	(424,000)	22,923,415	1,425,936,998	21,383,712	1,447,320,710
ยอดตามที่เตรียมงานใช้รายการปรับปรุงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี	-	-	-	-	(242,324,923)	-	-	-	(242,324,923)	(242,324,923)	-	(242,324,923)
ยอดคงเหลือปรับปรุง	239,851,271	768,115,392	25,600,000	369,446,920	-	(217,641,795)	(1,335,713)	(424,000)	(219,401,508)	1,183,612,075	21,383,712	1,204,995,787
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย (เงินปันผลจ่าย)	-	-	1,800,000	(1,800,000)	-	-	-	-	-	-	-	(29,002,120)
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย (เงินปันผลจ่าย)	-	-	-	(29,002,120)	-	-	-	-	-	(29,002,120)	-	247,425
เงินได้รับจากการเพิ่มทุน	20,618	226,807	-	-	-	-	-	-	-	247,425	-	247,425
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	68,608,516	-	249,999	(2,398,000)	-	(2,148,001)	66,460,515	(1,016,680)	65,443,835
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	239,871,889	768,342,199	27,400,000	407,253,316	(2,822,000)	(217,391,796)	(1,335,713)	(2,822,000)	(221,549,509)	1,221,317,895	20,367,032	1,241,684,927
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย (เงินปันผลระหว่างกาลจ่าย)	-	-	1,550,000	(1,550,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
เงินปันผลระหว่างกาลจ่าย	-	-	-	(16,023,295)	-	-	-	-	-	(16,023,295)	-	(16,023,295)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,578,496)	(3,578,496)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	41,160,421	-	-	-	(13,954,078)	(13,954,078)	27,206,343	(9,507,811)	17,698,532
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	239,871,889	768,342,199	28,950,000	430,840,442	-	(217,391,796)	(1,335,713)	(16,776,078)	(23,503,587)	1,232,500,943	7,280,725	1,239,781,668

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562

		บาท									
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	กำไรสะสม			รวม	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
		จัดสรร	เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร							
	239,851,271	25,600,000	384,394,677		1,417,961,340	242,324,923	(217,641,795)	24,683,128	1,442,644,468		
3	239,851,271	25,600,000	384,394,677	-	1,417,961,340	(242,324,923)	(217,641,795)	(242,324,923)	1,200,319,545		
27	-	-	(29,002,120)		(29,002,120)	-	-	-	(29,002,120)		
23	-	1,800,000	(1,800,000)		-	-	-	-	-		
22	20,618	-	-		247,425	-	-	-	247,425		
	-	-	63,070,707		63,070,707	-	249,999	249,999	63,320,706		
	239,871,889	27,400,000	416,665,264		1,452,277,352	-	(217,391,796)	(217,391,796)	1,234,885,556		
23	-	1,550,000	(1,550,000)		-	-	-	-	-		
27	-	-	(16,023,295)		(16,023,295)	-	-	-	(16,023,295)		
	-	-	30,454,841		30,454,841	-	-	-	30,454,841		
	239,871,889	28,950,000	429,544,810		1,466,708,898	-	(217,391,796)	(217,391,796)	1,249,317,102		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีสต์โคสท์ฟอรันิค จำกัด (มหาชน) (ECF)

## งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
	(ปรับปรุงใหม่)		(ปรับปรุงใหม่)	
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	31,652,610	68,869,744	30,454,841	64,348,615
ปรับปรุงด้วย				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13,795,295	7,488,701	5,609,640	7,104,165
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	44,046,590	39,965,151	43,885,527	39,408,617
กำไรจากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าและสิทธิในตราสินค้า	(18,796,156)	-	(18,796,156)	-
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(2,407,766)	23,344,893	(3,052,181)	22,831,534
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	926,911	2,609,248	926,911	2,609,248
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้า	453,833	1,421,174	453,833	1,421,174
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(31,974,367)	(10,757,000)	-	-
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	4,043	(108)	4,043	(108)
ขาดทุน (กำไร) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยน	(112,519)	197,311	(124,727)	197,311
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	-	(7,153,915)	-	(7,116,701)
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	(6,171,006)	-	-	-
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	264,733	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	18,436,272	3,180,136	70,070	2,831,635
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	(212,498)	-	(212,498)
ดอกเบี้ยรับ	(7,656,367)	(10,131,773)	(12,460,338)	(7,743,418)
ดอกเบี้ยจ่าย	132,918,147	115,434,466	134,307,064	112,228,288
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(85,027,227)	25,870,401	(100,816,312)	25,176,682
ลูกหนี้จากการขายสิทธิ	7,000,000	-	7,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	8,711,993	(208,588,250)	8,618,207	(209,531,875)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(6,959,863)	(13,865,592)	(6,147,114)	(19,020,235)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	931,500	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5,653,062)	(18,064,868)	(5,644,953)	1,751,418
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	62,117,380	(36,286,092)	59,027,682	(36,286,092)
เจ้าหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(1,849,166)	6,726,142	(1,901,666)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,803,774	(21,762,747)	2,512,662	(20,410,610)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	161,108,515	(39,094,551)	152,554,841	(22,314,516)
จ่ายภาษีเงินได้	(7,525,215)	(19,798,949)	(6,009,077)	(19,659,345)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>153,583,300</b>	<b>(58,893,500)</b>	<b>146,545,764</b>	<b>(41,973,861)</b>



บริษัท อีสต์โคสท์ฟอรันิค จำกัด (มหาชน) (ECF)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	42,058,129	(20,840,708)	42,058,129	(20,840,708)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	13,760,134	326,000	(149,000,000)	(12,074,470)
รับชำระหนี้จากลูกหนี้อื่นผ่อนชำระ	24,975,018	-	24,975,018	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(39,000,000)	65,000,000	(35,000,000)	-
เงินลงทุนชั่วคราวลดลง (เพิ่มขึ้น)	9,978,684	(120,000,000)	9,978,684	(120,000,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-	175,212,498	-	175,212,498
เงินลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	(140,000,000)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้น	(230,355,222)	(14,049,600)	-	-
เงินมัดจำการเข้าศึกษาโครงการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	(25,000,000)	-	(25,000,000)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุนลดลง (เพิ่มขึ้น)	25,000,000	(95,000,000)	25,000,000	(95,000,000)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	(28,750,000)	78,375,000	-
อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(99,979,655)	(56,216,719)	(99,979,657)	(52,633,348)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	-	(424,672)	-	(424,672)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	233,882,006	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	-	8,897,308	-	7,327,103
รับเงินปันผล	11,393,824	-	-	-
รับดอกเบี้ย	3,798,689	15,009,485	3,725,755	10,997,087
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(4,488,393)</b>	<b>(95,836,408)</b>	<b>(99,867,071)</b>	<b>(272,436,510)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น	79,558,387	31,637,523	82,349,516	32,815,383
เจ้าหน้าที่จากการขายสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าลดลง	(20,738,370)	(5,216,258)	(20,738,370)	(5,216,258)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	15,346,278	(86,000,000)	35,346,278	14,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	53,500,000	-	32,300,000	8,700,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง	(2,779,346)	(2,896,556)	(2,779,346)	(2,896,556)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น	50,000,000	39,590,000	50,000,000	39,590,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(33,484,857)	(20,230,416)	(30,969,268)	(17,611,513)
ออกหุ้นกู้	581,100,000	380,200,000	581,100,000	380,200,000
ไถ่ถอนหุ้นกู้	(609,800,000)	(90,100,000)	(609,800,000)	(90,100,000)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(14,375,445)	(7,802,000)	(14,375,445)	(7,802,000)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	247,425	-	247,425
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง	(3,578,496)	-	-	-
จ่ายเงินปันผลและเงินปันผลระหว่างกาล	(16,023,295)	(29,002,120)	(16,023,295)	(29,002,120)
จ่ายดอกเบี้ย	(124,736,566)	(103,996,086)	(125,849,511)	(101,425,588)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(46,011,710)</b>	<b>106,431,512</b>	<b>(39,439,441)</b>	<b>221,498,773</b>

บริษัท อีสต์โคสท์ฟอรันิค จำกัด (มหาชน) (ECF)

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 31 ธันวาคม 2562 และ 1 มกราคม 2562

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ	103,083,197	(48,298,396)	7,239,252	(92,911,598)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	84,060,553	132,358,949	5,523,978	98,435,576
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	187,143,750	84,060,553	12,763,230	5,523,978
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>ก. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>				
เงินสดในมือ	420,385	621,707	310,385	405,199
บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร	176,210,828	11,919,375	2,820,045	3,984,365
เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	5,966,830	71,059,996	5,087,093	674,939
เงินฝากประจำระยะสั้นกับธนาคาร	4,545,707	459,475	4,545,707	459,475
รวม	187,143,750	84,060,553	12,763,230	5,523,978
<b>ข. รายการที่ไม่เป็นเงินสด</b>				
ซื้ออุปกรณ์โดยยังไม่ได้ชำระเงินแก่ผู้ขาย	17,007,738	5,122,000	17,007,738	5,122,000
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาวที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์ถาวร	-	965,736	-	965,736
โอนลูกหนี้การค้าไปเป็นลูกหนี้จากการขายสิทธิ	55,000,000	-	55,000,000	-
โอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนไปเป็นสินทรัพย์ถาวร	2,310,000	-	2,310,000	-
โอนสินทรัพย์ถาวรไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้	4,003,233	-	4,003,233	-
โอนสินทรัพย์ถาวรไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	950,000	-	950,000	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เป็นครั้งแรก	1,873,520	-	1,873,520	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่าซื้อ	2,000,511	-	2,000,511	-
โอนเงินลงทุนในการร่วมค้าไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	227,711,000	-	-	-
โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	78,750,000	-	-	-
โอนเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	-	50,000,000	-	50,000,000
โอนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและดอกเบี้ยค้างรับเป็นลูกหนี้อื่นก่อนชำระ	-	58,304,246	-	58,304,246
<b>ค. ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดตามสัญญาเช่า	2,949,564	-	2,949,564	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งเดิมชื่อ บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2542 และต่อมาได้แปรสภาพการเป็นนิติบุคคลจากการเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์เป็นบริษัทมหาชนจำกัดภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2555 และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2556 บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ดแบบประกอบด้วยตนเอง เฟอร์นิเจอร์ไม้อย่างไม้แปรรูปอบแห้ง กระจกปิดผิวไม้และวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์สำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ซึ่งจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 37/9 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110 และมีสำนักงานสาขาซึ่งจดทะเบียนแล้ว 2 แห่ง โดยมีสถานที่ตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานีและจังหวัดระยอง

บริษัท วีวี-เดคคอร์ จำกัด (“VVD”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.95 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2554 โดยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายกระจกปิดผิวและวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์สำหรับตลาดในประเทศ และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี

บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ECF-H”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 75 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2558 โดยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการจำหน่ายสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้ามาจากต่างประเทศและเฟอร์นิเจอร์ผ่านตัวแทนขายในประเทศและมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 37/4 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 99.99 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 16 มกราคม 2560 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นผู้ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน เช่น พลังงานชีวมวลหรือพลังงานแสงอาทิตย์ และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 37/7 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง

บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (“PNB”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นอยู่ร้อยละ 57 จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัดในประเทศไทยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 โดย PNB อยู่ระหว่างการกำหนดและจัดการแผนธุรกิจใหม่เพื่อทดแทนแผนธุรกิจเดิมซึ่งได้แก่การผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ (wood-based panel) ซึ่งได้แก่ แผ่น MDF (MDF board) และแผ่นปาร์ติเคิล (particle board) และมีสำนักงานจดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 25/28 หมู่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเชอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้ถูกจัดทำขึ้นเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเป็นภาษาไทย ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดย สภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง ดังนั้น งบการเงินนี้จึงมีวัตถุประสงค์ที่ถูกจัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นตามที่ได้เปิดเผยไว้เป็นอย่างอื่นในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ งบการเงินนี้ถูกจัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ได้รวมบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทย่อยดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่ จัดตั้งขึ้นและ ประกอบการ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2563	2562
บริษัท วีวี-เคคคอร์ จำกัด	จำหน่ายกระดาษปิดผิวและวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์	ประเทศไทย	99.95	99.95
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	จำหน่ายสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้าจากต่างประเทศและเฟอร์นิเจอร์	ประเทศไทย	75.00	75.00
บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทผู้ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน	ประเทศไทย	99.99	99.99
บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ซึ่งได้แก่ แผ่น MDF (MDF board) และแผ่นปาร์ติเกิ้ล (particle board) (ดูหมายเหตุ 1)	ประเทศไทย	57.00	57.00

รายการบัญชีระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี (TAS) และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) รวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชี (TSIC) และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRIC) ที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ทั้งนี้ การนำมามาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมาเริ่มถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัทยกเว้น

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และฉบับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ระบุวิธีที่กิจการต้องใช้ในการจัดประเภทและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหนี้สินทางการเงิน และสัญญาที่จะซื้อหรือจะขายรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงิน ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 แบ่งออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

1. การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า
2. การด้อยค่า
3. การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ทั้งนี้ มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ส่งผลกระทบให้กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินในงบแสดงฐานะการเงินสำหรับปี 2563 ใหม่ รวมถึงต้องรับรู้การด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินตามแนวทางที่กล่าวไว้ในสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน นอกจากนี้ ไม่มีการปรับตัวเลขของข้อมูลเปรียบเทียบงวดก่อนๆ ใหม่ในส่วนของการจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าเนื่องจากกลุ่มบริษัทใช้ทางเลือกการปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาใช้ครั้งแรก ณ วันที่นำมาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรก (วันที่ 1 มกราคม 2563)

นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลกระทบจากการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไม่เป็นสาระสำคัญและไม่มีการปรับตัวเลขของข้อมูลเปรียบเทียบงวดก่อนๆ ใหม่เนื่องจากกลุ่มบริษัทใช้ทางเลือกการปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 มาใช้ครั้งแรก ณ วันที่นำมาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรก (วันที่ 1 มกราคม 2563)

## บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 กำหนดให้ผู้เช่ารับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญาด้วยมูลค่าปัจจุบันหรือกระแสเงินสดคิดลดของจำนวนเงินที่จ่ายตลอดอายุของสัญญาเช่า โดยใช้ อัตราคิดลดที่เหมาะสมกับสถานการณ์และกิจการ อย่างไรก็ตาม มีข้อยกเว้นให้สำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นที่มีระยะเวลาไม่เกิน 12 เดือนหรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำซึ่งสามารถบันทึกจ่ายตามสัญญาเช่าเป็นค่าใช้จ่ายได้ สินทรัพย์สิทธิการใช้ต้องมีการคิดค่าเสื่อมราคาตามวิธีเส้นตรงไปตลอดอายุของสัญญาเช่า ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชีซึ่งถูกนำไปแสดงยอดสุทธิกับหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกทยอยตัดจ่ายเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของสัญญาเช่าด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ส่วนการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าในแต่ละงวดจะจำแนกออกเป็นส่วนที่เป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

ในฝั่งผู้ให้เช่ายังคงต้องจัดประเภทและบันทึกบัญชีเกี่ยวกับสัญญาเช่าโดยจำแนกออกเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและสัญญาเช่าเงินทุน (เดิมเรียกว่าสัญญาเช่าการเงิน) เช่นเดิม จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญในฝั่งผู้ให้เช่า

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 ส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทต้องบันทึกรับรู้รายการสินทรัพย์สิทธิการใช้ (สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน) และหนี้สินตามสัญญาเช่ายานพาหนะ (หนี้สินไม่หมุนเวียน) ซึ่งมีอายุของสัญญาเช่าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 18 เดือนและ 29 เดือน โดยยอดคงเหลือของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพิ่มขึ้นจากที่เคยรายงานไว้ประมาณ 1.87 ล้านบาท ส่วนผลกระทบที่มีต่อกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการไม่เป็นสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทได้โอนยอดของสินทรัพย์ถาวร (ยานพาหนะ) ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ซึ่งมีราคาตามบัญชีประมาณ 4.00 ล้านบาทมาแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันดังกล่าว (ดูหมายเหตุ 13 และ 21)

ทั้งนี้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กลุ่มบริษัทนำมาใช้ในการคิดลดกระแสเงินสดเท่ากับร้อยละ 6.025% ต่อปี นอกจากนี้ ไม่มีการปรับตัวเลขของข้อมูลเปรียบเทียบงวดก่อนๆ ใหม่เนื่องจากกลุ่มบริษัทใช้ทางเลือกการปรับปรุงย้อนหลังโดยรับรู้ผลกระทบสะสมจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 มาใช้ครั้งแรก ณ วันที่นำมาถือปฏิบัติใช้ครั้งแรก (วันที่ 1 มกราคม 2563)

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศหลายฉบับซึ่งถูกประกาศในราชกิจจานุเบกษาในระหว่างปี 2563 เกี่ยวกับการปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2564 โดยกลุ่มบริษัทยังไม่ได้นำมาเริ่มถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้และไม่มีนโยบายในการนำมาเริ่มถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ ทั้งนี้ มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุง โดยอ้างอิงตามการปรับปรุงของกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงิน ได้แก่ TAS 1, TAS 8, TAS 34, TAS 37, TAS 38, TFRS 2, TFRS 3, TFRS 6, TFRIC 12, TFRIC 19, TFRIC 20, TFRIC 22, TSIC 32 โดยการปรับปรุงกรอบแนวคิดสำหรับการรายงานทางการเงินประกอบด้วยคำนิยามที่ทันสมัยของสินทรัพย์และหนี้สิน เกณฑ์ที่ทันสมัยในการรวมสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน นอกจากนี้ ยังรวมถึงหลักการใหม่และแนวปฏิบัติที่ได้ถูกเพิ่มเติมเข้าไปดังต่อไปนี้
  - การวัดมูลค่าซึ่งรวมถึงปัจจัยที่ต้องพิจารณาในการเลือกเกณฑ์ในการวัดมูลค่า
  - การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลซึ่งรวมถึงเมื่อใดที่จะจัดประเภทรายการรายได้และค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
  - กิจการที่เสนอรายงาน
  - เมื่อใดสินทรัพย์และหนี้สินจะถูกเอาออกจากงบการเงิน

กรอบแนวคิดยังได้อธิบายให้ชัดเจนขึ้นถึงบทบาทของความสามารถของฝ่ายบริหารในการดูแลรักษาทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจของกิจการ ความระมัดระวัง และความไม่แน่นอนของการวัดมูลค่าในการรายงานทางการเงิน

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงเกี่ยวกับคำนิยามของธุรกิจได้แก่ TFRS 3 โดยการปรับปรุงมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กิจการใช้ในการกำหนดว่ารายการค้านั้นต้องบันทึกรายการเป็น “การรวมธุรกิจ” หรือ “การซื้อสินทรัพย์” หรือไม่
- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงเกี่ยวกับคำนิยามของความสัมพันธ์ได้แก่ TAS 1, TAS 8, TAS 10, TAS 34, TAS 37 โดยการปรับปรุงจะช่วยให้เกิดความเข้าใจมากยิ่งขึ้นของคำนิยามของความสัมพันธ์ที่สำคัญ

## บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

- มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงเกี่ยวกับการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ได้แก่ TFRS 7, TFRS 9 โดยการปรับปรุงเกี่ยวข้องกับการปรับเปลี่ยนข้อกำหนดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง โดยเฉพาะเพื่อเป็นการบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความไม่แน่นอนที่เกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เช่น อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่กำหนดจากธุรกรรมการกู้ยืม (Interbank offer rates - IBORs) นอกจากนี้ การปรับปรุงได้กำหนดให้กิจการให้ข้อมูลเพิ่มเติมกับนักลงทุนเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากความไม่แน่นอนใด ๆ นั้น

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ได้ประเมินในเบื้องต้นและเชื่อว่าเมื่อนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมาเริ่มถือปฏิบัติจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทเปิดเผยข้อมูลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 เพื่อเป็นข้อมูลเปรียบเทียบในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ในลักษณะของตัวเลขที่เกี่ยวข้อง

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้ถูกจัดทำขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ซึ่งได้ถูกนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินภายในประเทศ



**บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

**3. การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี**

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการแสดงมูลค่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรจากวิธีการตีราคาใหม่เป็นวิธีราคาทุน (ได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2563) ซึ่งสามารถกระทำได้ภายใต้ประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 18/2554 ลงวันที่ 12 เมษายน 2554 เรื่อง “การบันทึกบัญชีเมื่อมีการตีราคาใหม่” ทั้งนี้ เหตุผลหลักของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีดังกล่าวเกี่ยวข้องกับ (1) เพื่อให้เกิดความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติและขจัดความยุ่งยากรวมถึงต้นทุนที่เกินจำเป็นอย่างมากสำหรับการปิดบัญชีด้วยนโยบายการบัญชีเดียวกันของกิจการภายในกลุ่มและ (2) ฝ่ายบริหารของบริษัทเห็นว่าการบันทึกบัญชีด้วยวิธีราคาทุนสอดคล้องกับวิธีปฏิบัติของอุตสาหกรรมเดียวกันและยังสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานของบริษัทที่มีความชัดเจนและเหมาะสมกว่าวิธีการตีราคาใหม่ โดยบริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินงวดก่อนๆ ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบเสมือนว่าบริษัทได้บันทึกและแสดงมูลค่าที่ดิน อาคารและเครื่องจักรโดยใช้วิธีราคาทุนมาโดยตลอดตั้งแต่ต้น การปรับปรุงย้อนหลังดังกล่าวมีผลกระทบต่อรายการที่สำคัญบางรายการในงบการเงินงวดก่อนๆ ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น (ลดลง) - บาท	
	1 มกราคม 2562	31 ธันวาคม 2562
งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่		
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ / รวมสินทรัพย์	( 277,409,294)	( 242,661,257)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี / รวมหนี้สิน	( 35,084,371)	( 29,937,142)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น / รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	( 242,324,923)	( 212,724,115)
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562</b>		
ต้นทุนขาย		( 33,183,638)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		( 1,324,873)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		34,508,511
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		4,907,703
กำไรและกำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		29,600,808
กำไรและกำไรเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		29,600,808
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด		0.0308

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ เพิ่มขึ้น (ลดลง) - บาท
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุด	
วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562	
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	( 242,324,923)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ - สุทธิ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	( 212,724,115)
โอนไปกำไรสะสม (2562)	( 29,600,808)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีเข้ากำไรสะสม (2562)	29,600,808
งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562	
กำไรสำหรับปี	29,600,808
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,907,703
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	( 34,508,511)

## 4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

## เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

รายการบัญชีที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้นซึ่งรวมถึงผลตอบแทนผันแปรจากบริษัทนั้นเพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมได้สิ้นสุดลง

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

การเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม บริษัทบันทึกส่วนเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นรายการในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่หากการเปลี่ยนแปลงมีผลทำให้เกิดการสูญเสียอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย มูลค่าของส่วนได้เสียคงเหลือที่ถืออยู่จะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### เงินตราต่างประเทศ

#### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมทำงานในกิจการที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมกันกับผู้ร่วมค้าอื่นในกิจการนั้น งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียนับจากวันที่มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญหรือมีการควบคุมร่วมกันจนถึงวันที่การมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญหรือมีการควบคุมร่วมกันสิ้นสุดลง เมื่อส่วนแบ่งผลขาดทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีจำนวนเกินกว่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า เงินลงทุนจะถูกบันทึกลดยอดลงจนเป็นศูนย์และหยุดรับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนเว้นแต่กรณีที่บริษัทหรือกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือ โดยการอนุমানหรือยินยอมที่จะชำระภาระผูกพันของบริษัทร่วมและการร่วมค้า

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### เงินลงทุนชั่วคราว

เงินลงทุนชั่วคราวในหน่วยลงทุนซึ่งบริษัทถือไว้เพื่อค้าแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนและกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ในกรณีที่มีการจำหน่ายบางส่วนของเงินลงทุนที่ถืออยู่ การคำนวณต้นทุนสำหรับเงินลงทุนที่จำหน่ายไปและเงินลงทุนที่ยังถืออยู่ใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

มูลค่ายุติธรรมของหน่วยลงทุนคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของกองทุนรวมที่ออกหน่วยลงทุนนั้นซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 1 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

เงินลงทุนชั่วคราวในตั๋วแลกเงินระยะสั้น (ตราสารหนี้) ที่จะถือไว้จนครบกำหนดแสดงในราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ทั้งนี้ ประเมินการและข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งอาจมีความไม่แน่นอนที่สำคัญมาเกี่ยวข้องได้แก่

- ค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ รวมถึงเงินให้กู้ยืม
- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับและการประมาณค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์
- อายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือของอาคารและอุปกรณ์ สิทธิทรัพย์สินการใช้ และทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน
- ข้อพิจารณาการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาและอัตราคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- งวดบัญชีและจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี
- สมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณภาระผูกพันจากประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน
- มูลค่ายุติธรรมและการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน หนี้สินทางการเงินและเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ

ในส่วนของสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทติดตามสถานการณ์และประเมินผลกระทบจากเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อย่างไรก็ตาม สถานการณ์ COVID-19 นั้นมีความไม่แน่นอนสูงและอาจส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทรวมถึงการประมาณการและใช้ดุลยพินิจเพื่อประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สินหรือประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงินซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงไปได้ตามการประเมินสถานการณ์ COVID-19 ในแต่ละช่วงเวลาของฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยราคาทุนประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน รายการเทียบเท่าเงินสดเป็นเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้ซึ่งครบกำหนดภายในสามเดือนหรือน้อยกว่า และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกันและมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อยหรือไม่มีความสำคัญ

เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้หรือติดภาระค้ำประกันแยกแสดงไว้ในบัญชี “เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้” ภายใต้สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่นและค่าเผื่อการค้า (2563) / ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (2562)

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงในราคาที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้สุทธิจากค่าเผื่อการค้า/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการค้าตามนโยบายที่กล่าวไว้ในส่วนของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้ โดยการประมาณจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

#### สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณโดยวิธีเข้าก่อน-ออกก่อน

ต้นทุนสินค้าคงเหลือประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปที่ผลิตเองและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้าโดยพิจารณาจากสภาพของสินค้าและการประมาณการจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีต

#### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการค้า (ถ้ามี) เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาถูกพิจารณาแต่ส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ถูกประมาณการด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการให้ประโยชน์ อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 และ 20
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 15
ระบบไฟฟ้า	5
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
อุปกรณ์โซลาร์รูม	3
ยานพาหนะ	5
ระบบสาธารณูปโภค	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างหรือติดตั้ง

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี)

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย (1) จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก (2) การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ (3) ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้น (ถ้ามี) และ (4) ประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการซื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า (ถ้ามีและเป็นสาระสำคัญ)

## บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนและจำนวน โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของการเช่าที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

	ระยะเวลา
ยานพาหนะและอุปกรณ์	18 - 60 เดือน

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสมและค่าเพื่อการค้ายค่า (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 5 ปี

### คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและจำนวน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน (ถ้ามี) จะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่ามีข้อบ่งชี้ของการค้ายค่าหรือไม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน วิธีการตัดจำหน่าย มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นปี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

### การค้ายค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการค้ายค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนที่จำเป็นในการขายสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี



## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายประหนึ่งว่าไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าต้องคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อต้องใช้้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม (อัตราดอกเบี้ยของการกู้ยืมถั่วเฉลี่ยที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกันและมีลักษณะคล้ายคลึงกันกับสินทรัพย์อ้างอิง) ของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระประกอบด้วย (1) การจ่ายชำระที่หักลูกหนี้สิ่งงูจตามสัญญาเช่าใดๆ (2) การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราซึ่งให้ใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (ถ้ามี) (3) จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ (ถ้ามี) (4) ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น (ถ้ามี) และ (5) การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่าหากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า (ถ้ามี)

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ภายหลังจากสัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าโดย (1) การเพิ่มมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) (2) การลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้วและ (3) การวัดมูลค่าใหม่ตามมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการประเมินใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าใดๆ หรือเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่คงที่โดยเนื้อหามีการปรับปรุง (ถ้ามี) ทั้งนี้ ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) ถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

รายจ่ายค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (ไม่เกิน 12 เดือนนับแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) และสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของการเช่าที่เกี่ยวข้อง

### ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

#### ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณ โดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรืออย่างน้อยทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ถูกรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการในอดีต ต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ย ซึ่งแสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนและกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งแสดงเป็นรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## บริษัท อีสต์โกลด์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน คือ การรวมธุรกิจซึ่งกิจการหรือธุรกิจทั้งหมดที่นำมารวมกันอยู่ภายใต้การควบคุมสูงสุดโดยบุคคล กลุ่มบุคคล กิจการ หรือกลุ่มกิจการเดียวกัน ทั้งก่อนและหลังการรวมธุรกิจ และการควบมนั้น ไม่เป็นการควบคมชั่วคราว

กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากผลต่างการปรับโครงสร้างภายในกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลต่างระหว่างมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับมากับต้นทุนจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างภายในกิจการหรือกลุ่มกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการซื้อสินทรัพย์ดังกล่าวเป็นการรวมกิจการที่มีผู้ถือหุ้นและผู้บริหารชุดเดียวกัน กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงดังกล่าวได้ถูกแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ซึ่งถูกแสดงเป็นรายการแยกต่างหากภายใต้องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงิน เมื่อสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันถูกเลิกใช้หรือตัดจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่เกี่ยวข้องจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรโดยตรง

#### การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากรายการค้านั้นและสามารถวัดมูลค่าของจำนวนรายได้ได้อย่างน่าเชื่อถือและมีการพิจารณาถึงลักษณะ จำนวนเงิน ระยะเวลาและความไม่แน่นอนของรายได้รวมถึงกระแสเงินสดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายการขายรับรู้เป็นรายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งสุทธิจากส่วนลดและสิ่งตอบแทนที่จ่ายชำระให้แก่ลูกค้าหรือผู้ซื้อเมื่อส่งมอบโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของและการควบคุมในตัวสินค้าให้กับผู้ซื้อแล้ว

รายได้จากการให้บริการระยะสั้นรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการและส่งมอบบริการแก่ลูกค้าแล้วและตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตลอดช่วงเวลานึ่งตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์หากมีนัยสำคัญ

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ตลอดช่วงเวลานึ่งโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้เงินปันผลรับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล ส่วนเงินปันผลจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าถือเป็นการค้ำประกัน จึงนำมาลดมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

รายได้อื่น ๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### การรับรู้ค่าใช้จ่าย

นอกเหนือจากรายจ่ายค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำ ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### ต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทบันทึกดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายทางการเงินซึ่งเกิดจากหนี้สินที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการก่อสร้างอาคารและการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นและหยุดบันทึกต้นทุนทางการเงินดังกล่าวเป็นต้นทุนของสินทรัพย์เมื่อการก่อสร้างหรือการติดตั้งแล้วเสร็จ

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมเป็นราคาที่กลุ่มบริษัทจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจะจ่ายเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่า ตลาดที่มีสภาพคล่องเป็นตลาดที่รายการสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ เกิดขึ้นซึ่งมีความถี่และปริมาณอย่างเพียงพอเพื่อให้ข้อมูลราคาอย่างต่อเนื่อง ผู้ร่วมตลาดได้แก่ ผู้ซื้อและผู้ขายในตลาดหลักหรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุดสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ โดยผู้ร่วมตลาดต้องมีความเป็นอิสระจากกัน มีความรอบรู้และความเข้าใจอย่างสมเหตุสมผล สามารถที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ และเต็มใจที่จะเข้าทำรายการสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

เพื่อให้การวัดมูลค่ายุติธรรมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงินมีความสม่ำเสมอและสามารถเปรียบเทียบได้ จึงมีการกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมออกเป็น 3 ระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมให้ลำดับความสำคัญสูงสุดกับราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน (“ข้อมูลระดับ 1”) รองลงมาคือข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 2”) และต่ำสุดคือข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ (“ข้อมูลระดับ 3”)

ข้อมูลระดับ 1 ได้แก่ ราคาเสนอซื้อขายที่ไม่ต้องปรับปรุงในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันและกิจการสามารถเข้าถึง ณ วันที่วัดมูลค่า

ข้อมูลระดับ 2 ได้แก่ ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

ข้อมูลระดับ 3 ได้แก่ ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งนำมาใช้กับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นๆ

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### เครื่องมือทางการเงิน

##### การรับรู้รายการและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจัดประเภทและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงตามโมเดลธุรกิจที่ใช้ในการจัดการสินทรัพย์และตามลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์โดยแบ่งออกเป็นสามวิธีคือ ราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ต้องมีการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินใหม่ในส่วนที่ได้รับผลกระทบ

หนี้สินทางการเงินถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ หนี้สินทางการเงินจัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายยกเว้นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (โดยหนี้สินดังกล่าวรวมถึงหนี้สินตราสารอนุพันธ์) และไม่สามารถจัดประเภทรายการหนี้สินทางการเงินใหม่ได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้อื่นๆ (รวมถึงเงินทรองจ่ายหรือเงินจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำหรือเงินประกันที่ขอคืนได้)
- เงินให้กู้ยืม

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - ไม่มี

สินทรัพย์ที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

หนี้สินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น
- เจ้าหนี้การค้า
- เจ้าหนี้อื่นๆ (รวมถึงรายการค้างจ่ายต่างๆ และเงินมัดจำหรือเงินประกันรับที่มีข้อกำหนดชำระคืน)
- เงินกู้ยืมระยะยาว
- หนี้กู้
- หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินที่จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

- หนี้สินตราสารอนุพันธ์ (หนี้สินหมุนเวียนอื่น)

### การค้อยค่า

ขาดทุนจากการค้อยค่า (ซึ่งเดิมก่อนปี 2563 บางรายการในงบการเงินหมายถึง หนี้สงสัยจะสูญ) สำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected credit loss) ของสินทรัพย์ทางการเงินให้รับรู้เป็นขั้นตามวิธีการทั่วไป (General approach) ดังนี้

- ขั้นที่ 1 (performing) กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) กำหนดจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น โดยไม่มีการปรับลดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ขั้นที่ 2 (under-performing) เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญและไม่ได้พิจารณาว่าอยู่ในระดับต่ำ กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) กำหนดเช่นเดียวกับขั้นที่ 1
- ขั้นที่ 3 (credit-impaired) เมื่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นจนถึงจุดที่พิจารณาได้ว่าการค้อยค่าด้านเครดิตขึ้น กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุในกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยรับ (ถ้ามี) กำหนดจากราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นปรับลดด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนจากการค้อยค่า

สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (เช่น รายได้ค้างรับ) กลุ่มบริษัทสามารถใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) โดยรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกพิจารณาตามที่กล่าวถึงข้างต้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาและวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับทั้งวิธีการทั่วไปและวิธีการอย่างง่าย ต้องนำข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีต (Historical credit loss) มาประกอบกันกับข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) ในส่วนของสินทรัพย์นั้นและปัจจัยสำคัญๆ ของสภาพแวดล้อมเชิงเศรษฐกิจ

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ในส่วนของลูกหนี้ เงินให้กู้ยืม และเงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้นต่างๆ กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มประชากรโดยให้ความสำคัญไปที่ข้อมูลยอดคงค้างตามอายุหนี้ (Aging balance information) โดยจัดเก็บข้อมูลย้อนหลังสำหรับ Historical credit loss ประมาณ 1 ปี อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลย้อนหลังของแนวปฏิบัติทางการบัญชีเรื่อง “มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)” ซึ่งออกโดยสภาวิชาชีพบัญชีในเดือนเมษายน 2563 (มีผลบังคับใช้สำหรับปี 2563 เท่านั้น) ในส่วนของการไม่ต้องนำ Forward-looking information มาประกอบสำหรับสินทรัพย์ที่ใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาและวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

การบัญชีป้องกันความเสี่ยงมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงผลกระทบในงบการเงินซึ่งเกิดจากกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ใช้เครื่องมือทางการเงินในการจัดการฐานะเปิดที่เกิดขึ้นจากความเสถียรนั้นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและวิธีการทางบัญชีที่เกี่ยวข้องแบ่งออกเป็น 3 ประเภทได้แก่ การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด และการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิของหน่วยงานต่างประเทศ

ตราสารอนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินที่ถูกนำมาใช้เพื่อจัดการความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกิดจากกิจกรรมดำเนินงาน ตราสารอนุพันธ์ไม่ได้มีวัตถุประสงค์ไว้เพื่อการค้า อย่างไรก็ตาม ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขการกำหนดให้เป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงถือเป็นรายการเพื่อค้า ตราสารอนุพันธ์ถูกรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้นจะมีการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่ กำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ได้แก่ ราคาตลาดของตราสารอนุพันธ์ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมโดยราคาดังกล่าวแสดงมูลค่าปัจจุบันของเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ที่ใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดโดยข้อมูลหลักที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ ข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนในท้องถิ่นที่ปรับปรุงให้เหมาะสมกับตราสารที่ออกซึ่งคำนวณโดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญา

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีซึ่งกลุ่มบริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

#### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่ต้องชำระหรือสามารถขอคืนได้โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนทางภาษีสำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในงวดก่อน ๆ

#### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้ไม่ได้ถูกนำมาร่วมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีและการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษีหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน



## บริษัท อีสต์โคสท์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภายีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการบันทึกที่รับรู้สินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภายีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภายีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี ส่วนกำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีและหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

### 5. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการที่สำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วีวี-เคคเคอร์ จำกัด	จำหน่ายกระดาษปิดผิวและวัสดุตกแต่งเฟอร์นิเจอร์	บริษัทย่อย
บริษัท อีซีเอฟ โซลคิง จำกัด	จำหน่ายสินค้าเบ็ดเตล็ดที่นำเข้าจากต่างประเทศและเฟอร์นิเจอร์	บริษัทย่อย
บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด	บริษัทผู้ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน	บริษัทย่อย
บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ซึ่งได้แก่แผ่น MDF (MDF board) และแผ่นปาร์ติเกิ้ล (particle board) (ดูหมายเหตุ 1)	บริษัทย่อย
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โซลคิงส์ จำกัด	บริษัทผู้ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน	กิจการร่วมค้า (จนถึงเดือนธันวาคม 2563)

## บริษัท อีสต์โคสต์โพสท์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กรีน เอิร์ท พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทผู้ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน	บริษัทร่วม
บริษัท ไฟร์ช ออฟ วู้ด กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า และมีกรรมกร่วมกัน (จนถึงเดือนธันวาคม 2563)
GEP (Myanmar) Company Limited (จดทะเบียนและประกอบกิจการในประเทศเมียนมาร์)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	บริษัทย่อยของบริษัทร่วมและมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท บิน่า พูร์ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า (จนถึงเดือนธันวาคม 2563)
บริษัท เซฟ ไบโอบีโอส จำกัด	โรงไม้สำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวล	บริษัทย่อยของกิจการร่วมค้า (จนถึงเดือนธันวาคม 2563)
บริษัท อีสต์โคสต์ ดีไซน์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
บริษัท อีสต์โคสต์ อุตสาหกรรม จำกัด	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
บริษัท วี-ซัท เดคคอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระดาษปิดผิวไม้	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
บริษัท วี-ซัท อินคัสทรี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไม้แปรรูปอบแห้ง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
บริษัท บี.วี. พาราเวด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์และไม้แปรรูปอบแห้ง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
บริษัท อินเด็กซ์ ลิฟวิ่งมอลล์ จำกัด	จำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีกรรมกรซึ่งเป็นคู่สมรสกัน
บริษัท อินเด็กซ์ อินเตอร์เฟิร์น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์	มีกรรมกรซึ่งเป็นคู่สมรสกัน
บริษัท ไฟร์ช ออฟ วู้ด อินคัสทรีส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ซึ่งได้แก่ ไม้แผ่นบางและไม้ยาง	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกันกับบริษัทย่อยของการร่วมค้า (จนถึงเดือนธันวาคม 2563)
คุณวัลลภ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมกร (ผู้บริหารสำคัญ)

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ชื่อบริษัท / บุคคล	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
คุณชาติ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณอารักษ์ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณทิพวรรณ สุขสวัสดิ์	-	ผู้ถือหุ้นและญาติของ กรรมการ
พลเอกเทอดศักดิ์ มารมย์	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณมนตรี โสคติยานุรักษ์	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณทรงกลด จารุสมบัติ	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณเอกรินทร์ วาสนาส่ง	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)
คุณไพบูลย์ อรุณประสพสุข	-	กรรมการ (ผู้บริหารสำคัญ)

ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ซื้อ - ขายสินค้า	ราคาใกล้เคียงกันกับราคาตลาด
ดอกเบี้ยรับ / ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราอ้างอิงกับ MOR
รายได้ค่าเช่าพื้นที่และรายได้อื่นๆ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้เงินปันผล	อัตราตามที่ประกาศจ่ายในที่ประชุมของผู้ถือหุ้น
ซื้อวัตถุดิบ / สินค้า / วัสดุสิ้นเปลือง	ราคาใกล้เคียงกันกับราคาตลาด
ซื้อ - ขายอุปกรณ์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าและค่าบริการโซฟต์แวร์	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	จำนวนเงินตามที่ตกลงร่วมกัน
การค้าประกันวงเงินสินเชื่อโดยกรรมการ	ไม่คิดค่าธรรมเนียมการค้าประกัน

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดระหว่างบริษัทและบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ขายสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	76,480	8,533
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21,688	25,130	16,121	25,130
<b>รวม</b>	<b>21,688</b>	<b>25,130</b>	<b>92,601</b>	<b>33,663</b>
<b>ดอกเบี้ยรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,707	2,821
บริษัทร่วม	16	58	-	-
การร่วมค้า	624	932	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	888	2,805	888	-
<b>รวม</b>	<b>1,528</b>	<b>3,795</b>	<b>6,595</b>	<b>2,821</b>
<b>รายได้ค่าเช่าพื้นที่</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	3
<b>รายได้อื่นๆ</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	579	1,326	579	879
<b>รายได้เงินปันผล (แสดงเป็นรายการ หักจากมูลค่าเงินลงทุน)</b>				
บริษัทร่วม	11,394	-	-	-
<b>ขายอุปกรณ์</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	3	-	-
<b>ซื้อสินค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1	-
<b>ซื้ออุปกรณ์</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	542

บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ค่าเช่าและค่าบริการโซ่วรรุ่</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	9,084	-	9,084
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,383	1,404
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	664	-	136	-
รวม	664	-	2,519	1,404
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,033	18,972	18,513	18,972
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	271	1,424	271	1,424
รวม	21,304	20,396	18,784	20,396

ยอดคงเหลือกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทย่อย	-	-	35,809	4,029
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,555	6,517	2,800	6,517
รวม	7,555	6,517	38,609	10,546
<b>ลูกหนี้อื่นผ่อนชำระ (ดูหมายเหตุ 8)</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,550	8,325	5,550	8,325
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี				
แต่ไม่เกินสามปี	5,560	11,110	5,560	11,110
รวม	11,110	19,435	11,110	19,435
ดอกเบี้ยค้างรับ (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)	907	19	907	19
รวม	12,017	19,454	12,017	19,454

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>ลูกหนี้อื่น (สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น)</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	2,720
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	114	-	114
รวม	-	114	-	2,834
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	5,707	1,826
บริษัทร่วม	-	141	-	-
การร่วมค้า	-	1,132	-	-
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 - 7.0 ต่อปีและครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม)	-	-	184,000	35,000
บริษัทร่วม (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีและครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม)	-	1,161	-	-
การร่วมค้า (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 - 7.5 ต่อปีและครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม)	-	12,600	-	-
รวม	-	15,034	189,707	36,826
<b>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	78,375
บริษัทร่วม	-	78,750	-	-
รวม	-	78,750	-	78,375
<b>เงินประกันการเช่าและบริการชั่วคราว</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	2	-	2
<b>เงินประกันโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้า</b>				
บริษัทร่วม	20,000	20,000	-	-

บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	6,726	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,596	793
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	678	-	150	-
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.0 และ 7.5 ต่อปีและครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม)	-	-	68,500	48,700
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.25 ต่อปีและครบกำหนดชำระเมื่อทวงถาม)	53,500	-	12,500	-
<b>รวม</b>	<b>54,178</b>	<b>-</b>	<b>82,746</b>	<b>49,493</b>

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่เกิดขึ้นกับบริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวในระหว่างปีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	1,161	-	1,161	-
บริษัท เซฟ เอนเนอร์จี โซลคิงส์ จำกัด	12,600	-	12,600	-
	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท อีชีเอฟ โซลคิงส์ จำกัด	35,000	-	-	35,000
บริษัท อีชีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด	-	149,000	-	149,000

## บริษัท อีสต์โคสท์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
กรรมการ	-	113,000	59,500	53,500
ญาติของกรรมการ	-	26,000	26,000	-
	งบการเงินเฉพาะบริษัท (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด	26,000	62,500	26,000	62,500
บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด	22,700	119,175	135,875	6,000
กรรมการ	-	65,000	52,500	12,500
ญาติของกรรมการ	-	18,000	18,000	-

## 6. ลูกหนี้การค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4,384	4,945	16,285	6,589
ค้างชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	3,162	1,559	15,014	3,763
ระหว่าง 3 เดือนถึง 6 เดือน	-	-	7,055	181
ระหว่าง 6 เดือนถึง 12 เดือน	-	-	246	-
เกินกว่า 12 เดือน	9	13	9	13
รวม	7,555	6,517	38,609	10,546



**บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
<b><u>บริษัทอื่น - สุทธิ</u></b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	230,667	173,475	220,880	172,544
ค้างชำระ :				
ไม่เกิน 3 เดือน	47,051	56,940	43,603	55,663
ระหว่าง 3 เดือนถึง 6 เดือน	16,231	8,720	15,921	8,696
ระหว่าง 6 เดือนถึง 12 เดือน	24,762	11,704	24,711	11,704
เกินกว่า 12 เดือน	9,903	49,419	7,037	46,426
รวม	328,614	300,258	312,152	295,033
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุน				
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	( 4,860)	( 23,458)	( 1,994)	( 21,237)
สุทธิ	323,754	276,800	310,158	273,796

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้นำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินประมาณ 89.7 ล้านบาทและ 130.0 ล้านบาทไปขายลดแก่สถาบันการเงินในประเทศสองแห่งและสามแห่ง ตามลำดับ (ภายใต้วงเงินสินเชื่อรวม 215 ล้านบาท) โดยสถาบันการเงินดังกล่าวมีสิทธิใ้ปล่อยจำนวนเงินประมาณ 87.5 ล้านบาทและ 108.2 ล้านบาท ตามลำดับ บริษัทได้แสดงจำนวนเงินของข้อผูกพันจากการมีสิทธิถูกใ้ปล่อยดังกล่าวเป็น “เจ้าหนี้จากการขายสิทธิเรียกร้องลูกหนี้การค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนมีนาคม 2563 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้บริษัทขายส่วนหนึ่งของลูกหนี้การค้าซึ่งเกิดจากการขายสินค้าผ่านร้านตัวแทนขาย (Agents) พร้อมสิทธิในตราสินค้าที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินการธุรกิจซื้อมาขายไปซึ่งวัสดุก่อสร้างและตกแต่งบ้านในราคาขายจำนวน 55 ล้านบาทซึ่งลูกหนี้การค้าดังกล่าวมีมูลค่าตามบัญชีประมาณ 36.2 ล้านบาท และเกิดกำไรจากการขายประมาณ 18.8 ล้านบาทซึ่งส่วนใหญ่ของกำไรจำนวนดังกล่าวเป็นการชำระค่าสิทธิในตราสินค้าที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทได้โอนการควบคุมในสิทธิการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้าและสิทธิในตราสินค้าให้แก่ผู้ซื้อแล้ว บริษัทแสดงรายการกำไรดังกล่าวเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 นอกจากนี้ ตามสัญญาซื้อ-ขายรวมถึงหนังสือผ่อนผันการชำระหนี้ที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้ตกลงให้ผู้ซื้อผ่อนชำระราคาขายข้างต้นเป็นรายเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 จนถึงเดือนมีนาคม 2565 และมีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6 ต่อปีกับผู้ซื้อจนกว่าจะชำระราคาครบถ้วน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ยอดคงค้างของบัญชีลูกหนี้จากการขายสิทธิดังกล่าวส่วนที่จะได้รับชำระภายในหนึ่งปีและเกินกว่าหนึ่งปีมีจำนวน 36 ล้านบาทและ 12 ล้านบาท ตามลำดับ

นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทยกเลิกการใช้มาตรการผ่อนปรนตามที่กล่าวถึงในหมายเหตุ 4 ผลกระทบที่จะมีต่อค่าเผื่อการด้อยค่าสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของบัญชี “ลูกหนี้การค้า” หากนำ Forward-looking information มารวมในการพิจารณาและวัดมูลค่าจะเพิ่มขึ้นจากยอดที่เคยรายงานไว้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 ประมาณ 3.4 ล้านบาทและ 4.1 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ตามลำดับ โดยจำนวนเงินดังกล่าวจะถูกรับรู้ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2564

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## 7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าสำเร็จรูป	549,267	382,229	548,832	381,700
สินค้าระหว่างผลิต	682,739	889,633	682,739	889,633
วัตถุดิบ	80,677	66,156	80,677	66,156
วัสดุโรงงาน	59,525	41,556	59,525	41,556
สินค้าระหว่างทาง	4,110	5,455	4,110	5,455
รวม	1,376,318	1,385,029	1,375,883	1,384,500
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้า				
ล่าสมัยและเคลื่อนไหวช้า	( 6,110)	( 5,656)	( 6,110)	( 5,656)
สุทธิ	1,370,208	1,379,373	1,369,773	1,378,844

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ส่วนต่างจากการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับที่บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวนเงินประมาณ 13.0 ล้านบาทและ 8.5 ล้านบาท ตามลำดับ

## 8. เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลและกิจการอื่นที่โอนขายสิทธิเป็นลูกหนี้อื่นผ่อนชำระ

บัญชีนี้เดิมเป็นเงินให้กู้ยืมแก่ บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี คอร์เปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“IFEC”) จำนวน 50 ล้านบาทที่มีการคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.25 ต่อปีซึ่งมีหลักประกันเป็นหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของ IFEC และอยู่ในรูปแบบเงินมัดจำเพื่อเข้าศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ซีอาร์ โซลาร์ จำกัด (“CRS”) ขนาด 1 เมกะวัตต์ ซึ่งตั้งอยู่ที่อำเภอเถิน จังหวัดลำปาง โดย CRS เป็นบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งของ IFEC ทั้งนี้ บริษัท IFEC และ CRS ได้มีการลงนามในบันทึกความเข้าใจระหว่างกันเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2560 เพื่อกำหนดเงื่อนไขให้เงินให้กู้ยืมดังกล่าวรวมถึงดอกเบี้ยค้างรับที่เกี่ยวข้องสามารถถูกนำมาใช้เป็นเงินมัดจำเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาการซื้อขายกิจการในอนาคตหากผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการเป็นที่พอใจและบริษัทตัดสินใจเข้าลงทุน ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวยังคงถูกคิดดอกเบี้ยไปจนกว่าจะบรรลุเงื่อนไขทั้งหมดตามบันทึกความเข้าใจดังกล่าวโดยบริษัทและ IFEC ได้เจรจาร่วมกันและตกลงขยายระยะเวลาการตรวจสอบสถานะของกิจการไปเป็นภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 และขยายระยะเวลาเข้าทำสัญญาซื้อขายกิจการไปเป็นภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2562

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

อย่างไรก็ดี เนื่องจากการตรวจสอบสถานะของกิจการของ CRS ยังไม่แล้วเสร็จและไม่สามารถประเมินกำหนดการที่จะแล้วเสร็จได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2562 จึงมีมติอนุมัติให้บริษัทจำหน่ายสิทธิเรียกร้องในสัญญาเงินให้กู้ยืมข้างต้นรวมถึงสัญญาจำหน่ายหลักประกันและบันทึกความเข้าใจที่เกี่ยวข้องให้แก่ (1) บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่งซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของผู้ร่วมค้าและกรรมการของกิจการร่วมค้าของบริษัทและ (2) ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการท่านหนึ่งของบริษัทในสัดส่วน 2 ใน 3 และ 1 ใน 3 ตามลำดับ ของยอดเงินให้กู้ยืมคงค้างรวมดอกเบี้ย ณ วันที่ 24 ธันวาคม 2562 (รวมประมาณ 58.30 ล้านบาท) ซึ่งเป็นส่วนของ (1) รวมประมาณ 38.87 ล้านบาทและ (2) รวมประมาณ 19.43 ล้านบาท โดยเป็นการจำหน่ายออกไปให้แก่ (1) และ (2) โดยทยอยผ่อนชำระจำนวน 7 งวดๆ ละหกเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2562 ซึ่งในส่วนของ (1) และ (2) มีจำนวนเงินงวดละประมาณ 5.55 ล้านบาทและ 2.78 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทมีการคิดดอกเบี้ยจากการผ่อนชำระดังกล่าวกับ (1) และ (2) ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี และนับจากวันที่ 24 ธันวาคม 2562 เป็นต้นไป บริษัทไม่มีสิทธิเรียกร้องและสัญญาใดๆ ที่คงค้างกับ IFEC อีกและไม่ประสงค์ที่จะดำเนินการตรวจสอบสถานะกิจการและเข้าซื้อกิจการกับ CRS อีกต่อไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวนเงินของ “ลูกหนี้อื่นผ่อนชำระ” ส่วนที่บริษัทจะได้รับชำระภายในหนึ่งปีจาก (1) และ (2) มีจำนวนเงินรวมประมาณ 11.10 ล้านบาทและ 5.55 ล้านบาท ตามลำดับ และส่วนที่จะได้รับชำระเกินกว่าหนึ่งปีมีจำนวนเงินรวมประมาณ 11.12 ล้านบาทและ 5.56 ล้านบาท ตามลำดับ

### 9. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทได้นำเงินฝากประจำกับธนาคารในประเทศสามแห่งจำนวนเงินประมาณ 51.8 ล้านบาทและ 93.9 ล้านบาท ตามลำดับ ไปวางเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินกู้ยืมระยะสั้นกับธนาคารดังกล่าว

### 10. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ทุนจดทะเบียน		สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		ราคาทุนของเงินลงทุน	
	(ล้านบาท)				(ล้านบาท)	
	2563	2562	2563	2562	2563	2562
บริษัท วีวี-เคคคอร์ จำกัด	1,000	1,000	99.95	99.95	1,000	1,000
บริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด	10,000	10,000	75.00	75.00	7,500	7,500
บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด	687,652	687,652	99.99	99.99	687,652	687,652
บริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด	50,000	50,000	57.00	57.00	7,125	7,125
รวม					703,277	703,277

ในระหว่างปี 2563 และ 2562 บริษัทย่อยไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเชเจอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท อีซีเอฟ พาวเวอร์ จำกัด (“ECF-P”) เมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2562 และในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ ECF-P จำนวน 140 ล้านบาท (จากเดิม 547.7 ล้านบาทเป็น 687.7 ล้านบาท) ซึ่งเป็นการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นเดิม โดย ECF-P ได้ดำเนินการเพิ่มทุนและจดทะเบียนการเพิ่มทุนนี้กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติขอย้ายลงทุนจากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท แพลนเนทบอร์ด จำกัด (“PNB”) จำนวน 400 ล้านบาท (จากเดิม 50 ล้านบาทเป็น 450 ล้านบาท) เพื่อเตรียมความพร้อมใน โครงการผลิตแผ่นไม้ MDF (MDF board) และแผ่นปาร์ติเคิล (particle board) โดยเป็นการเพิ่มทุนตามสัดส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นส่วนของบริษัทย่อยละ 57 เป็นจำนวนเงิน 228 ล้านบาท ทั้งนี้ ในช่วงสิ้นปี 2561 บริษัทได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวล่วงหน้าให้แก่ PNB เป็นจำนวนเงินประมาณ 78.4 ล้านบาทและยังคงค้างอยู่ ณ สิ้นปี 2562 ซึ่งต่อมาบริษัทได้รับเงินจำนวนดังกล่าวคืนจาก PNB แล้วในปี 2563 เนื่องจากโครงการดังกล่าวของ PNB ได้ถูกยกเลิกไป

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในงบการเงินสำหรับปี 2563 และ 2562 ของบริษัท อีซีเอฟ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“ECF-H”) ซึ่งมี ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 25 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	17.3	2.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	0.1	0.2
หนี้สินหมุนเวียน	64.5	41.1
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ขาดทุนสะสมเกินทุน)	(47.1)	(38.4)
รายได้จากการขายสินค้า	67.7	2.3
รายได้อื่น	-	-
ขาดทุนสำหรับปี	( 8.6)	( 4.0)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	( 8.6)	( 4.0)

**บริษัท อีสต์โคสท์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในงบการเงินสำหรับปี 2563 และ 2562 ของ PNB ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 43 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	2563	2562
สินทรัพย์หมุนเวียน	13.0	94.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4.0	22.2
หนี้สินหมุนเวียน	0.8	0.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น	16.2	115.3
รายได้อื่น	1.6	3.6
ขาดทุนสำหรับปี	( 17.1)	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	( 17.1)	-

PNB ได้มีแผนยกเลิกโครงการผลิตและจำหน่ายแผ่นไม้ MDF (MDF board) และแผ่นปาร์ติเกิ้ล (particle board) โดยขณะนี้ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาโครงการใหม่ที่เหมาะสมในอนาคตสำหรับ PNB สินทรัพย์ถาวรของ PNB ส่วนหนึ่งซึ่งมีจำนวนเงินประมาณ 18.1 ล้านบาทจึงไม่ได้ถูกใช้งานอีกต่อไปและได้ถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่าย (ได้รับอนุมัติโดยกรรมการของบริษัทแล้ว) ซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563

บริษัท อีสต์โคสโพลิเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้าซึ่งบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

	สัดส่วนการ							
	ถือหุ้น โดยบริษัทย่อย (ECF-P) (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน	มูลค่าของเงินลงทุน	เงินปันผล				
	2563	2562	2563	2562	2563	2562		
<u>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</u>								
บริษัท กรีนเอิร์ธ พาวเวอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (“GEP”)	20.00	20.00	2,252,716	215,756	672,121	356,389	11,394	-
<u>เงินลงทุนในกรรร่วมค้า</u>								
บริษัท เซฟ เอนเนอจี โซลติง จำกัด (“SAFE”)	-	33.37	-	581,000	-	227,711	-	-
					<u>672,121</u>	<u>584,100</u>		

ส่วนแบ่งกำไรจาก GEP สำหรับปี 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 35.1 ล้านบาท ในขณะที่ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีเดียวกันมีจำนวนเงินประมาณ 13.8 ล้านบาท นอกจากนี้  
ในระหว่างปี 2563 ECF-P ได้ลงทุนเพิ่มเติมใน GEP อีกเป็นจำนวนเงินประมาณ 227.2 ล้านบาท และเป็นการโอนยอดจากเงินจ่ายล่วงหน้าจำนวนเงินประมาณ 78.8 ล้านบาท

**บริษัท อีสต์โคสต์เพอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)****วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

ในอนาคต GEP จะต้องมีการเพิ่มทุนเพื่อรองรับการลงทุนก่อสร้างและผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายของบริษัทย่อย (GEP ถือหุ้นร้อยละ 100) ซึ่งได้แก่ GEP (Myanmar) Company Limited (“GEPM”) โดยโครงการจะแบ่งออกเป็น 4 เฟส จนครบ 220 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ การเพิ่มทุนดังกล่าวจะเป็นส่วนที่ ECF-P ต้องทยอยลงทุนเพิ่มเติมในอนาคตอีกประมาณ 91.5 ล้านบาท ในระหว่างปี 2564 ทั้งนี้ GEP ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนและบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 220 เมกะวัตต์ของ GEPM ซึ่งตั้งอยู่ที่เมืองมินบู ประเทศเมียนมาร์

ในปี 2562 ECF-P ได้วางหลักประกันการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ GEP เป็นเงินจำนวน 20.0 ล้านบาทซึ่งจะได้รับคืนเมื่อการก่อสร้างโรงไฟฟ้าทั้ง 4 เฟสได้แล้วเสร็จโดยเงินค้ำประกันดังกล่าวแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “เงินมัดจำและเงินประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ECF-P ได้นำใบหุ้นที่ลงทุนใน GEP จำนวน 4,505,433 หุ้น (คิดเป็นจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ลงทุน) ไปวางเป็นหลักประกันการชำระหนี้ค่าก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศพม่าของ GEPM ให้แก่บริษัทย่อยสองแห่งของบริษัท เมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ การวางหลักประกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระเงินของโครงการดังกล่าวเนื่องจากการชำระเงินจะเกิดขึ้นหลังจากการก่อสร้างโครงการได้แล้วเสร็จ

เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท ในช่วงต้นไตรมาสที่ 1 ของปี 2563 ECF-P ได้เข้าสู่แผนการขายเงินลงทุนใน SAFE ทั้งจำนวนให้แก่ผู้ร่วมค้ารายหนึ่งใน SAFE โดยทำสัญญาซื้อ-ขาย (รวมถึงฉบับแก้ไขในไตรมาสที่ 3 ของปี 2563) ร่วมกับผู้ร่วมค้าอีกรายหนึ่งในราคารวมประมาณ 233.9 ล้านบาท ซึ่งมูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียใน SAFE ในช่วงดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 227.7 ล้านบาทซึ่งกลุ่มบริษัทได้โอนจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายตั้งแต่ไตรมาสดังกล่าว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้หยุดใช้วิธีส่วนได้เสียในการวัดมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวและถือมูลค่าดังกล่าวเป็นมูลค่าตามบัญชีใหม่ของเงินลงทุนซึ่งมีจำนวนเงินต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเงินลงทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 6.2 ล้านบาท (กำไรจากการขาย) แผนการขายดังกล่าวข้างต้นได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ในเดือนธันวาคม 2563 นอกจากนี้ ในการรายงานเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน รายการดังกล่าวจัดอยู่ในส่วนงาน “ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ”

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญในงบการเงินรวมสำหรับปี 2563 ของ GEP และ 2562 ของ GEP และ SAFE ซึ่งมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทมีดังนี้

	2563 - ล้านบาท
	GEP
สินทรัพย์หมุนเวียน (รวมลูกหนี้ค่าหุ้นสามัญ)	269.8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,451.9
หนี้สินหมุนเวียน	1,765.5
หนี้สินไม่หมุนเวียน	32.6
รายได้	318.7
กำไรสำหรับปี	181.9
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	110.2
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ไม่หักลูกหนี้ค่าหุ้นสามัญ)	1,923.6
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทตามสัดส่วนการลงทุน	384.7
ราคาจ่ายซื้อเงินลงทุนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	287.4
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม	672.1

	2562 - ล้านบาท	
	GEP	SAFE
สินทรัพย์หมุนเวียน	175.9	195.3
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,475.8	815.7
หนี้สินหมุนเวียน	2,283.2	173.8
หนี้สินไม่หมุนเวียน	23.6	135.8
รายได้	835.8	253.4
กำไรสำหรับปี	13.4	38.3
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	( 22.0)	38.3
ส่วนของผู้ถือหุ้น (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	344.9	680.7
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทตามสัดส่วนการลงทุน	69.0	226.8
ราคาจ่ายซื้อเงินลงทุนที่สูงกว่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	287.4	0.9
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม	356.4	227.7



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)				ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	162,809	37,229	-	-	200,038
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,709	-	-	-	9,709
อาคาร	184,101	5,684	-	67	189,852
ส่วนปรับปรุงอาคาร	48,053	556	-	84	48,693
เครื่องจักรและอุปกรณ์	365,744	7,629	300	15,393	388,466
ระบบไฟฟ้า	41,025	2,632	-	5,488	49,145
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	18,258	549	-	4	18,811
อุปกรณ์โซลาร์รูม	31	-	-	-	31
ยานพาหนะ	56,396	-	-	( 7,100)	49,296
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	51,439	47,208	18,128	( 19,676)	60,843
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>941,462</b>	<b>101,487</b>	<b>18,428</b>	<b>( 5,740)</b>	<b>1,018,781</b>

## บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินรวม (พันบาท)				ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,960	229	-	-	9,189
อาคาร	61,270	9,359	-	-	70,629
ส่วนปรับปรุงอาคาร	19,736	3,062	-	-	22,798
เครื่องจักรและอุปกรณ์	296,768	18,804	230	6	315,348
ระบบไฟฟ้า	3,551	4,247	-	-	7,798
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	13,888	1,851	-	( 6)	15,733
อุปกรณ์โซลาร์รูม	20	6	-	-	26
ยานพาหนะ	46,021	3,470	-	( 3,097)	46,394
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>454,111</b>	<b>41,028</b>	<b>230</b>	<b>( 3,097)</b>	<b>491,812</b>
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุง					
อาคาร	2,527	-	-	-	2,527
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,932	-	-	-	2,932
<b>รวมค่าเพื่อการด้อยค่า</b>	<b>5,459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,459</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>481,892</b>				<b>521,510</b>

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	162,809	37,229	-	-	200,038
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,709	-	-	-	9,709
อาคาร	184,101	5,684	-	67	189,852
ส่วนปรับปรุงอาคาร	48,053	556	-	84	48,693
เครื่องจักรและอุปกรณ์	365,744	7,629	300	15,393	388,466
ระบบไฟฟ้า	41,025	2,632	-	5,488	49,145
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	17,700	549	-	4	18,253
ยานพาหนะ	56,396	-	-	( 7,100)	49,296
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	29,453	47,208	-	( 19,676)	56,985
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>918,887</b>	<b>101,487</b>	<b>300</b>	<b>( 5,740)</b>	<b>1,014,334</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,960	229	-	-	9,189
อาคาร	61,270	9,359	-	-	70,629
ส่วนปรับปรุงอาคาร	19,737	3,062	-	-	22,799
เครื่องจักรและอุปกรณ์	296,768	18,804	230	6	315,348
ระบบไฟฟ้า	3,550	4,247	-	-	7,797
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	13,513	1,728	-	( 6)	15,235
ยานพาหนะ	46,021	3,470	-	( 3,097)	46,394
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>453,716</b>	<b>40,899</b>	<b>230</b>	<b>( 3,097)</b>	<b>491,288</b>

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563
<b>ค่าเพื่อการด้อยค่า</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุง					
อาคาร	2,527	-	-	-	2,527
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,932	-	-	-	2,932
<b>รวมค่าเพื่อการด้อยค่า</b>	<b>5,459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,459</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>459,712</b>				<b>517,587</b>

## งบการเงินรวม (พันบาท)

	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2562
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	140,764	-	-	22,045	162,809
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,709	-	-	-	9,709
อาคาร	135,849	-	-	48,252	184,101
ส่วนปรับปรุงอาคาร	46,714	848	-	491	48,053
เครื่องจักรและอุปกรณ์	362,855	4,483	1,632	38	365,744
ระบบไฟฟ้า	3,378	22	-	37,625	41,025
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ					
เครื่องใช้สำนักงาน	17,108	1,438	288	-	18,258
อุปกรณ์โซลาร์รูม	2,562	-	2,531	-	31
ยานพาหนะ	65,107	700	9,411	-	56,396
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ					
เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	105,318	54,943	-	(108,822)	51,439
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>893,261</b>	<b>62,434</b>	<b>13,862</b>	<b>( 371)</b>	<b>941,462</b>

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินรวม (พันบาท)				ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,690	270	-	-	8,960
อาคาร	53,115	8,155	-	-	61,270
ส่วนปรับปรุงอาคาร	16,639	3,097	-	-	19,736
เครื่องจักรและอุปกรณ์	280,890	17,183	1,305	-	296,768
ระบบไฟฟ้า	2,349	1,202	-	-	3,551
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	11,886	2,194	192	-	13,888
อุปกรณ์โซลาร์รูม	1,275	223	1,478	-	20
ยานพาหนะ	49,666	5,556	9,201	-	46,021
ระบบสาธารณูปโภค	3,896	1	-	-	3,897
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>428,406</b>	<b>37,881</b>	<b>12,176</b>	<b>-</b>	<b>454,111</b>
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุง					
อาคาร	2,527	-	-	-	2,527
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,932	-	-	-	2,932
<b>รวมค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	<b>5,459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,459</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>459,396</b>				<b>481,892</b>

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	140,764	-	-	22,045	162,809
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,709	-	-	-	9,709
อาคาร	135,849	-	-	48,252	184,101
ส่วนปรับปรุงอาคาร	46,714	848	-	491	48,053
เครื่องจักรและอุปกรณ์	362,203	4,483	980	38	365,744
ระบบไฟฟ้า	3,378	22	-	37,625	41,025
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	16,262	1,438	-	-	17,700
ยานพาหนะ	65,107	700	9,411	-	56,396
ระบบสาธารณูปโภค	3,897	-	-	-	3,897
งานระหว่างก่อสร้างและ เครื่องจักรระหว่างติดตั้ง	86,566	51,360	-	(108,473)	29,453
<b>รวมราคาทุน</b>	<b>870,449</b>	<b>58,851</b>	<b>10,391</b>	<b>( 22)</b>	<b>918,887</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	8,690	270	-	-	8,960
อาคาร	53,115	8,155	-	-	61,270
ส่วนปรับปรุงอาคาร	16,639	3,098	-	-	19,737
เครื่องจักรและอุปกรณ์	280,499	17,119	850	-	296,768
ระบบไฟฟ้า	2,349	1,201	-	-	3,550
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	11,485	2,028	-	-	13,513
ยานพาหนะ	49,666	5,556	9,201	-	46,021
ระบบสาธารณูปโภค	3,896	1	-	-	3,897
<b>รวมค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	<b>426,339</b>	<b>37,428</b>	<b>10,051</b>	<b>-</b>	<b>453,716</b>

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562
	ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>					
อาคารและส่วนปรับปรุง					
อาคาร	2,527	-	-	-	2,527
เครื่องจักรและอุปกรณ์	2,932	-	-	-	2,932
<b>รวมค่าเผื่อการด้อยค่า</b>	<b>5,459</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5,459</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>438,651</b>				<b>459,712</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีรวมประมาณ 357.5 ล้านบาทและ 310.8 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ถูกใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อต่างๆ กับสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 และ 20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ราคาทุนของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีจำนวนเงินรวมประมาณ 284.3 ล้านบาทและ 254.9 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์สำหรับปี 2563 มีจำนวนเงินประมาณ 41.0 ล้านบาทในงบการเงินรวมและ 40.9 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการและสำหรับปี 2562 มีจำนวนเงินประมาณ 37.9 ล้านบาทในงบการเงินรวมและ 37.4 ล้านบาทในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## 13. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
<b>ยานพาหนะและอุปกรณ์</b>				
ราคาทุน	5,877	2,000	-	7,877
ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	2,543	-	2,543
<b>สุทธิ</b>	<b>5,877</b>			<b>5,334</b>

## 14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน	9,843	-	-	950	10,793
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 9,067)	( 475)	-	-	( 9,542)
<b>สุทธิ</b>	<b>776</b>	<b>( 475)</b>	<b>-</b>	<b>950</b>	<b>1,251</b>

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน	10,999	425	( 1,581)	-	9,843
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 8,805)	( 460)	198	-	( 9,067)
<b>สุทธิ</b>	<b>2,194</b>	<b>( 35)</b>	<b>( 1,383)</b>	<b>-</b>	<b>776</b>



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2563	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2563
ราคาทุน	9,684	-	-	950	10,634
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 9,005)	( 444)	-	-	( 9,449)
สุทธิ	679	( 444)	-	950	1,185

งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	ยอดคงเหลือต้นปี	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี			ยอดคงเหลือสิ้นปี
	ณ วันที่				ณ วันที่
	1 มกราคม 2562	เพิ่มขึ้น	ลดลง	โอน	31 ธันวาคม 2562
ราคาทุน	9,259	425	-	-	9,684
ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสะสม	( 8,647)	( 358)	-	-	( 9,005)
สุทธิ	612	67	-	-	679

ค่าใช้จ่ายตัดบัญชีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวนเงินปีละประมาณ 0.5 ล้านบาทและ 0.4 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “ค่าใช้จ่ายในการบริหาร” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	62,863	56,785	62,863	53,994
เงินกู้ยืมประเภทแพ็คเกจเครดิต	303,309	215,695	303,309	215,695
เงินกู้ยืมประเภทตั๋วสัญญาใช้เงิน	230,000	250,000	230,000	250,000
เงินกู้ยืมประเภททรัสต์รีซีท	5,663	-	5,663	-
รวม	601,835	522,480	601,835	519,689

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารในประเทศสี่แห่งและสามแห่งจำนวนเงินรวม 75 ล้านบาท และ 65 ล้านบาท (ส่วนของเฉพาะบริษัทมีจำนวนเงินรวม 60 ล้านบาท) ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีสำหรับลูกค้าชั้นดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทแพคเกจเครดิตกับธนาคารในประเทศสามแห่งและสองแห่งจำนวนเงินรวม 250 ล้านบาท และ 280 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทตัวสัญญาใช้เงินกับธนาคารในประเทศสามแห่งจำนวนเงินรวม 330 ล้านบาท และ 250 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 4.25 ถึงร้อยละ 6.25 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีวงเงินกู้ยืมประเภทสัญญาทรัสต์รีซีทกับธนาคารในประเทศสามแห่งจำนวนเงินรวม 123 ล้านบาท และ 58 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยกรรมการและญาติของกรรมการบางท่านของบริษัทพร้อมทั้งที่ดินและบัญชีเงินฝากประจำของกรรมการบางท่านของบริษัท เงินฝากประจำของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 9 และที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12

#### 16. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บัญชีนี้เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตัวแลกเปลี่ยนซึ่งไม่มีหลักประกันและบางส่วนมีหลักประกันเป็นหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งถือโดยกรรมการสองท่านและญาติของกรรมการทั้งสองท่านเป็นจำนวนรวม 108.1 ล้านบาท โดยตัวแลกเปลี่ยนดังกล่าวบริษัทออกให้แก่บริษัทและบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายรายในระหว่างเดือนกรกฎาคมถึงเดือนธันวาคม 2563 ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 6.5 ต่อปีถึงร้อยละ 15.0 ต่อปีโดยมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินเก้าเดือนนับจากวันที่ออกตราสาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บัญชีนี้เป็นเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทตัวแลกเปลี่ยนซึ่งไม่มีหลักประกันและบางส่วนมีหลักประกันเป็นหุ้นสามัญของบริษัทซึ่งถือโดยกรรมการบางท่านเป็นจำนวนรวมประมาณ 59.7 ล้านบาท โดยตัวแลกเปลี่ยนดังกล่าวบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งออกให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายรายในระหว่างเดือนมิถุนายนถึงเดือนพฤศจิกายน 2562 ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 5.5 ต่อปีถึงร้อยละ 6.5 ต่อปีโดยมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินเจ็ดเดือนนับจากวันที่ออกตราสาร

**บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

**17. ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น**

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
เจ้าหนี้อื่น	36,932	15,324	34,168	14,704
ค่าโฆษณาและส่งเสริมการขายค้างจ่าย	12,291	12,309	12,291	12,309
เงินเดือน ค่าแรงและสวัสดิการค้างจ่าย	8,308	6,373	7,226	6,370
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5,613	7,694	5,613	7,694
ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	3,629	2,901	3,629	2,901
ส่วนลดค้างจ่าย	1,928	1,237	1,928	1,237
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	1,522	4,040	1,522	4,040
อื่นๆ	4,379	3,855	3,906	3,462
<b>รวม</b>	<b>74,602</b>	<b>53,733</b>	<b>70,283</b>	<b>52,717</b>

**18. หุ้นกู้**

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)	
	2563	2562
หุ้นกู้	961,300	990,000
หัก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้รอดักบัญชี	( 11,111)	( 9,200)
สุทธิ	950,189	980,800
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 379,025)	( 605,685)
สุทธิ	571,164	375,115

เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2561 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และมีหลักประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน จำนวน 699,900 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วในวันที่ 9 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วในวันที่ 9 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วในวันที่ 9 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วในวันที่ 9 สิงหาคม 2563 หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.5 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วในวันที่ 9 สิงหาคม 2563

ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และมีหลักประกันบางส่วนให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันจำนวน 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วในวันที่ 22 มีนาคม 2564 หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วในวันที่ 22 มีนาคม 2564 หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.75 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และได้ครบกำหนดไถ่ถอนแล้วในวันที่ 22 มีนาคม 2564

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน จำนวน 180,200 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.50 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 31 กรกฎาคม 2564 หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขที่สำคัญซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามได้แก่ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกินกว่า 4:1

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2563 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ และมีหลักประกันบางส่วนให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันจำนวน 581,100 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท หุ้นกู้นี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.25 ต่อปี ดอกเบี้ยครบกำหนดชำระทุก 3 เดือน และครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 12 มิถุนายน 2565 หุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นมีเงื่อนไขที่สำคัญซึ่งบริษัทต้องปฏิบัติตามได้แก่ การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกินกว่า 4:1 หุ้นกู้มีค่าประกันโดยหุ้นสามัญของ ECF-P ที่บริษัทถืออยู่จำนวน 38,947,722 หุ้น

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นกู้ได้แก่ ค่าธรรมเนียมการจัดจำหน่ายซึ่งบริษัทบันทึกเป็นรายการรอดัดบัญชี และทยอยรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของหุ้นกู้ที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 หุ้นกู้ดังกล่าวมีมูลค่ายุติธรรมประมาณ 962.8 ล้านบาทและ 993.5 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งถือเป็นข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

### 19. หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2563	2562
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	10,687	6,793
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	731	910
ต้นทุนดอกเบี้ย	196	277
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,422
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	927	2,609
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	1,285
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,614	10,687

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยข้างต้นประกอบด้วย (1) ขาดทุนจากการปรับปรุงประสิทธิภาพเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,723 พันบาท (2) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานทางการเงินเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,741 พันบาทและ (3) กำไรจากการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานเชิงประชากรศาสตร์เป็นจำนวนเงินประมาณ 697 พันบาท

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน มีดังนี้

อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.66 ต่อปี
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 3 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 8 - 35 ต่อปี

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของสมมติฐานที่สำคัญข้างต้นอาจมีผลต่อความอ่อนไหวของยอดคงเหลือของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานซึ่งอาศัยข้อมูลตามรายงานการคำนวณของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยดังนี้

สมมติฐานที่สำคัญ	หนี้สินอาจเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากการเปลี่ยนแปลงของสมมติฐาน (พันบาท)	
	หากสมมติฐานเพิ่มขึ้น	หากสมมติฐานลดลง
อัตราคิดลด (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5)	(337)	358
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 0.5)	427	(403)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (เพิ่มขึ้น/ลดลงร้อยละ 1)	(895)	1,023

ในระหว่างปี 2561 สภานิติบัญญัติแห่งชาติได้อนุมัติและเห็นชอบให้มีการแก้ไขพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในบางเรื่องซึ่งรวมถึงการเพิ่มค่าชดเชยให้แก่ลูกจ้างที่ทำงานมาเป็นระยะเวลาตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปจากเดิมเท่ากับอัตราค่าจ้างจำนวน 300 วันเป็นอัตราใหม่เท่ากับ 400 วันซึ่งต่อมาได้ถูกประกาศกำหนดเป็นกฎหมายในช่วงต้นเดือนเมษายน 2562 และมีผลบังคับใช้ในช่วงต้นเดือนพฤษภาคม 2562 ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ใช้ดุลยพินิจพิจารณาแล้วว่าการแก้ไขโครงการผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าว (การแก้ไขกฎหมาย) ได้เกิดขึ้นและมีผลบังคับใช้ใน ไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 บริษัทจึงบันทึกต้นทุนบริการในอดีตส่วนที่เป็นผลจากการแก้ไขโครงการซึ่งมีจำนวนประมาณ 1.4 ล้านบาทในไตรมาสที่ 2 ของปี 2562 โดยแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารเป็นจำนวนเงินประมาณ 0.2 ล้านบาทและ 1.2 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทย่อยมีการจ้างพนักงานประจำเป็นจำนวนน้อย ดังนั้น บริษัทย่อยจึงยังไม่มีภาระผูกพันที่เป็นสาระสำคัญจากผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ต้องรับรู้

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

บัญชีนี้เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารในประเทศสองแห่งและบริษัทลิสซิ่งในประเทศหนึ่งแห่งในปี 2563 และธนาคารในประเทศสองแห่งในงบการเงินเฉพาะกิจการและสามแห่งในงบการเงินรวมในปี 2562 ซึ่งประกอบด้วย

	งบการเงินรวม (พันบาท)	
	2563	2562
1) เงินกู้ยืมในวงเงิน 40 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกันยายน 2565 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	8,993	17,389
2) เงินกู้ยืมในวงเงิน 25 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมีนาคม 2567 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	10,762	14,362
3) เงินกู้ยืมในวงเงิน 20 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมกราคม 2564 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	9,895	16,495
4) เงินกู้ยืมในวงเงิน 20 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมกราคม 2564 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	12,095	18,695
5) เงินกู้ยืมในวงเงิน 10 ล้านบาท (ของบริษัทย่อย) ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมีนาคม 2564 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	-	2,516
6) เงินกู้ยืมในวงเงิน 20 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมกราคม 2565 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี	20,000	-
7) เงินกู้ยืมในวงเงิน 30 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนสิงหาคม 2565 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 11.105 ต่อปี	24,226	-
รวม	85,971	69,457
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 40,372)	( 27,631)
สุทธิ	45,599	41,826

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2563	2562
1) เงินกู้ยืมในวงเงิน 40 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนกันยายน 2565 อัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	8,993	17,389
2) เงินกู้ยืมในวงเงิน 25 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมีนาคม 2567 มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	10,762	14,362
3) เงินกู้ยืมในวงเงิน 20 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมกราคม 2564 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	9,895	16,495
4) เงินกู้ยืมในวงเงิน 20 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมกราคม 2564 มีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมขั้นต่ำสำหรับลูกค้าชั้นดี	12,095	18,695
5) เงินกู้ยืมในวงเงิน 20 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนมกราคม 2565 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี	20,000	-
6) เงินกู้ยืมในวงเงิน 30 ล้านบาท ชำระคืนเป็นรายเดือนจนถึงเดือนสิงหาคม 2565 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 11.105 ต่อปี	24,226	-
รวม	85,971	66,941
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 40,372)	( 25,115)
สุทธิ	45,599	41,826

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นมีหลักประกันตามที่กล่าวในหมายเหตุ 12 ทั้งนี้ เงินกู้ยืมตาม 6) มีหลักประกันเป็นเงินสดซึ่งบริษัทฝากไว้กับบริษัทผู้ให้กู้จำนวน 6 ล้านบาทซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของ “เงินมัดจำและเงินประกัน” ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

นอกจากนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของเงินกู้ยืมเหล่านี้ เช่น การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และอัตราส่วนสภาพคล่อง เป็นต้น

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2563	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2563
ยานพาหนะและอุปกรณ์	4,386	2,000	2,779	3,607

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)	
	2563	2562
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2,439	1,459
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายใน 2 - 5 ปี	1,308	1,155
รวม	3,747	2,614
หัก ดอกเบี้ยรูดตัดบัญชี	( 140)	( 102)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากดอกเบี้ยรูดตัดบัญชี	3,607	2,512
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	( 2,318)	( 1,375)
สุทธิ	1,289	1,137

หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงในระหว่างปี 2563 จากการจ่ายชำระทั้งจำนวน

ดอกเบี้ยจ่ายตัดบัญชีซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ “ต้นทุนทางการเงิน” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2563 และ 2562 มีจำนวนเงินปีละประมาณ 0.2 ล้านบาท

ในปี 2560 2562 และ 2563 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าและเช่าซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์กับบริษัททีเอสซึ่งในประเทศรวมสี่แห่งเป็นระยะเวลา 36 และ 48 เดือน โดยสัญญาเช่าดังกล่าวจะสิ้นสุดลงในระหว่างปี 2564 ถึงปี 2567



**บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

**22. ทุนเรือนหุ้น ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและใบสำคัญแสดงสิทธิ**

	มูลค่าหุ้น (บาท)	พันธุน / พันบาท			
		2563		2562	
		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน ตามมูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน ตามมูลค่าหุ้น
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	1,196,646	299,162	1,249,848	312,462
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	959,488	239,872	959,405	239,851
การใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ					
ซื้อหุ้นสามัญ	0.25	-	-	83	21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	0.25	959,488	239,872	959,488	239,872

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563 ผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติและรับทราบเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้

- ก. การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 40,100,543.75 บาท (จากเดิม 312,462,090.75 บาทเป็น 272,361,547.00 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 160,402,175 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท ซึ่งหุ้นสามัญจำนวนดังกล่าวประกอบด้วย (1) หุ้นสามัญจำนวน 53,402,175 หุ้นที่เลขจัดสรรไว้เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ECF-W2 ซึ่งสิ้นสุดระยะเวลาการใช้สิทธิแล้ว (2) หุ้นสามัญจำนวน 95,000,000 หุ้นที่เลขจัดสรรไว้เพื่อเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) และ (3) หุ้นสามัญจำนวน 12,000,000 หุ้นที่เลขจัดสรรไว้ให้แก่ผู้ถือหุ้นเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ECF-W3 การลดทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2563
- ข. การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 26,800,000 บาท (จากเดิม 272,361,547 บาทเป็น 299,161,547 บาท) โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 107,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวจำนวน (1) 95,000,000 หุ้นเพื่อออกและเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ในแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) และ (2) 12,200,000 หุ้นเพื่อออกให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมเพื่อรองรับการปรับสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ECF-W3 โดยหุ้นสามัญในส่วนนี้ได้รวมจำนวน 200,000 หุ้นที่ต้องมีการจัดสรรตามเงื่อนไขเนื่องจากบริษัทจ่ายเงินปันผลในสัดส่วนที่เกินกว่าร้อยละ 80 ของกำไรสำหรับปี 2561 การเพิ่มทุนดังกล่าวได้จดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2563

## บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทมหาชนเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรองส่วนเกินมูลค่าหุ้นแยกต่างหากจากทุนสำรองตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (“ทุนสำรองตามกฎหมาย”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### ใบสำคัญแสดงสิทธิ

บริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (“ECF-W2”) ในวันที่ 20 ตุลาคม 2560 จำนวน 194,929,773 หน่วยโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 4 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยโดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	3 บาทต่อหุ้น
ระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 25 พฤศจิกายน 2560 และสามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้อีก 5 ครั้ง ซึ่งจะตรงกับวันที่ 25 ของเดือน กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม พฤศจิกายน 2561 และวันใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	1 ปี 4 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

และในวันเดียวกันบริษัทได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท (“ECF-W3”) จำนวน 129,951,632 หน่วยโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 6 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยโดยมีรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิดังนี้

อัตรการไ้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น  
(ปรับสิทธิใหม่ในเดือนเมษายน 2562 เป็น 1 หน่วยสามารถซื้อหุ้นสามัญได้ 1.0008 หุ้น)

ราคาไ้สิทธิ 5 บาทต่อหุ้น  
(ปรับสิทธิใหม่ในเดือนเมษายน 2562 เป็นราคา 4.9958 บาทต่อหุ้น)

ระยะเวลาการไ้สิทธิ ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิจะเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกได้ในวันที่ 25 พฤษภาคม 2562 และสามารถไ้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้อีก 7 ครั้ง ซึ่งจะตรงกับวันที่ 25 ของเดือน สิงหาคมและพฤศจิกายน 2562 กุมภาพันธ์ พฤษภาคม สิงหาคม พฤศจิกายน 2563 และวันไ้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564

อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ 3 ปี 4 เดือน นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิให้แก่ผู้ถือหุ้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2560 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีคำสั่งรับใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 194,929,773 (ECF-W2) และ 129,951,632 (ECF-W3) หน่วยเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและอนุญาตให้เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2560 เป็นต้นไป รายละเอียดการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ ECF-W2 มีดังนี้

วันที่ใช้สิทธิ	จำนวน ใบสำคัญแสดง สิทธิที่นำมาซื้อ หุ้นสามัญ (หน่วย)	เงินรับจาก การใช้ ใบสำคัญ แสดงสิทธิ		ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	จำนวนใบสำคัญ แสดงสิทธิที่ ยังไม่ได้ถูก ใช้สิทธิ	วันที่จดทะเบียน การเพิ่มทุนที่ออก และชำระแล้วกับ กระทรวงพาณิชย์
		บาท	บาท			
25 พฤศจิกายน 2560	20,255,666	60,766,998	5,063,917	55,703,081	174,674,107	30 พฤศจิกายน 2560
25 กุมภาพันธ์ 2561	31,348,046	94,044,138	7,837,012	86,207,126	143,326,061	27 กุมภาพันธ์ 2561
25 พฤษภาคม 2561	37,787,808	113,363,424	9,446,952	103,916,472	105,538,253	1 มิถุนายน 2561
25 สิงหาคม 2561	46,436,851	139,310,553	11,609,213	127,701,340	59,101,402	29 สิงหาคม 2561
25 พฤศจิกายน 2561	5,624,925	16,874,775	1,406,231	15,468,544	53,476,477	12 ธันวาคม 2561
20 กุมภาพันธ์ 2562	82,475	247,425	20,618	226,807	53,394,002	27 กุมภาพันธ์ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ถูกใช้สิทธิสำหรับ ECF-W3 มีจำนวน 129,951,632 หน่วย นอกจากนี้ ณ ปัจจุบันในเดือนกุมภาพันธ์ 2564 ทั้ง ECF-W2 และ ECF-W3 มิได้เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนแล้ว

## บริษัท อีสต์โคสต์ฟอรันิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## 23. ทูลสำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทมหาชนจะต้องจัดสรรทูลสำรอง (“ทูลสำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทูลสำรองดังกล่าวมีจำนวน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทูลสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 24. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินค้าประกอบ วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	765,168	792,562	757,090	791,916
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	238,437	259,661	230,930	259,007
ต้นทุนทางการเงิน	132,918	115,434	134,307	112,228
ค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	44,047	39,965	43,886	39,409
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	39,856	(202,085)	39,762	(203,029)
ค่าขนส่งและค่าระวาง	36,680	37,192	28,025	36,947
ค่าไฟฟ้า	35,694	35,426	35,694	35,424
ค่าธรรมเนียมธนาคาร	12,873	9,115	11,916	8,779
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	11,692	11,117	11,692	11,117
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	8,683	10,338	8,683	10,338
ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น	1,377	1,256	297	1,256
ค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าสินทรัพย์มูลค่าต่ำ	1,287	1,465	1,287	1,465
ขาดทุน (กลับรายการขาดทุน) จากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (แสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร)	( 2,408)	23,345	( 3,052)	22,832

บริษัท อีสต์โคสต์ฟอเรอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

25. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย (รายได้) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
ภาษีเงินได้ที่คำนวณจากกำไรทางบัญชี	8,442	15,293	7,213	14,292
ผลกระทบจากรายการที่ถือเป็นรายจ่ายต้องห้ามทางภาษี	10,839	8,636	2,698	7,387
ผลกระทบจากรายการที่สามารถหักเป็นรายจ่ายทางภาษีได้เพิ่มเติมหรือยังไม่ถือเป็นรายได้ทางภาษี	( 3,914)	( 3,522)	( 2,730)	( 1,713)
ผลกระทบจากการใช้ประโยชน์ของผลขาดทุนสะสมทางภาษียกมา	-	( 56)	-	-
ผลกระทบจากการได้ลดอัตราภาษีภายใต้การส่งเสริมการลงทุน	( 5,658)	( 7,316)	( 5,658)	( 7,316)
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่คำนวณจากกำไรทางภาษี	9,709	13,035	1,523	12,650
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	3,704	( 4,894)	3,704	( 4,894)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้น (ลดลง)	382	( 652)	382	( 652)
ภาษีเงินได้ที่แสดงเป็นรายการกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	13,795	7,489	5,609	7,104
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเพิ่มขึ้นในส่วนของขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	257	-	257

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยหนึ่งแห่งมีผลขาดทุนสะสมทางภาษียกไปเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 86.6 ล้านบาท โดยผลขาดทุนสะสมดังกล่าวจะใช้เป็นเครดิตภาษีได้ในระหว่างปี 2564 จนถึงปี 2568

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่สามารถ				
ถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีหรือรายได้ทางบัญชี				
- ค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าล้ำสมัยและ				
เคลื่อนไหวช้า	1,222	1,131	1,222	1,131
- ค่าเพื่อการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและ				
ลูกหนี้อื่น	1,198	5,178	1,198	5,178
- ค่าเพื่อการด้อยค่าของอาคารและเครื่องจักร	1,092	1,092	1,092	1,092
- หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออก				
จากงาน	2,323	2,138	2,323	2,138
รวมสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี	<u>5,835</u>	<u>9,539</u>	<u>5,835</u>	<u>9,539</u>
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ผลกระทบของรายการซึ่งยังไม่ถือเป็น				
ค่าใช้จ่ายทางบัญชีหรือรายได้ทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	2,222	1,840	2,222	1,840
รวมหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี	<u>2,222</u>	<u>1,840</u>	<u>2,222</u>	<u>1,840</u>

**บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

**26. กำไรต่อหุ้น**

**กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปีซึ่งแสดงการคำนวณดังได้นี้

	พันบาท/หุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	41,160	69,887	30,455	64,349
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน	959,488	959,476	959,488	959,476
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0429	0.0728	0.0317	0.0670

**กำไรต่อหุ้นปรับลด**

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกในระหว่างปีหลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นสามัญปรับลดซึ่งแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	พันบาท/หุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2563	2562	2563	2562
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	41,160	69,887	30,455	64,349
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักขั้นพื้นฐาน	959,488	959,476	959,488	959,476
ผลกระทบจากการถือเสมือนว่ามีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญปรับ	959,488	959,476	959,488	959,476
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.0429	0.0728	0.0317	0.0670

## บริษัท อีสต์โคสต์ฟอรันิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

กำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีจำนวนเงินเดียวกันกับกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน เนื่องจากราคาตลาดเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทสำหรับปี 2563 และ 2562 มีจำนวนเงินต่ำกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่กำหนดไว้ในใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญจึงไม่เกิดผลกระทบจากการถือเสมือนว่ามีการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ก่อให้เกิดหุ้นสามัญปรับลด

#### 27. การจ่ายเงินปันผลและเงินปันผลระหว่างกาล

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 (รับทราบภายหลังในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2563) คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานปี 2562 ในอัตราหุ้นละประมาณ 0.0167 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 16.0 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 22 พฤษภาคม 2563

ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2562 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2561 ในอัตราหุ้นละประมาณ 0.030227 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 29.0 ล้านบาทให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2562

#### 28. สิทธิพิเศษที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับสิทธิพิเศษจากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากบัตรส่งเสริมการลงทุนเพื่อส่งเสริมการผลิตและจำหน่ายเฟอร์นิเจอร์ที่ผลิตในโรงงานที่มีการติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยได้รับสิทธิพิเศษหลายประการ เช่น ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรที่นำเข้าเพื่อใช้ในกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในจำนวนที่ไม่เกินขอบเขตที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุนเป็นระยะเวลาสามปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมโดยบริษัทเริ่มมีรายได้จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562

ในฐานะที่บริษัทเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ ที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน



บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ผลการดำเนินงานแยกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมและไม่ได้รับการส่งเสริมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

2563 - งบการเงินรวม (พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	ส่งเสริมทั้งหมด	การส่งเสริม	
รายได้จากการขาย - สุทธิ	778,420	606,065	1,384,485
รายได้อื่น (รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน)	326	49,612	49,938
ต้นทุนขาย	( 590,547)	( 486,681)	( 1,077,228)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	( 18,360)	( 43,248)	( 61,608)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (รวมค่าใช้จ่ายอื่น)	( 70,319)	( 82,044)	( 152,363)
ต้นทุนทางการเงิน	( 74,191)	( 58,727)	( 132,918)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
และการร่วมค้า	-	35,142	35,142
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 13,795)	( 13,795)
กำไรสำหรับปี	25,329	6,324	31,653

2563 - งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	ส่งเสริมทั้งหมด	การส่งเสริม	
รายได้จากการขาย - สุทธิ	778,420	585,256	1,363,676
รายได้อื่น (รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน)	326	48,221	48,547
ต้นทุนขาย	( 590,547)	( 478,509)	( 1,069,056)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	( 18,360)	( 30,189)	( 48,549)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	( 70,319)	( 53,927)	( 124,246)
ต้นทุนทางการเงิน	( 74,191)	( 60,116)	( 134,307)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 5,610)	( 5,610)
กำไรสำหรับปี	25,329	5,126	30,455

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## 2562 - งบการเงินรวม (พันบาท)

	2562 - งบการเงินรวม (พันบาท)		
	กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมทั้งหมด	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขาย - สุทธิ	240,655	1,013,529	1,254,184
รายได้อื่น (รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน)	258	36,459	36,717
ต้นทุนขาย	( 149,742)	( 734,986)	( 884,728)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	( 11,882)	( 62,943)	( 74,825)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	( 26,606)	( 158,215)	( 184,821)
ต้นทุนทางการเงิน	( 25,278)	( 90,156)	( 115,434)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	-	10,757	10,757
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 2,581)	( 2,581)
กำไรสำหรับปี	27,405	11,864	39,269

## 2562 - งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)

	2562 - งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)		
	กิจการที่ได้รับการ ส่งเสริมทั้งหมด	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้จากการขาย - สุทธิ	240,655	1,010,851	1,251,506
รายได้อื่น (รวมกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน)	258	33,044	33,302
ต้นทุนขาย	( 149,742)	( 733,243)	( 882,985)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	( 11,882)	( 62,500)	( 74,382)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	( 26,606)	( 151,663)	( 178,269)
ต้นทุนทางการเงิน	( 25,278)	( 86,950)	( 112,228)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	( 2,196)	( 2,196)
กำไรสำหรับปี	27,405	7,343	34,748

**บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

**29. ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน**

รายได้จากการขาย รายได้อื่น ต้นทุนขาย ค่าใช้จ่ายอื่น และกำไร/ขาดทุนก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เป็นข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและเป็นข้อมูลหลักของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งถูกนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานดำเนินงาน (ซึ่งกำหนดจากส่วนงานที่รายงานเป็นการภายใน) ที่มีสัดส่วนเป็นสาระสำคัญสองส่วนงานคือ (1) เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ (เฟอ์นิเจอร์ไม้อย่างและเฟอ์นิเจอร์ไม้ปาร์ติเคิลบอร์ด) และ (2) ส่วนงานอื่นๆ (เช่น กระจาดยิปซัม ไม้แปรรูปอบแห้ง วัสดุตกแต่งเฟอ์นิเจอร์อื่นๆ ธุรกิจค้าปลีกสินค้าเบ็ดเตล็ดและธุรกิจพลังงานที่ดำเนินงานโดยบริษัทร่วมและการร่วมค้า) ซึ่งมีสัดส่วนที่ยังไม่เป็นสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับขนาดและปริมาณของธุรกรรมทั้งหมด จึงถือเป็นส่วนงานย่อยที่มีสัดส่วนไม่เป็นสาระสำคัญ บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกรายการ โอนระหว่างส่วนงานในราคาทุน โดยนโยบายการบัญชีที่ใช้กับส่วนงานดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่กล่าวในหมายเหตุ 4 นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยไม่สามารถจำแนกข้อมูลสินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงานได้โดยไม่มีต้นทุนที่เกินจำเป็น

ข้อมูลเชิงผลิตภัณฑ์	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
รายได้จากการขาย - สุทธิ		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	1,334,006	1,203,974
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	50,478	50,210
รวม	1,384,484	1,254,184
รายได้อื่น ๆ		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	29,286	32,597
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	55,795	14,915
รวม	85,081	47,512
ต้นทุนขาย		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	1,034,265	809,129
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	42,962	42,415
รวม	1,077,227	851,544

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ข้อมูลเชิงผลิตภัณฑ์

## ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

รวม

## กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

สุทธิ

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	306,952	350,711
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	39,938	23,083
รวม	346,890	373,794
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	22,075	76,731
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	23,373	( 373)
สุทธิ	45,448	76,358

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

## รายได้จากการขายต่างประเทศ - สุทธิ

	พันบาท	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
- ญี่ปุ่น	629,355	643,142
- สหรัฐอเมริกา	103,053	13,587
- อินเดีย	79,393	15,243
- จีน	37,517	10,667
- ฟิลิปปินส์	9,247	7,420
- คูเวต	4,288	7,323
- บาเรน	4,202	5,130
- คูโบ	1,680	-
- มาเลเซีย	560	3,275
- เปรู	-	782
รวม	869,295	706,569

## รายได้จากการขายในประเทศ - สุทธิ

## รวมรายได้จากการขาย - สุทธิ

	515,190	547,615
รวมรายได้จากการขาย - สุทธิ	1,384,485	1,254,184

บริษัท อีสต์โคสท์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

รายได้อื่นจำแนกตามผลิตภัณฑ์ได้รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารายอื่นๆ ที่มีใช้ลูกค้าของกิจกรรมหลักทางธุรกิจ ซึ่งรายได้ดังกล่าวมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายการดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ		ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	
	2563	2562	2563	2562
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	11,995	12,313	-	-
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	1,107	1,358

กลุ่มบริษัทไม่มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนใดๆ ที่ตั้งอยู่ในประเทศอื่นนอกเหนือจากประเทศไทย

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้าที่มียอดรายการค้าเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดรายการค้ารวม)

	ร้อยละของยอดที่มีกับลูกค้ารายใหญ่ต่อยอดรวม	
	งบการเงินรวม	
	2563	2562
รายได้จากการขาย - สุทธิ		
- เฟอ์นิเจอร์ไม้และแผ่นไม้ประกอบ	23.88	30.91
- ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ	-	-
- ต่างประเทศ	36.55	32.52
- ในประเทศ	-	26.01
- รวม	22.95	29.68

30. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและการวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง จากการให้สินเชื่อ จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากอัตราดอกเบี้ยซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการใช้เครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยไม่มีความประสงค์ที่จะมีไว้เพื่อใช้ในทางค้าหรือหากำไรและไม่มีแผนเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงินและทางการเงินที่สำคัญในระหว่างปี 2563 และ 2562

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงการก่อหนี้สินตามความจำเป็นให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมสำหรับการดำเนินงานให้ต่อเนื่องไปได้ตามปกติและเพื่อป้องกันความผันผวนของกระแสเงินสด

## ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อเกิดจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงทางการเงินและตามสัญญาที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าและคู่สัญญาเป็นระยะ ๆ มูลค่าตามบัญชีของลูกค้าและเงินให้กู้ยืมต่างๆ ที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าสูงสุดที่อาจเกิดจากรiskจากการให้สินเชื่อ

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีรายการค้าที่สำคัญในต่างประเทศซึ่งรวมถึงการนำเข้าสินค้าและวัตถุดิบและการส่งออกสินค้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความเสี่ยงจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทลดความเสี่ยงนี้โดยการจับคู่ (Matching) เงินรับชำระจากลูกค้า (ลูกหนี้) และเงินจ่ายชำระแก่ผู้ขาย (เจ้าหนี้) โดยเริ่มตั้งแต่ปี 2552 กลุ่มบริษัทได้เริ่มใช้สัญญาซื้อ-ขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อลดความเสี่ยงนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 บริษัทมีสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังนี้

	พันธ			
	เงินตราต่างประเทศ		จำนวนเงินบาทคงที่	
	2563	2562	2563	2562
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
- เหรียญสหรัฐ	54	0.5	1,623	15

**บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

นอกจากนี้ มูลค่ายุติธรรมของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ยังค้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 มีดังนี้

	พันบาท	
	2563	2562
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า		
- เหรียญสหรัฐ	1,627	15

สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 มีระยะเวลาครบกำหนดในเดือนมิถุนายน 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่สำคัญซึ่งไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ที่เป็น		หนี้สินที่เป็น	
	เงินตราต่างประเทศ		เงินตราต่างประเทศ	
	2563	2562	2563	2562
- เหรียญสหรัฐ	1,632,688	2,579,898	285,106	116,253

**ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ากลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่เป็นสาระสำคัญ เนื่องจากเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ผ่อนชำระ เงินให้กู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวมถึงหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยอื่นๆ ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงหรือลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด

## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้ข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้น เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆ เงินให้กู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นและหนี้สินตามสัญญาเช่า มีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ใกล้เคียงหรือลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด (ข้อมูลระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม)

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ซึ่งแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายได้ถูกเปิดเผยไว้ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 18

#### 31. การจัดการส่วนทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินและโครงสร้างของเงินทุนที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องต่อไปได้ตามปกติ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญใดๆ เกี่ยวกับนโยบายในการบริหารจัดการทุนในระหว่างปี 2563 และ 2562

ณ วันที่ 31 ธันวาคม อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 1.86 : 1.00 ในปี 2563 และ 1.70 : 1.00 และ 1.72 : 1.00 ตามลำดับ ในปี 2562

#### 32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัทได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัทและพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจะจ่ายเงินทุนเลี้ยงชีพแก่พนักงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน



## บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเชอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

ส่วนที่บริษัทจ่ายสมทบซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปี 2563 และ 2562 มีจำนวนเงินปีละประมาณ 0.2 ล้านบาทและ 1.1 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 33. บัญชีซื้อ - ขายหลักทรัพย์ของบริษัท

บริษัทได้รับอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2561 ให้เปิดบัญชีซื้อ-ขายหลักทรัพย์ประเภทตราสารหนี้และตราสารทุนระหว่างบริษัทและบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศสองแห่งโดยแบ่งออกเป็นวงเงินสำหรับตราสารหนี้จำนวน 50 ล้านบาทและตราสารทุนจำนวน 1 บาทโดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจในการเปิดบัญชี ทำธุรกรรมซื้อ-ขาย ลงนามในเอกสารซื้อ-ขาย-โอนหลักทรัพย์ของบริษัทและเปลี่ยนแปลงวงเงินระหว่างวงเงินสำหรับตราสารหนี้และตราสารทุน

#### 34. เงินลงทุนในตราสารหนี้ระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 บัญชีนี้เป็นเงินลงทุนในตัวแลกเปลี่ยนซึ่งไม่มีหลักประกันของบริษัทหลักทรัพย์ในประเทศแห่งหนึ่งมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.0 ต่อปี โดยมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินหกเดือนนับจากวันที่ออกตราสาร

#### 35. อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

- ก. บริษัทมีหนังสือค้ำประกันบริษัทซึ่งออกโดยธนาคารในประเทศสี่แห่งให้กับบริษัทเอกชนสามแห่งและหน่วยงานรัฐบาลแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 30.0 ล้านบาท
- ข. บริษัทมีภาระผูกพันจากการซื้อที่ดิน ก่อสร้างอาคารสำนักงาน ก่อสร้างโกดังเก็บสินค้าและงานปรับปรุงระบบโครงสร้างพื้นฐานเป็นจำนวนเงินประมาณ 6.0 ล้านบาท 46.1 ล้านบาท 28.0 ล้านบาทและ 9.2 ล้านบาท ตามลำดับ (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- ค. บริษัทมีเงินจ่ายล่วงหน้าจำนวน 70.0 ล้านบาทเพื่อซื้อเงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งซึ่งดำเนินธุรกิจด้านการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานลมโดยซื้อจากผู้ถือหุ้นของบริษัทดังกล่าวซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ทั้งนี้ การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวข้างต้นได้รับการอนุมัติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 10 กันยายน 2562 ในวงเงินจ่ายซื้อรวมประมาณ 200.0 ล้านบาท

## บริษัท อีสต์โคสทีฟออร์นิเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562

- ง. บริษัทมีเลตเตอร์ออฟเครดิตที่ยังไม่ได้ใช้กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินประมาณ 6.1 ล้านบาท
- จ. บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับโรงไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวลซึ่งอยู่ในจังหวัดซางะ (Saga) ของประเทศญี่ปุ่น โดยมีเงื่อนไขที่จะต้องจ่ายชำระเงินมัดจำที่สามารถเรียกคืนได้จำนวน 100 ล้านบาทให้แก่เจ้าของโครงการซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการสำหรับการศึกษาความเป็นไปได้ดังกล่าวโดยบริษัทหรือกลุ่มบริษัทจะเรียกคืนเงินมัดจำดังกล่าวหากในท้ายที่สุดตัดสินใจที่จะไม่ลงทุนในโครงการ ซึ่งในปี 2561 และ 2562 บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำดังกล่าวแล้วจำนวน 75 ล้านบาทและ 25 ล้านบาทตามลำดับ (รวม 100 ล้านบาท)

### 36. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บัญชีนี้เป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันของบริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้แก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันท่านหนึ่ง (ดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี) ซึ่งครบกำหนดชำระเมื่อทางถาม

### 37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในปีประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (“ECF-P”) เมื่อวันที่ 4 มกราคม 2564 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ ECF-P จำนวน 221,630,000 บาท (จากเดิม 687,652,500 บาทเป็น 909,282,500 บาท) โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 22,163,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาทซึ่งกำหนดให้เรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรกมูลค่า 6 บาทต่อหุ้น (ร้อยละ 60) คิดเป็นเงินจำนวน 132,978,000 บาท โดยกำหนดชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนงวดแรกนี้ภายในวันที่ 12 มกราคม 2564

ในปีประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญดังต่อไปนี้ซึ่งจะถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งถัดไปที่จะเกิดขึ้นในเดือนเมษายน 2564

- ก. การประกาศจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2563 ในอัตราหุ้นละ 0.0125 บาทเป็นเงินรวมประมาณ 12 ล้านบาทโดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2564
- ข. การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 59,289,649.50 บาท (จากเดิม 299,161,547.00 บาทเป็น 239,871,897.50 บาท) โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายจำนวน 237,158,598 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท

**บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริเทค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 2562**

ค. การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 47,974,379.50 บาท (จากเดิม 239,871,897.50 บาทเป็น 287,846,277.00 บาท) โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 191,897,518 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.25 บาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเพื่อรองรับการออกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ ECF-W4 จำนวน 191,897,518 หน่วยโดยไม่คิดมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วนหุ้นสามัญ 5 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ส่วนรายละเอียดอื่นๆ ของ ECF-W4 จะพิจารณาอนุมัติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

**38. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2564





**EAST COAST FURNITECH PUBLIC COMPANY LIMITED**

บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน) (ECF)



**EAST COAST FURNITECH PUBLIC COMPANY LIMITED**

**HEAD OFFICE LOCATION**

37/9 Moo 10 Banbueng - Klaeng Road, Thang Kwian Subdistrict,  
Klaeng District, Rayong Province 21110  
Telephone Number : +66 3867 5181-4  
Fax Number : +66 3867 8220

**MARKETING OFFICE**

25/28 Moo 12, Bueng Kham Phroi Subdistrict, Lam Luk ka District,  
Pathum Thani Province 12150  
Telephone Number : +66 2152 7301-4  
Fax Number : +66 2152 7305

**บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน) (ECF)**

**ที่ตั้งสำนักงานใหญ่**

37/9 หมู่ 10 ถนนบ้านบึง-แกลง ตำบลบางแก้ว  
อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110  
โทรศัพท์ : +66 3867 5181-4  
โทรสาร : +66 3867 8220

**ที่ตั้งสำนักงานฝ่ายการตลาด**

เลขที่ 25/28 หมู่ที่ 12 ตำบลบึงคำพร้อย อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี 12150  
โทรศัพท์ : +66 2152 7301-4  
โทรสาร : +66 2152 7305

[WWW.EASTCOAST.CO.TH](http://WWW.EASTCOAST.CO.TH) / [WWW.ELEGA-THAI.COM](http://WWW.ELEGA-THAI.COM)